

COMPTE DE RÉSULTAT

| (en K€) | Notes | 31/12/2022 | % du C.A. | 31/12/2021 | % du C.A. |
|---|-------|----------------|--------------|----------------|--------------|
| Produits des activités hors trading joueurs | 4.1 | 91 032 | 100% | 74 957 | 100% |
| Plus-value/cessions joueurs | 4.2 | 31 196 | 34% | 20 313 | 27% |
| Achats consommés | | -26 905 | -30% | -22 466 | -30% |
| Charges externes | | -29 704 | -33% | -20 358 | -27% |
| Impôts, taxes et versements assimilés | | -3 140 | -3% | -2 828 | -4% |
| Charges de personnel | 5.2 | -86 209 | -95% | -34 869 | -47% |
| Excédent brut d'exploitation | | -23 730 | -26% | 14 749 | 20% |
| Dotations aux amortissements et provisions nettes | 7.3 | -26 248 | -29% | -33 805 | -45% |
| Autres produits et charges opérationnels courants | | -1 813 | -2% | -1 141 | -2% |
| Résultat opérationnel | | -51 791 | -57% | -20 197 | -27% |
| Résultat financier | 8.6 | -9 538 | -10% | -7 773 | -10% |
| Résultat avant impôt | | -61 330 | -67% | -27 971 | -37% |
| Charge d'impôt | 9.1 | 1 020 | 1% | 517 | 1% |
| Quote-part de résultat net des entreprises associées | | -362 | 0% | 17 | 0% |
| Résultat net de l'exercice | | -60 672 | -67% | -27 436 | -37% |
| Résultat revenant aux actionnaires de la société | | -60 190 | | -27 137 | |
| Résultat revenant aux intérêts minoritaires | | -482 | | -299 | |
| Résultat net par action (en euros) | | -0,94 | | -0,46 | |
| Résultat net par action dilué (en euros) | | -0,40 | | -0,19 | |
| ETAT DU RÉSULTAT GLOBAL (en K€) | | | | | |
| Écarts actuariels sur engagements de retraite | 5.4 | 0 | | 204 | |
| Résultat lié à un actif non courant détenu en vue de la vente | | 0 | | 30 | |
| Résultat lié à un actif courant détenu en vue de la vente | | 0 | | | |
| Éléments non recyclables au compte de résultat | | 0 | | 234 | |
| Juste valeur des instruments de couverture | | 1 813 | | 0 | |
| ID correspondant | | 0 | | 0 | |
| Éléments recyclables au compte de résultat | | 1 813 | | 0 | |
| Résultat global | | -58 859 | | -27 202 | |
| Résultat global revenant aux actionnaires | | -58 377 | | 26 906 | |
| Résultat global revenant aux minoritaires | | -482 | | -296 | |

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE

Bilan actif

| Montants nets (en K€) | Notes | 31/12/2022 | 30/06/2022 |
|---|-------------|----------------|----------------|
| Immobilisations incorporelles | | | |
| <i>Goodwills</i> | 6.1 | 1 919 | 1 919 |
| Contrats joueurs | 6.1 | 56 417 | 73 287 |
| Autres immobilisations incorporelles | 6.1 | 1 592 | 2 130 |
| Immobilisations corporelles | 6.2 | 328 691 | 334 489 |
| Actifs liés aux droits d'utilisation | 6.2 | 88 812 | 49 511 |
| Autres actifs financiers | 8.1 | 51 752 | 50 134 |
| Créances sur contrats joueurs (part à plus d'un an) | 4.3&8.4&8.5 | 44 440 | 16 979 |
| Participation dans les entreprises associées | 4.7 | 3 833 | 3 943 |
| Créance d'impôt sur les sociétés | 4.8 | 1 197 | 1 197 |
| Impôts différés | 9.2 | 5 697 | 4 786 |
| Actifs non courants | | 584 350 | 538 374 |
| Stocks | 4.4 | 3 956 | 2 390 |
| Créances clients et actifs sur contrats clients | 4.3 | 27 959 | 32 282 |
| Créances sur contrats joueurs (part à moins d'un an) | 4.3&8.4&8.5 | 28 394 | 23 183 |
| Actifs courants détenus en vue de la vente | 1 | 0 | 2 057 |
| Autres actifs courants et comptes de régularisation | 4.5&8.4 | 23 563 | 25 805 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 8.2&8.4 | 18 204 | 27 534 |
| Actifs courants | | 102 076 | 113 253 |
| TOTAL ACTIF | | 686 427 | 651 627 |

