



**rochebobois SA**

**RETOUR À LA CROISSANCE AU 4<sup>ÈME</sup> TRIMESTRE 2024**  
**CHIFFRE D'AFFAIRES 2024 : 414 M€**

**TRÈS BONNE DYNAMIQUE DU VOLUME D'AFFAIRES DES**  
**MAGASINS EN PROPRE AU 4<sup>ÈME</sup> TRIMESTRE (+5,7%)**

**NOTATION EXTRA FINANCIÈRE EN HAUSSE DE 3 POINTS**

Paris, le 30 janvier 2025

ROCHE BOBOIS SA (ISIN : FR0013344173 - Mnémonique : RBO), la référence internationale de l'ameublement haut de gamme et du French Art de Vivre, publie un chiffre d'affaires de 414,0 M€ sur l'exercice 2024, quasiment à son objectif, fixé à 418 M€. Comme attendu, le Groupe a renoué avec la croissance au 4<sup>ème</sup> trimestre (+3,5%) grâce à une bonne dynamique de livraisons et à la contribution de la Chine, récemment intégrée. Cette performance est d'autant plus notable que la base de comparaison du 4<sup>ème</sup> trimestre 2023 est très élevée. Le Groupe Roche Bobois réussit ainsi à limiter le recul d'activité à -3,6% sur l'ensemble de l'exercice et confirme viser un atterrissage d'EBITDA entre 72 et 76 M€, conforme à sa précédente annonce.

Par ailleurs, le volume d'affaires des magasins en propre, directement contributif au chiffre d'affaires des prochains mois, enregistre une croissance de près de 6% au 4<sup>ème</sup> trimestre 2024 par rapport à la même période de 2023. Il a bénéficié d'un mois de décembre particulièrement dynamique (+15,3%) porté en particulier par la zone Etats-Unis /Canada.

Au global, le volume d'affaires annuel des magasins en propre s'élève à 360,0 M€ en 2024, en légère croissance de +2,3% à changes courants par rapport à 2023. En intégrant les prises de commandes des franchisés, toutes enseignes confondues, le volume d'affaires total s'établit à 589,0 M€ (-2,0% à changes courants et -0,9% à changes constants).

A noter enfin que le Groupe dispose d'un portefeuille de commandes à livrer<sup>1</sup> de 134,7 M€ au 31 décembre 2024.

*Pour rappel, le Groupe Roche Bobois communique à la fois sur son chiffre d'affaires (issu des livraisons effectives de ses magasins en propre et de ses redevances et commissions) et sur son volume d'affaires (issu des prises de commandes HT du réseau de magasins en propre et des franchises sur ses deux marques). Le volume d'affaires des magasins en propre constitue l'essentiel du chiffre d'affaires avec un décalage de 3 à 6 mois environ selon les zones géographiques. Toute évolution positive sur le volume d'affaires des magasins en propre a donc un effet direct sur la progression du chiffre d'affaires à venir.*

Chiffre d'affaires (non audités - en M€)	2023	2024	Var. à taux de change courants (%)	Var. à taux de change constants (%)
CA 9 mois	320,1	300,6	-6,1%	-6,2%
4 <sup>ème</sup> trimestre	109,6	113,4	+3,5%	+3,1%
<b>TOTAL 12 mois</b>	<b>429,6</b>	<b>414,0</b>	<b>-3,6%</b>	<b>-3,8%</b>

*Le chiffre d'affaires détaillé par zones géographiques est disponible en annexe*

<sup>1</sup> Portefeuille de commandes des magasins en propre du Groupe (toutes enseignes confondues) restant à livrer

### Retour à la croissance au 4<sup>ème</sup> trimestre

Au 4<sup>ème</sup> trimestre 2024 le Groupe renoue avec la croissance et bat le record du 4<sup>ème</sup> trimestre 2023, grâce à une bonne dynamique de livraisons sur les différentes zones géographiques et à l'intégration de l'activité en Chine.

Le Groupe confirme par ailleurs avoir entièrement rattrapé au 2<sup>ème</sup> semestre 2024 les retards de livraisons subis suite à la défaillance d'un fournisseur de tissu en Italie.

