

# **RAPPORT SEMESTRIEL DES COMPTES CONSOLIDÉS 2021/2022**

Situation au 31 décembre 2021

## SOMMAIRE

RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ.....	3
COMPTES SEMESTRIELS CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2021.....	10
BILAN CONSOLIDE .....	11
AUTRES ELEMENTS DU RESULTAT GLOBAL.....	13
ETAT DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES .....	14
TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES .....	15
NOTES AUX COMPTES CONSOLIDES SEMESTRIELS CONDENSES .....	16
PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES.....	17
NOTE 1 - Bases de présentation.....	17
NOTE 2 – Méthodes et Règles d'évaluation.....	19
NOTE 3 - Périmètre de consolidation .....	21
NOTES SUR L'ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE.....	22
NOTE 4 - Ecart d'acquisition.....	22
NOTE 5 - Immobilisations incorporelles.....	23
NOTE 6 - Immobilisations corporelles .....	24
NOTE 7 – Actifs liés aux droits d'utilisation.....	25
NOTE 8 - Autres actifs financiers non courants .....	25
NOTE 9 - Impôts différés.....	26
NOTE 10 - Stocks .....	26
NOTE 11 - Clients et autres débiteurs .....	27
NOTE 12 - Trésorerie et équivalents de trésorerie .....	27
NOTE 13 – Capitaux propres .....	28
NOTE 14 – Provisions non courantes.....	28
NOTE 15 - Provisions pour retraites et assimilés.....	29
NOTE 16 - Emprunts et dettes financières .....	30
NOTE 17 – Provisions (part à moins d'un an).....	31
NOTE 18 - Fournisseurs et autres créditeurs .....	31
NOTES SUR L'ETAT DU RESULTAT NET CONSOLIDE.....	33
NOTE 19 – Chiffre d'affaires consolidé.....	33
NOTE 20 – Achats consommés .....	34
NOTE 21 – Charges externes .....	34
NOTE 22 - Charges de personnel et effectifs .....	35
NOTE 23 – Dotations aux dépréciations et provisions courantes .....	35
NOTE 24 - Autres produits et charges d'exploitation .....	36

NOTE 25 – Indicateurs de performance .....	36
NOTE 26 – Autres produits et charges opérationnels non courants.....	37
NOTE 27 - Résultat financier.....	37
NOTE 28 - Impôts sur les résultats.....	38
NOTE 29 – Intégration fiscale française .....	38
NOTE 30 - Résultat par action.....	39
AUTRES INFORMATIONS .....	40
NOTE 31 – Information sectorielle.....	40
NOTE 32 - Engagements hors bilan et passifs éventuels .....	42
NOTE 33 – Facteur de risques financiers.....	42
NOTE 34 – Evènements post clôture .....	43

# RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ

## Informations générales et faits marquants

Montagne et Neige Développement SA (ci-après MND SA) est une société anonyme de droit français dont l'exercice social débute le 1<sup>er</sup> juillet et se clôture le 30 juin. Son siège social est situé au Parc d'activités Alpespace – 74 voie Magellan – 73800 Sainte-Hélène du Lac.

En plein cœur des Alpes, depuis 2004, MND est un groupe industriel français spécialiste de la mobilité par câble, des systèmes d'enneigement, de la sécurité en montagne et des infrastructures de loisirs à sensations. Avec plus de 3000 clients dans environ 50 pays, MND contribue au quotidien sur ses 4 cœurs de métiers à la mobilité, aux loisirs et à la sécurité de tous en proposant des solutions éprouvées et durables issues de son expérience en montagne.

Basé en Savoie, MND compte environ 300 collaborateurs et s'appuie sur 12 implantations internationales ainsi que 28 distributeurs pour développer ses activités dans le monde. MND est coté sur le marché Euronext Growth à Paris (FR00140050Q2 – ALMND).

Les comptes semestriels consolidés du Groupe Montagne et Neige Développement ont été arrêtés par le Conseil d'Administration en date du 15 avril 2022.

Les chiffres indiqués dans ce rapport sont présentés en milliers d'euros.

## Cotation en Bourse

Le Groupe MND a été introduit en Bourse sur le marché Euronext à Paris, compartiment C, le 16 octobre 2013.