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE

Bilan passif

| Montants nets (en K€) | Notes | 31/12/2022 | 30/06/2022 |
|--|-------------|----------------|----------------|
| Capital | 10.1 | 133 122 | 89 535 |
| Primes | 10.1 | 163 277 | 123 504 |
| Réserves | 10.1 | -282 680 | -231 323 |
| Autres fonds propres | 10.1 | 148 110 | 148 120 |
| Résultat revenant aux actionnaires de la Société | | -60 190 | -54 090 |
| Capitaux propres part du groupe | | 101 639 | 75 746 |
| Intérêts minoritaires | | 1 822 | 2 314 |
| Total capitaux propres | | 103 461 | 78 060 |
| Emprunts obligataires infrastructures | 8.3&8.4&8.5 | 68 776 | 68 646 |
| Emprunts bancaires infrastructures | 8.3&8.4&8.5 | 44 261 | 83 722 |
| Emprunts & dettes financières (part à + 1 an) | 8.3&8.4&8.5 | 167 386 | 150 912 |
| Dettes sur contrats joueurs (part à +1 an) | 8.3&8.4&8.5 | 15 728 | 20 867 |
| Dettes financières non courantes liées aux obligations locatives | 8.3 | 85 849 | 47 294 |
| Autres passifs non courants | 8.3&8.4 | 18 886 | 20 115 |
| Provision pour engagement de retraite | 5.4 | 2 505 | 2 341 |
| Passifs non courants | | 403 391 | 393 898 |
| Provisions (part à -1 an) | 7.1 | 137 | 314 |
| Dettes financières (part à -1 an) | | | |
| Découverts bancaires | 8.3&8.4&8.5 | 163 | 243 |
| Emprunts obligataires infrastructures | 8.3&8.4&8.5 | 1 501 | 194 |
| Emprunts bancaires infrastructures | 8.3&8.4&8.5 | | 7 974 |
| Dettes financières courantes liées aux obligations locatives | 8.3 | 2 569 | 1 768 |
| Autres emprunts & dettes financières | 8.3&8.4&8.5 | 44 055 | 22 664 |
| Fournisseurs & comptes rattachés | 4.6&8.4 | 33 113 | 31 940 |
| Dettes fiscales et sociales | 4.6&8.4 | 31 400 | 32 974 |
| Dettes sur contrats joueurs (part à -1an) | 8.3&8.4&8.5 | 22 556 | 34 964 |
| Passifs directement liés à des actifs courants détenus en vue de la vente | 1 | 0 | 1 649 |
| Autres passifs courants et produits constatés d'avance | 4.6&8.4 | 44 081 | 44 984 |
| Passifs courants | | 179 575 | 179 668 |
| TOTAL PASSIF | | 686 427 | 651 627 |

TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

| en K€) | 31/12/2022 | 31/12/2021 |
|--|----------------|----------------|
| Résultat net | -60 672 | -27 436 |
| Résultat net des entreprises associées | 362 | -17 |
| Amortissements et provisions | 26 248 | 33 805 |
| Autres charges et produits sans incidence sur la trésorerie | -54 | -329 |
| Plus-values de cession des contrats joueurs | -31 196 | -20 313 |
| Plus-values de cession des autres immobilisations | 36 | -1 093 |
| Charges d'impôt | -1 020 | -517 |
| Capacité d'autofinancement avant impôt | -66 296 | -15 900 |
| Impôt payé | 3 | 18 |
| Coût de l'endettement financier net | 8 570 | 6 108 |
| Clients et autres débiteurs | 24 831 | 22 629 |
| Fournisseurs et autres créditeurs | -18 176 | -45 257 |
| Variation du besoin en fonds de roulement | 6 655 | -22 628 |
| Flux net de trésorerie généré par l'activité | -51 068 | -32 402 |
| Acquisitions de contrats joueurs nettes de variation des dettes | -29 660 | -49 782 |
| Acquisitions d'autres immobilisations incorporelles | -244 | -461 |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles | -3 431 | -7 148 |
| Acquisitions d'immobilisations financières | -443 | -669 |
| Cessions de contrats joueurs nettes de variation des créances | 11 112 | 65 574 |
| Cessions ou diminutions des autres actifs immobilisés | 965 | 4 499 |
| Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissements | -21 701 | 12 013 |
| Augmentation de capital et prime d'émission nette de frais | 83 349 | |
| Souscription d'emprunts bancaires | 17 000 | |
| Avance actionnaires | 21 000 | |
| Intérêts versés | -5 226 | -4 338 |
| Intérêts versés sur les dettes liées aux obligations locatives | -552 | -157 |
| Remboursements d'emprunts | -50 603 | -4 984 |
| Remboursement d'emprunt sur les dettes liées aux obligations locatives | -1 449 | -1 318 |
| Acquisitions d'action propres | 0 | -338 |
| Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement | 63 520 | -11 135 |
| Trésorerie d'ouverture | 27 291 | 69 248 |
| Variation de trésorerie | -9 250 | -31 524 |
| Trésorerie de clôture | 18 041 | 37 723 |

| (en K€) | 31/12/2022 | 31/12/2021 |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Disponibilité | 18 204 | 37 727 |
| Découverts bancaires | -163 | -4 |
| Trésorerie de clôture | 18 041 | 37 723 |

Détail des flux liés aux acquisitions de contrats joueurs

| (en K€) | 31/12/2022 | 31/12/2021 |
|---|----------------|----------------|
| Acquisitions de contrats joueurs | -12 112 | -8 258 |
| Dettes joueurs au 31/12/22 | 38 284 | |
| Dettes joueurs au 30/06/22 | -55 832 | |
| Dettes joueurs au 31/12/21 | | 44 948 |
| Dettes joueurs au 30/06/21 | | -86 472 |
| Acquisitions de contrats joueurs nettes des variations de dettes | -29 660 | -49 782 |