Le chiffre d'affaires s'élève ainsi à 113,4 M€ au 4<sup>ème</sup> trimestre 2024 à comparer à 109,6 M€ au 4<sup>ème</sup> trimestre 2023, soit une croissance de +3,5% à changes courants et de +3,1% à changes constants. La hausse provient essentiellement de la zone **Overseas**, en lien avec l'intégration de la Chine (3 magasins en direct à Shanghai et Pékin, ainsi qu'une activité d'intermédiaire logistique (achat/revente de marchandises)). L'ensemble contribue ainsi à hauteur de 5,9 M€ au chiffre d'affaires du 4<sup>ème</sup> trimestre 2024.

Le chiffre d'affaires de la zone **États-Unis / Canada** ressort à 38,7 M€, proche du record du 4<sup>ème</sup> trimestre 2023 (-2,2% à changes courants et -2,5% à changes constants).

Roche Bobois **France** se maintient au niveau de l'an dernier, à 28,2 M€, La zone **Europe (hors France)** ressort à 28,6 M€ (28,4 M€ au 4<sup>ème</sup> trimestre 2023), en légère croissance de +0,8% à changes courants (-0,3% à changes constants) avec une performance plus marquée en Belgique (+14,7%) et en Suisse (+8,7%). Enfin, le chiffre d'affaires de **Cuir Center** reste stable à 10,8 M€ (+0,8%).

**Au final, Roche Bobois publie un chiffre d'affaires annuel quasiment à son objectif, à 414,0 M€ au 31 décembre 2024, en léger repli de -3,6% à changes courants (-3,8% à changes constants).**

### Très bonne dynamique du volume d'affaires des magasins en propre au 4<sup>ème</sup> trimestre

L'amélioration de la tendance s'est poursuivie au 4<sup>ème</sup> trimestre 2024. Le volume d'affaires des magasins en propre au 4<sup>ème</sup> trimestre 2024, s'élève ainsi à 98,8 M€, en croissance de +5,7%. Il tient compte d'un très bon mois de décembre en croissance à deux chiffres (+15,3%) porté en particulier par la performance remarquable de la zone Etats-Unis/Canada (+29,7% sur ce seul mois).

Au niveau géographique, le volume d'affaires des magasins en propre de la zone Etats-Unis / Canada est en croissance de +3,5% au 4<sup>ème</sup> trimestre 2024 par rapport à la même période l'an dernier, grâce à la fois à un marché américain plus porteur et à des effets positifs de ramp-up pour les magasins récemment intégrés. La Chine (intégrée à la zone Overseas) contribue à hauteur de 2,5 M€ aux prises de commandes en propre du 4<sup>ème</sup> trimestre. En France, le Groupe continue de surperformer le marché de l'ameublement (annoncé en baisse de -5,6% en cumulé à fin octobre 2024 (*dernières données IPEA disponibles*)). Roche Bobois France se maintient ainsi quasiment à son niveau de l'an dernier (-1,4%) malgré une conjoncture économique et politique peu favorable. Cuir Center affiche une croissance à deux chiffres (+12,1%) grâce au ramp-up des magasins du Groupe du Nord intégrés en 2023 et à des actions marketing ciblées.

Y compris les franchisés, au 4<sup>ème</sup> trimestre 2024, le volume d'affaires global des magasins, toutes enseignes confondues ressort stable à 162,4 M€ (-0,5%).

Au final, au terme de cet exercice 2024, le volume d'affaires des magasins en propre s'établit à 360,0 M€, en légère croissance de +2,3% par rapport à 2023 (+2,0% à changes constants). Le volume d'affaires global (toutes enseignes confondues, y compris les franchisés) s'élève à 588,9 M€ à fin 2024, en léger repli de -2,0% à changes courants par rapport à fin 2023 (-0,9% à changes constants).

### **Roche Bobois reconnu pour sa performance extra-financière**

EthiFrance ESG Ratings a décerné en 2024 à Roche Bobois une note ESG de 69 sur 100 en hausse de trois points par rapport à l'année précédente. *La filiale de notation extra-financière d'EthiFinance, EthiFinance ESG Ratings, évalue les entreprises sur la base de près de 140 critères répartis en quatre catégories : Environnement, Social, Gouvernance et Parties prenantes.*

Roche Bobois a également été récompensé dans la branche « Négoce de l'ameublement » pour ses engagements en matière de développement durable lors de la première édition du prix RSE organisé par la Confédération Nationale de l'Équipement du Foyer (CNEF) et le Groupe AG2R La Mondiale. En 2019, le Groupe Roche Bobois avait pris l'engagement ambitieux d'atteindre, en 2025, 100% de ses nouveaux produits éco-conçus<sup>2</sup> avec une trajectoire de +20% par an. En 2024, le Groupe atteint déjà le seuil de 89%.