Le 4 décembre 2018, faisant usage de la 11<sup>ème</sup> résolution adoptée par l'assemblée générale mixte des actionnaires du 27 septembre 2018, et consécutivement à l'accord d'Euronext Paris le 23 novembre 2018, le Groupe MND a annoncé le transfert de la cotation des actions composant son capital social du marché réglementé d'Euronext vers le marché Euronext Growth à Paris. Ce transfert, effectif depuis la séance de Bourse du 4 décembre 2018, vise à permettre à MND d'être coté sur un marché plus approprié à la taille de l'entreprise. Le transfert sur Euronext Growth simplifie le fonctionnement de la société et diminue ses coûts, tout en lui permettant de continuer à bénéficier des attraits des marchés financiers.

Sa capitalisation boursière s'élève au 28 avril 2022 à 8,4 M€ avec un cours de l'action de 3,34 €.

## POURSUITE DANS LE DEPLOIEMENT DU PLAN STRATEGIQUE SUCCEED TOGETHER 2024 AU COURS DE L'EXERCICE 2021/2022

En septembre 2020, MND a dévoilé « **Succeed Together 2024** », son plan stratégique, articulé autour d'une marque unique, **MND**, qui s'appuie sur les 4 expertises cœur de métier du groupe : **MND ROPEWAYS** dans les solutions de transport par câble, **MND SNOW** pour les systèmes d'enneigement, **MND SAFETY** pour les installations de sécurité et de prévention des risques avalanches et **MND LEISURE** dans les infrastructures de loisirs à sensations.

Dans le cadre de « **Succeed Together 2024** », le groupe a engagé un plan de transformation visant l'excellence opérationnelle, à travers le regroupement de ses pôles et sa relocalisation industrielle en France, au cœur des Alpes et de la région Auvergne-Rhône-Alpes, au plus près de ses marchés historiques, liés à l'activité des équipements de domaines skiables.

Cette présence locale sera renforcée au cours de l'année 2023 avec la livraison d'un nouveau bâtiment industriel permettant de doubler les capacités de production du groupe. Il permettra notamment d'augmenter les espaces d'assemblage pour les pôles transport par câble et enneigement, de regrouper

l'ensemble des activités sur un seul site et d'accueillir une nouvelle ligne de production dédiée aux projets de transport urbain.

Par ailleurs, face aux défis climatiques, ce plan stratégique comporte également un volet environnemental, à travers le développement de solutions optimisées sur le plan énergétique et l'accompagnement des clients dans leurs démarches de réduction de leur empreinte écologique.

« **Succeed Together 2024** » s'inscrit dans une logique de retour à une rentabilité durable et à une croissance maîtrisée.

### **Crise Sanitaire Covid-19**

Depuis janvier 2020, le coronavirus Covid-19 s'est propagé depuis la Chine et l'Organisation Mondiale de la Santé a déclaré en mars 2020 une situation de pandémie à l'échelle mondiale.

Des mesures sanitaires significatives ont été mises en œuvre par de nombreux pays pour limiter la propagation du virus : restrictions de voyage, périodes de quarantaine obligatoires aux personnes en provenance des régions touchées, fermeture de frontières, confinements des populations, fermeture des magasins autres que ceux de premières nécessités, fermeture des hôtels, des théâtres, des lieux publics, éventuellement des domaines skiables, etc.

Ces mesures ont provoqué des perturbations économiques majeures avec des incidences sur le trafic international de marchandises et sur la santé financière de nombreuses entreprises, dont les entreprises du secteur du tourisme.

A ce titre, de tels événements pourraient fortement impacter l'activité des sociétés du Groupe et affecter la capacité des clients du Groupe à honorer leurs créances envers les sociétés du Groupe, ce qui, à son tour, aurait une incidence défavorable importante sur les résultats financiers du Groupe.

En outre, la crise sanitaire pourrait avoir comme effet une accentuation des risques relevés précédemment comme la solvabilité du Groupe, sa liquidité ou encore la volatilité des devises. Autrement dit, ces effets pourraient gravement porter préjudice à la situation financière, aux résultats d'exploitation et aux flux de trésorerie du Groupe.

Dans ce contexte d'incertitudes, le Groupe a mis en œuvre les dispositifs gouvernementaux à sa disposition, dans le cadre des mesures de soutien aux entreprises, pour ses activités les plus impactées.

Parallèlement, MND poursuit son plan de performance opérationnelle et d'optimisation de sa structure de coûts afin de continuer à adapter le Groupe à son nouvel environnement économique et atteindre les objectifs attachés à son plan stratégique « **Succeed Together 2024** ».