Détail des flux liés aux cessions de contrats joueurs

| (en K€) | 31/12/2022 | 31/12/2021 |
|---|---------------|---------------|
| Produits sur cessions de contrats joueurs | 43 784 | 41 184 |
| Créances joueurs au 31/12/22 | -72 834 | |
| Créances joueurs au 30/06/22 | 40 162 | |
| Créances joueurs au 31/12/21 | | -18 703 |
| Créances joueurs au 30/06/21 | | 43 093 |
| Cessions de contrats joueurs nettes des variations de créances | 11 112 | 65 574 |

VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

Clients et autres débiteurs

| (en K€) | Variations de la période |
|------------------------------------|--------------------------|
| Créances clients | 4 087 |
| Comptes de régularisation - Passif | 16 030 |
| Créances clients | 20 117 |
| Actifs détenus en vue de la vente | 2 057 |
| Autres actifs | 4 220 |
| Autres créances | 6 277 |
| Stocks | -1 563 |
| Stocks | -1 563 |
| Clients et autres débiteurs | 24 831 |

Fournisseurs et autres créditeurs

| (en K€) | Variations de la période |
|--|--------------------------|
| Fournisseurs | 3 824 |
| Comptes de régularisations - Actif | -1 843 |
| Dettes fournisseurs | 1 981 |
| Passifs directement liés à des actifs détenus en vue de la vente | -1 649 |
| Autres passifs | -18 508 |
| Autres dettes | -20 157 |
| Fournisseurs et autres créditeurs | -18 176 |

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

| (en K€) | Capitaux propres revenant | | | | | | | | Total des capitaux propres |
|---|--------------------------------|---------------------------|---------------------|----------------------|----------------------|---|----------------------|---------------------------|----------------------------|
| | aux actionnaires de la société | | | | | | | aux intérêts minoritaires | |
| | Capital | Réserves liées au capital | Titres auto-détenus | Réserves et résultat | Autres fonds propres | Résultats enregistrés directement en capitaux propres | Total part du Groupe | | |
| Capitaux propres au 30/06/2021 | 88 891 | 123 567 | -4 711 | -223 011 | 138 011 | -4 163 | 118 585 | 3 236 | 121 822 |
| Résultat net de l'exercice | | | | -54 090 | | | -54 090 | -926 | -55 016 |
| Juste valeur des instruments de couverture | | | | | | -86 | -86 | | -86 |
| Écart actuariel | | | | | | 252 | 252 | 56 | 308 |
| Résultat lié à un actif courant détenu en vue de la vente | | | | | | 11 | 11 | 1 | 12 |
| Résultat net global | 0 | 0 | 0 | -54 090 | 0 | 177 | -53 913 | -869 | -54 782 |
| Dividendes | | | | | | | | | 0 |
| Augmentation de capital | 644 | -63 | | | | | 580 | 0 | 580 |
| Emprunt TSDI | | | | | 10 500 | | 10 500 | | 10 500 |
| Variation s/ OSRANE | | | | 59 | -390 | | -331 | | -331 |
| Païement en actions | | | | | | 418 | 418 | | 418 |
| Titres d'auto contrôle | | | -244 | | | 34 | -210 | | -210 |
| Écart de conversion | | | | | | -447 | -447 | -53 | -500 |
| Variation de périmètre | | | | | | 588 | 588 | | 588 |
| Autres | | | | | | -25 | -25 | | -25 |
| Capitaux propres au 30/06/2022 | 89 535 | 123 504 | -4 955 | -277 043 | 148 120 | -3 417 | 75 746 | 2 314 | 78 060 |
| Résultat net de l'exercice | | | | -60 190 | | | -60 190 | -482 | -60 672 |
| Juste valeur des instruments de couverture | | | | | | 1 813 | 1 813 | | 1 813 |
| Écart actuariel | | | | | | | 0 | | 0 |
| Résultat lié à un actif courant détenu en vue de la vente | | | | | | | 0 | | 0 |
| Résultat net global | | | | -60 190 | | 1 813 | -58 377 | -482 | -58 859 |
| Dividendes | | | | | | | | | 0 |
| Augmentation de capital | 43 587 | 39 773 | | | | | 83 360 | 0 | 83 360 |
| Emprunt TSDI | | | | | | | 0 | | 0 |
| Variation s/ OSRANE | | | | | -10 | | -10 | | -10 |
| Païement en actions | | | | | | 570 | 570 | | 570 |
| Titres d'auto contrôle | | | | | | | 0 | | 0 |
| Écart de conversion | | | | | | 258 | 258 | 30 | 288 |
| Autres | | | | | | 92 | 92 | -41 | 51 |
| Capitaux propres au 31/12/2022 | 133 122 | 163 277 | -4 955 | -337 233 | 148 110 | -684 | 101 639 | 1 822 | 103 461 |