### **Confirmation de l'objectif d'EBITDA sur 2024 et poursuite des ambitions de développement à l'international**

Sur le plan financier, Roche Bobois SA confirme son objectif d'un EBITDA 2024 compris entre 72 et 76 M€ avec un second semestre plus profitable que le premier. A noter que Roche Bobois SA clôture l'exercice 2024 avec un portefeuille de commandes restant à livrer d'un niveau solide de 134,7 M€ à changes courants, versus 137 M€ l'an dernier, ce qui illustre aussi la capacité du Groupe à accélérer ses livraisons et réduire ses délais de fabrication.

Sur le plan des développements, Roche Bobois a poursuivi en 2024 sa stratégie pro active d'élargissement de son réseau de magasins. Sur la zone États-Unis/Canada, Roche Bobois a ouvert un deuxième magasin en propre à Toronto (Canada) en juin dernier, un autre à Montréal-Royal Mount (Canada) en décembre 2024 et procédé à l'intégration à son périmètre de magasins en propre de deux magasins franchisés à Calgary et Vancouver. En France, le Groupe a racheté le magasin Cuir Center de Rouen en avril 2024. Le Groupe a également intégré trois magasins franchisés en Chine (Pékin et Shanghai) à son périmètre de magasins en propre dans le cadre de la prise de participation de 51% dans Shanghai Rock Castle Furniture<sup>3</sup>. En parallèle, le Groupe a ouvert 7 magasins franchisés à San Jose (Costa Rica), Kuala Lumpur (Malaisie), Changsha, Shijiazhuang, Taiyuan et Wenzhou (Chine), et un magasin Cuir Center à Lyon Givors.

Au final, au 31 décembre 2024, Roche Bobois SA compte désormais 339 magasins dont 266 magasins Roche Bobois (127 en propre et 139 en franchise) et 73 magasins Cuir Center (22 en propre et 51 en franchise)<sup>4</sup>.

En 2025, le Groupe entend poursuivre cette dynamique d'ouvertures, avec deux magasins Roche Bobois en propre prévus à Austin et Las Vegas (Etats-Unis) et un à Herblay (France) au 1<sup>er</sup> trimestre 2025. Deux transferts de magasins en propre Roche Bobois à des emplacements plus premium sont également prévus à Grenoble (France) et à Londres, quartier d'Hampstead (Royaume-Uni). Un autre projet est prévu également en Europe. A noter enfin que le Groupe montera comme prévu au capital de Shanghai Rock Castle, passant ainsi à 67 % de détention en 2025.

<sup>2</sup> L'éco-conception se mesure grâce à l'outil ECO8 – développé en collaboration avec le FCBA – qui évalue les produits selon huit critères environnementaux couvrant toutes les étapes, tout au long de leur cycle de vie.

<sup>3</sup> Cf. Communiqué du 5 juillet 2024

<sup>4</sup> Chiffre net retraité des fermetures de la période

## À propos de ROCHE BOBOIS SA

ROCHE BOBOIS SA est une entreprise familiale française fondée en 1960. Le Groupe est présent dans 54 pays avec un réseau de 339 magasins (au 31 décembre 2024), en propre et en franchise, au travers de ses deux marques : Roche Bobois, marque d'ameublement haut de gamme, à forte dimension internationale et Cuir Center, positionnée sur un segment milieu de gamme avec une empreinte essentiellement française. Avec sa marque Roche Bobois, le Groupe incarne le *French Art de Vivre* qu'il fait rayonner à travers le monde, avec des créations originales et audacieuses réalisées par des designers de talents (Joana Vasconcelos, Bruno Moinard, Ora Ito, Sacha Lakic, Christophe Delcourt, Stephen Burks, Patrick Norguet, Kenzo Takada ou encore Bina Baitel et Jiang Quiong Er,...), et des partenariats avec le monde de la mode et de la haute couture. Roche Bobois est aussi un partenaire engagé dans le monde de la culture et des arts. En 2024, le volume d'affaires réalisé par les deux enseignes, incluant les franchisés, s'est élevé à 589 M€ HT, dont 499 M€ HT pour Roche Bobois et 90 M€ HT pour Cuir Center. Le chiffre d'affaires consolidé de ROCHE BOBOIS SA en 2024 s'est élevé à 414 M€.