### **Regroupement des actions**

MND (Euronext Growth - FR0011584549 - ALMND) a informé le marché de la 1ère cotation, à compter de la séance de Bourse du 24 septembre 2021, des actions MND regroupées, à raison de 100 actions anciennes pour 1 action nouvelle.

Cette opération technique vise notamment à permettre de réduire la volatilité excessive du titre.

Les opérations de regroupement ont débuté le lundi 23 août 2021 pour s'achever le jeudi 23 septembre 2021 inclus, dernier jour de cotation des actions anciennes.

MND rappelle les principales modalités de cette opération de regroupement :

- Nombre d'actions composant le capital en circulation : 251 322 231 titres
- Valeur nominale des actions soumises au regroupement : 0,01 €
- Code ISIN des actions soumises au regroupement : FR0011584549

- Cours de Bourse des actions soumises au regroupement : 0,089 €
- Base de regroupement : 100 actions anciennes contre 1 action nouvelle
- Nombre d'actions nouvelles à provenir du regroupement : 2 513 222 titres
- Valeur nominale des actions post regroupement : 1,00 €
- Code ISIN des actions post regroupement : FR00140050Q2
- Cours de Bourse post regroupement : 8,90 € (cours au 22 septembre 2021)

Cette opération est sans impact sur la valeur des titres MND détenus en portefeuille par les actionnaires, exception faite des rompus. En pratique, chaque actionnaire s'est vu attribuer automatiquement par son intermédiaire financier 1 action nouvelle regroupée contre 100 actions anciennes.

Les actions nouvelles qui n'ont pu être attribuées individuellement et correspondant à des droits formant rompus ont été vendues en Bourse par le teneur de comptes dans un délai de 30 jours à compter du 28 septembre 2021, et les sommes provenant de la vente ont été réparties proportionnellement aux droits formant rompus entre les actionnaires qui n'auraient pas pu obtenir un nombre d'actions multiple de 100 pendant la période de regroupement.

S'agissant des droits de vote, seul le regroupement d'actions anciennes qui disposeraient chacune d'un droit de vote double du fait de leur inscription au nominatif depuis 2 ans au moins, au nom du même actionnaire, ont donné droit à des actions nouvelles disposant d'un droit de vote double, étant précisé que lors du regroupement d'actions anciennes inscrites au nominatif depuis moins de 2 ans, l'action nouvelle ainsi créée a conservé une ancienneté d'inscription au nominatif calculée sur la plus récente des dates d'inscription des 100 actions anciennes ainsi regroupées.

## RESULTATS SEMESTRIELS 2020/2021

En M€ - Normes IFRS	2020/2021	2021/2022	Variation	2020/2021
Données auditées	1er semestre 2020/2021	1er semestre 2021/2022	M€	30/06/2021 consolidé
	6 mois	6 mois		12 mois
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>28,2</b>	<b>39,7</b>	<b>11,5</b>	<b>41,0</b>
<b>Marge brute<sup>1</sup></b>	<b>9,7</b>	<b>14,9</b>		<b>13,9</b>
% de marge brute	35%	38%		34%
<b>EBITDA<sup>2</sup></b>	<b>0,2</b>	<b>4,8</b>	<b>4,6</b>	<b>2,6</b>
Résultat opérationnel courant	-2,2	2,2		-2,5
Résultat opérationnel	-2,9	1,6		-7,2
Résultat financier <sup>3</sup>	-5,6	-6,3		-12,0
<b>Résultat net</b>	<b>-8,2</b>	<b>-5,1</b>	<b>3,1</b>	<b>-18,9</b>

<sup>1</sup> Marge brute : chiffre d'affaires – Achats consommés

<sup>2</sup> EBITDA : Résultat opérationnel courant – Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions nettes des reprises

<sup>3</sup> Résultat financier : Coût de l'endettement financier net + Autres produits et charges financiers

### CHIFFRE D'AFFAIRES SEMESTRIEL 2021/2022 EN FORTE PROGRESSION DE +41%

Au 1er semestre de l'exercice 2021/2022, MND a réalisé un chiffre d'affaires de 39,7 M€, en croissance de +41%. A mi-exercice, le Groupe a ainsi d'ores et déjà quasiment réalisé le niveau d'activité enregistré sur l'ensemble du dernier exercice (41,0 M€ de chiffre d'affaires en 2020/2021), marqué par la crise sanitaire liée à la pandémie et ses conséquences économiques pour les professionnels de la montagne.

Cette performance est le résultat d'une forte activité du pôle Enneigement & Remontées mécaniques, en progression de +79% à 30,7 M€, avec de nombreuses installations de systèmes d'enneigement automatique pour des domaines skiables et une accélération de l'activité de transport par câbles, avec l'entrée en production de projets remportés l'an dernier et l'avancement des différents projets de mobilité urbaine.

Le pôle Sécurité & Loisirs s'est inscrit en repli de -18% au 1er semestre 2021/2022, mais devrait enregistrer un rebond au 2nd semestre sous l'effet des investissements des opérateurs des stations pour la saison d'hiver 2021/2022.

Le 1er semestre 2021/2022 témoigne de la présence multi-continentale du Groupe, avec 70% de l'activité réalisée hors de France (19% en Europe, 14% en Amérique du Nord et 18% en Asie).

### EBITDA AJUSTÉ PORTÉ A +4,8 M€ AU 1ER SEMESTRE 2021/2022

Au cours du 1er semestre 2021/2022, MND a continué de recueillir les effets des actions d'optimisation de la performance opérationnelle (regroupement des pôles, relocalisation industrielle en France, etc.) dans le cadre du plan stratégique de transformation « Succeed Together 2024 ».

La marge brute semestrielle a ainsi progressé de +54% à 14,9 M€, malgré les tensions mondiales fortes sur les prix des matières premières et sur les chaînes d'approvisionnement. Le taux de marge brute a été porté à 38% sur la période, contre 35% au 1er semestre 2020/2021 et 32% au 1er semestre 2019/2020.

Sous l'effet des mesures d'économies réalisées tout au long de l'exercice 2020/2021 (rappel : 7 M€ d'économies annuelles) et d'une bonne maîtrise des charges malgré le rebond de l'activité (+11% de charges externes et -6% de charges de personnel), MND a enregistré un EBITDA ajusté<sup>1</sup> de 4,8 M€, contre 0,2 M€ au 1er semestre 2020/2021 et 2,6 M€ sur l'ensemble du dernier exercice.

<sup>1</sup> L'EBITDA ajusté désigne le bénéfice avant que n'en soit soustrait les intérêts, les impôts et taxes, les dotations aux amortissements, les provisions sur immobilisations (mais après dotations aux provisions sur stocks et créances clients) et l'ajustement des éléments exceptionnels à caractère non récurrent.

Après prise en compte des dotations aux amortissements, dépréciations et provisions, le résultat opérationnel courant est positif à 2,2 M€, contre une perte opérationnelle courante de -2,2 M€ un an plus tôt.

Les autres produits et charges opérationnels non courants se sont limités à -0,6 M€ sur le semestre, conduisant à un résultat opérationnel positif de 1,6 M€ (contre -2,9 M€ au 1er semestre 2020/2021). Ils sont principalement constitués des coûts liés aux derniers travaux d'adaptation de la structure du Groupe en Europe achevés au 1er semestre 2021/2022.

Le résultat financier s'élève à -6,3 M€, constitué des intérêts de la dette financière.

Pour finir, le résultat net s'établit à -5,1 M€ au 1er semestre 2021/2022, en amélioration de +3,1 M€ par rapport au 1er semestre 2020/2021.

## SITUATION BILANCIELLE AU 31 DECEMBRE 2021

En M€ - Normes IFRS Données auditées	30-juin 2021	31-déc 2021	En M€ - Normes IFRS Données auditées	30-juin 2021	31-déc 2021
<b>Actifs non courants</b>	<b>36</b>	<b>35</b>	<b>Capitaux propres</b>	<b>-59,9</b>	<b>-65,3</b>
<b>Actifs courants</b>	<b>60,2</b>	<b>63,6</b>	<b>Dettes financières</b>	<b>97,3</b>	<b>108,7</b>
dont Stocks	21,5	22	Dettes locatives (IFRS 16)	4,2	3,1
dont Créances clients	11,3	24,6	Passifs courants	61,7	55
<b>Trésorerie</b>	<b>10</b>	<b>5,7</b>	<b>Autres passifs</b>	<b>2,9</b>	<b>2,8</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>106,2</b>	<b>104,3</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>106,2</b>	<b>104,3</b>

Au 31 décembre 2021, qui constitue traditionnellement un point bas annuel en termes de trésorerie, la trésorerie disponible s'élevait à 5,7 M€, contre 10,0 M€ à fin juin 2021 et 7,3 M€ à fin décembre 2020.