Plus d'informations sur [www.finance-roche-boboiss.com](http://www.finance-roche-boboiss.com)

## CONTACT

### Actus Finance – Anne-Pauline Petureau

Relations investisseurs

Tél. : 01 53 67 36 72 / [apetureau@actus.fr](mailto:apetureau@actus.fr)

### Actus Finance – Serena BONI

Relations presse

Tél. : 04 72 18 04 92 / [sboni@actus.fr](mailto:sboni@actus.fr)

## ANNEXES

Chiffre d'affaires par zones et par marques (non audités - en M€)	2023	2024	Var. à taux de change courants (%)	Var. à taux de change constants (%)
Roche Bobois France	118,7	111,4	-6,2%	-6,2%
Roche Bobois US/Canada	150,2	140,8	-6,3%	-6,0%
Roche Bobois Europe (hors France) <sup>5</sup>	105,9	101,4	-4,3%	-5,4%
Roche Bobois autres (overseas)	7,2	15,4	+112,7%	+112,2%
Cuir Center	43,5	41,3	-4,9%	-4,9%
Corporate	4,1	3,8	-7,8%	-7,8%
<b>TOTAL</b>	<b>429,6</b>	<b>414,0</b>	<b>-3,6%</b>	<b>-3,8%</b>

Tableau de passage Volume d'affaires /Chiffre d'affaires (en M€)

<b>Volume d'affaires 2024</b>	<b>588,9</b>
Volume d'affaires franchisés	-228,9
Activité d'intermédiaire logistique Chine	+4,0
Impact du rythme des commandes et des livraisons	+8,4
Redevances	+10,7
Autres services rendus	+30,9
<b>Chiffre d'affaires 2024 consolidé</b>	<b>414,0</b>

<sup>5</sup> Roche Bobois UK et Roche Bobois Other Europe sont dorénavant regroupés au sein d'un même secteur intitulé Roche Bobois Europe (Hors France).

**Déclarations prospectives**

Ce communiqué contient des déclarations prospectives. Ces déclarations ne constituent pas des garanties quant à la performance future de ROCHE BOBOIS SA. Ces informations prospectives ont trait aux perspectives futures, à l'évolution et à la stratégie commerciale de ROCHE BOBOIS SA et sont fondées sur l'analyse de prévisions de résultats futurs et d'estimations de montants non encore déterminables. Par nature, les informations prospectives comportent des risques et incertitudes car elles sont relatives à des événements et dépendent de circonstances qui peuvent ou non se réaliser dans le futur. ROCHE BOBOIS SA attire votre attention sur le fait que les déclarations prospectives ne constituent en aucun cas une garantie de ses performances futures et que sa situation financière, ses résultats et cash-flows réels ainsi que l'évolution du secteur dans lequel ROCHE BOBOIS opère peuvent différer de manière significative de ceux proposés ou suggérés par les déclarations prospectives contenues dans ce document. De plus, même si la situation financière de ROCHE BOBOIS, ses résultats, ses cash-flows et l'évolution du secteur dans lequel ROCHE BOBOIS SA opère étaient conformes aux informations prospectives contenues dans ce document, ces résultats ou ces évolutions peuvent ne pas être une indication fiable des résultats ou évolutions futurs de ROCHE BOBOIS SA. Une description des événements qui pourraient avoir un effet défavorable significatif sur l'activité, la situation financière ou les résultats de ROCHE BOBOIS SA, ou sur sa capacité à réaliser ses objectifs figure au chapitre « Facteurs de risque » du document d'enregistrement universel.

**GLOSSAIRE**

Le terme « EBITDA » courant, en anglais, « earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization », est le bénéfice avant intérêts, impôts, dépréciation et amortissement. Il désigne le bénéfice avant impôt du Groupe avant que n'y soient soustraits les intérêts, les dotations aux amortissements et les dépréciations des immobilisations (mais après dépréciation des stocks et créances clients), les frais d'ouverture de magasins, les charges de paiements en actions y compris le forfait social attaché.