Afin de financer la forte croissance de son activité sur la période, le Groupe a contracté deux nouveaux emprunts financiers au cours du 1er semestre pour un montant total de 8 M€ : 3 M€ d'emprunt obligataire simple court terme (dont 2 M€ déjà remboursés avant le 31 décembre 2021 et le solde remboursé au 31 janvier 2022) et 5 M€ d'emprunt obligataire simple à échéance fin 2022 auprès de Cheyne Capital.

Il convient de souligner que le montant des aides publiques octroyées en 2020/2021, encore non perçues s'élevait à 2,1 M€ au 31 décembre 2021.

La dette financière nette (hors dettes locatives IFRS 16) s'établissait à 103,0 M€ au 31 décembre 2021, dont 73,9 M€ de dette senior (avec 100% des intérêts capitalisés) auprès de Cheyne Capital, échéance in fine mai 2024 et 19,5 M€ de prêt (avec 100% des intérêts capitalisés) auprès de l'État français, par l'intermédiaire du Fonds de développement économique et social (FDES), également à échéance mai 2024.

A fin décembre 2021, les capitaux propres consolidés de MND s'élevaient à -65,3 M€, contre -58,3 M€ à fin juin 2021. Les capitaux propres sociaux de MND s'élevaient pour leur part à 11,3 M€ au 31 décembre 2021 contre 15,5 M€ au 30 juin 2021.

Au 31 décembre 2021, le Groupe respectait ses covenants financiers.

## POINT DE SITUATION SUR UN CONTRAT EN RUSSIE ET LE CARNET DE COMMANDES

L'exécution du contrat de remontées mécaniques signé en 2021 avec un opérateur de domaine skiable Russe, dont la livraison était prévue au cours de l'exercice 2023/2024, est aujourd'hui durablement remis en cause par les mesures restrictives à l'exportation de biens qui ont récemment été étendues à l'activité « Remontées mécaniques ». Malgré son échéance éloignée, MND a décidé par prudence de retirer de son carnet de commandes fermes ce contrat qui représentait, au 31 décembre 2021, un montant total restant à facturer de 16,9 M€. Pour rappel, le Groupe se conforme en permanence aux directives nationales, européennes et américaines concernant les relations économiques avec la Russie.

Retraité de ce contrat, le carnet de commande s'élevait à 54,7 M€ au 31 décembre 2021, dont 22,5 M€ à facturer au cours du 2nd semestre de l'exercice 2021/2022.

## OBJECTIFS ANNUELS 2021/2022

À mi-exercice, l'objectif de forte croissance annuelle de l'activité est bien engagé.



Les fortes tensions en matière d'approvisionnement et sur les chaînes logistiques, récemment renforcées avec le conflit ukrainien, font néanmoins peser un risque accru sur le niveau d'activité et de marges de l'entreprise à court et moyen terme.

Dans ce contexte, le Groupe maintient son objectif de doublement du chiffre d'affaires à plus de 80 M€ pour l'exercice 2021/2022, avec toutefois une incertitude quant à son atteinte si les tensions en matière d'approvisionnement et de logistique venaient encore à se complexifier.

Malgré les tensions sur les prix des matières premières, de l'énergie et des composants matériels, MND confirme son objectif d'amélioration de la rentabilité (EBITDA ajusté) en 2021/2022 par rapport à l'exercice précédent, déjà matérialisé à l'issue du 1er semestre.

### **MND poursuit son développement dans la mobilité par câble**

MND confirme sa place d'acteur majeur du transport par câble. Créée en 1989, l'activité transport par câble du groupe MND vise une forte croissance pour l'exercice 2022/2023.

Sur le marché du transport par câble urbain, les récents contrats remportés à Huy et à La Réunion témoignent de la capacité du Groupe à répondre avec succès aux attentes du marché. En Belgique la ville de Huy a confié à MND la construction de son nouveau téléphérique en lieu et place de l'existant. Les travaux ont débuté et seront réceptionnés en 2023. À La Réunion, MND, mandataire du Groupement Payenke, a été choisi par la CINOR (Communauté intercommunale du nord de La Réunion) pour concevoir, construire et assurer la maintenance de la seconde ligne du réseau de téléphérique de Saint-Denis.

Depuis le 1er juillet 2021, à la demande de Brest métropole, les équipes de MND assurent une mission de long terme d'assistance à l'exploitant du téléphérique de Brest. A Dubaï, MND a signé en 2021 un protocole d'accord avec l'autorité organisatrice des transports, Roads & Transport Authority (RTA) afin d'étudier la construction d'un système de transport par câble urbain autonome innovant.

Sur son marché historique en montagne, MND va construire trois nouveaux appareils débrayables sur le domaine skiable de Saint-Lary (Hautes-Pyrénées). Dans le cadre du programme d'investissement et de la future restructuration du domaine, la société exploitante Altiservice a choisi MND pour la construction d'une télécabine 10 places et de deux télésièges 6 places. À Oz-en-Oisans (Isère), MND construit un ascenseur incliné qui assurera la finalisation de l'ascenseur valléen de nouvelle génération vers le Grand Domaine de l'Alpe d'Huez. Aux Etats-Unis à Waterville, station de ski réputée de la côte Est, MND s'implante sur le continent nord-américain avec le premier télésiège 6 places débrayable du Groupe qui entre en phase de montage sur site ce printemps.

Tous ces appareils urbain, touristique et montagne sont livrés clés-en-main par MND qui en assure la conception, la gestion du projet, l'assemblage, l'installation ainsi que la mise en route et la formation des opérateurs.

Enfin, dans le sillage des deux saisons passées, même fortement marquées par la Covid-19, le groupe prévoit également de livrer la saison prochaine trois télésièges 4 places, huit téléskis à enrouleurs et une vingtaine de tapis skieurs, démontrant encore une fois la pertinence de sa large gamme d'appareils pour répondre à des problématiques opérationnelles variées.

Depuis 2018, MND et BARTHOLET collaborent sur divers marchés afin de proposer des offres communes et sont liés depuis 2020 par un accord de partenariat industriel et commercial sur la technologie du téléporté débrayable, jusqu'en décembre 2023. Cette collaboration porte ses fruits de part et d'autre avec de nombreuses références mises en service en France et à l'international.

En l'espace de trois ans, MND a ainsi renforcé son expérience acquise depuis plus de 30 ans dans le domaine des remontées mécaniques, intégrant de nouvelles références ainsi que de nombreuses compétences techniques et industrielles.

MND a récemment pris acte de l'acquisition, par le groupe italien HTI, d'une part majoritaire des titres du groupe BARTHOLET. Ce changement d'actionnaire majoritaire de BARTHOLET ne remet pas en cause les commandes déjà signées ou les projets encore à venir dans le cadre de ce partenariat. Le service et la fourniture de pièces détachées sont pris en charge par les équipes de MND qui garantissent, conformément à l'accord de collaboration, tous les services associés aux appareils installés ou en cours d'installation chez ses clients. Les deux entreprises assureront la continuité des services pour accompagner les exploitants des infrastructures tout au long de leur cycle de vie.



Comme sur tous les autres secteurs sur lesquels il opère (systèmes d'enneigement, sécurité en montagne et infrastructures de loisirs à sensations), MND a pour ambition d'être un acteur industriel majeur et autonome de la mobilité par câble. Conformément au plan stratégique « Succeed Together 2024 » initié en 2020, le projet d'extension de son site industriel qui débute ce printemps, a pour but d'augmenter les capacités de production en France et les espaces de fabrication et d'assemblage dédiés au pôle transport par câble. Le groupe disposera ainsi d'un site global de 5 hectares pour améliorer les espaces de travail des plus de 200 salariés sur site au service des clients. En complément, le renforcement du pôle services et l'accroissement de l'offre de formation doteront le Groupe de moyens supplémentaires pour répondre dans la durée aux besoins d'accompagnement de ses clients sur un parc installé en forte croissance. Ce projet d'extension industrielle sera concrétisé au cours de l'année 2023.



# COMPTES SEMESTRIELS CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2021

Le Conseil d'administration du groupe MND s'est réuni le 15 avril 2022 et a arrêté les comptes semestriels de l'exercice 2021/2022.

Les données chiffrées sont présentées en K euros sauf mention spécifique.

## BILAN CONSOLIDE

	Notes	Au 31 décembre 2021 6 mois	Au 30 juin 2021 12 mois	Au 31 décembre 2020 6 mois
Ecarts d'acquisition	4	13 642	13 638	12 694
Immobilisations incorporelles	5	10 036	9 812	9 107
Immobilisations corporelles	6	2 232	2 216	1 673
Actifs liés aux droits d'utilisation	7	7 751	9 202	11 276
Autres actifs financiers	8	1 419	1 098	1 798
<b>Actifs non-courants</b>		<b>35 080</b>	<b>35 966</b>	<b>36 550</b>
Stocks et en-cours	10	22 029	21 507	18 959
Créances clients et actifs liés aux contrats clients	11	24 602	11 348	16 051
Créances fiscales	11	8 721	18 930	7 296
Autres débiteurs	11	6 477	5 572	4 582
Créances d'impôt		1 044	2 142	2 013
Autres actifs courants		643	725	348
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	5 657	10 020	7 326
<b>Actifs courants</b>		<b>69 173</b>	<b>70 244</b>	<b>56 576</b>
<b>Total Actif</b>		<b>104 253</b>	<b>106 210</b>	<b>93 126</b>
		<b>Au 31 décembre 2021 6 mois</b>	<b>Au 30 juin 2021 12 mois</b>	<b>Au 31 décembre 2020 6 mois</b>
Capital	13	2 513	2 513	19 163
Primes liées au capital		11 644	17 959	53 500
Actions propres		(247)	(243)	(243)
Autres réserves		(286)	(285)	(480)
Résultats accumulés		(78 627)	(78 210)	(124 179)
<b>Total Capitaux propres, part du groupe</b>		<b>(65 003)</b>	<b>(58 266)</b>	<b>(52 240)</b>
Intérêts minoritaires		(90)	(1 662)	(1 886)
<b>Total Intérêts minoritaires</b>		<b>(90)</b>	<b>(1 662)</b>	<b>(1 886)</b>
<b>Total des capitaux propres</b>	13	<b>(65 093)</b>	<b>(59 928)</b>	<b>(54 126)</b>
Emprunts et dettes financières	16	99 048	92 436	86 596
Dettes sur obligations locatives	16	1 484	2 234	3 295
Engagements envers le personnel	14/15	575	878	961
Autres provisions	14	90	90	90
Impôts différés	9	1 019	1 095	1 093
Autres passifs long terme		855	855	1 054
<b>Total Passifs non courants</b>		<b>103 071</b>	<b>97 588</b>	<b>93 089</b>
Emprunts et concours bancaires (part à moins d'un an)	16	11 262	6 867	14 132
Provisions (part à moins d'un an)	17	2 952	4 471	5 147
Dettes fournisseurs	18	17 398	15 928	15 184
Dettes sociales	18	4 892	6 069	4 158
Dettes fiscales	18	7 871	11 949	8 181
Autres créditeurs	18	1 170	195	138
Autres passifs courants et passifs liés aux contrats clients	18	20 730	23 071	7 222
<b>Total Passifs courants</b>		<b>66 275</b>	<b>68 550</b>	<b>54 163</b>
<b>Total des passifs</b>		<b>169 346</b>	<b>166 138</b>	<b>147 252</b>
<b>Total Passif</b>		<b>104 253</b>	<b>106 210</b>	<b>93 126</b>

## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

	Notes	Au 31 décembre 2021 6 mois	Au 30 juin 2021 12 mois	Au 31 décembre 2020 6 mois
Chiffre d'affaires	19	39 718	41 000	28 155
Achats consommés	20	(24 808)	(27 094)	(18 413)
Charges externes	21	(6 292)	(11 274)	(5 660)
Charges de personnel	22	(6 426)	(14 087)	(6 860)
Impôts et taxes		(30)	(721)	(373)
Dotations aux amortissements		(2 621)	(5 164)	(2 419)
Dotations nettes aux provisions	23	(2)	3 120	1 330
Autres produits et charges d'exploitation	24	2 638	11 681	2 012
<b>Résultat opérationnel courant</b>		<b>2 176</b>	<b>(2 540)</b>	<b>(2 228)</b>
Résultat sur cession de participations consolidées				
Autres produits et charges opérationnels non courants	26	(573)	(4 698)	(623)
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>1 603</b>	<b>(7 238)</b>	<b>(2 851)</b>
Coût de l'endettement financier net	27	(6 678)	(11 497)	(5 555)
Autres produits et charges financiers	27	385	(543)	(74)
<b>Résultat avant impôt</b>		<b>(4 690)</b>	<b>(19 278)</b>	<b>(8 480)</b>
Impôts sur les bénéfices	28	(415)	359	286
<b>Résultat net</b>		<b>(5 105)</b>	<b>(18 918)</b>	<b>(8 194)</b>
<b>Part du groupe</b>		<b>(5 104)</b>	<b>(18 885)</b>	<b>(8 169)</b>
<b>Part des minoritaires</b>		<b>(1)</b>	<b>(33)</b>	<b>(25)</b>
Résultat par action (€/action)	30	(2,03)	(0,12)	(0,06)
Résultat dilué par action (€/action)	30	(2,03)	(0,12)	(0,06)

## AUTRES ELEMENTS DU RESULTAT GLOBAL

Notes	Au 31 décembre 2021 6 mois	Au 30 juin 2021 12 mois	Au 31 décembre 2020 6 mois
<b>Résultat net total</b>	<b>(5 105)</b>	<b>(18 918)</b>	<b>(8 194)</b>
Réserves de conversion	0	34	70
Ecart actuariels	0	0	0
Actions auto-détenues	0	0	0
OCI	0	101	0
<b>Total des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres</b>	<b>0</b>	<b>135</b>	<b>70</b>
<b>Résultat global</b>	<b>(5 105)</b>	<b>(18 783)</b>	<b>(8 124)</b>
Dont part revenant au Groupe consolidé	(5 093)	(18 739)	(8 112)
Dont part revenant aux intérêts minoritaires	(12)	(44)	(12)

Précision : toutes les composantes des autres éléments du résultat global ont vocation à être recyclées en résultat, à l'exception des écarts actuariels liés aux engagements postérieurs à l'emploi.

## ETAT DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES

	Capital	Primes liées au capital	Actions propres	Autres réserves groupe			Résultats accumulés	Total Capitaux propres part du groupe	Intérêts minoritaires	Total Capitaux propres
				Réserves de conversion	Autres réserves	Total				
<b>Situation ajustée au 1er juillet 2020</b>	<b>13 150</b>	<b>53 130</b>	<b>(244)</b>	<b>(609)</b>	<b>61</b>	<b>(548)</b>	<b>(116 022)</b>	<b>(50 534)</b>	<b>(1 853)</b>	<b>(52 387)</b>
Variation de juste valeur	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gains et pertes comptabilisés en capitaux propres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Résultat de la période	0	0	0	0	0	0	(18 885)	(18 885)	(33)	(18 918)
<b>Résultat global</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(18 885)</b>	<b>(18 885)</b>	<b>(33)</b>	<b>(18 918)</b>
Augmentation de capital	7 195	3 864	0	0	0	0	0	11 059	0	11 059
Mouvements sur actions propres	0	0	1	0	0	0	0	1	0	1
Autres variations	(17 831)	(39 035)	0	162	101	263	56 697	94	225	319
<b>Situation Au 30 juin 2021</b>	<b>2 514</b>	<b>17 959</b>	<b>(243)</b>	<b>(447)</b>	<b>162</b>	<b>(285)</b>	<b>(78 210)</b>	<b>(58 265)</b>	<b>(1 662)</b>	<b>(59 928)</b>
<b>Situation ajustée au 1er juillet 2021</b>	<b>2 514</b>	<b>17 959</b>	<b>(243)</b>	<b>(447)</b>	<b>162</b>	<b>(285)</b>	<b>(78 210)</b>	<b>(58 265)</b>	<b>(1 662)</b>	<b>(59 928)</b>
Variation de juste valeur	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gains et pertes comptabilisés en capitaux propres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Résultat de la période	0	0	0	0	0	0	(5 104)	(5 104)	(1)	(5 105)
<b>Résultat global (Note 13)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(5 104)</b>	<b>(5 104)</b>	<b>(1)</b>	<b>(5 105)</b>
Augmentation de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mouvements sur actions propres	0	0	(4)	0	0	0	0	(4)	0	(4)
Autres variations (Note 13)	0	(6 315)	0	(257)	256	(1)	4 687	(1 629)	1 573	(56)
<b>Situation Au 31 décembre 2021</b>	<b>2 514</b>	<b>11 644</b>	<b>(247)</b>	<b>(704)</b>	<b>418</b>	<b>(286)</b>	<b>(78 627)</b>	<b>(65 002)</b>	<b>(90)</b>	<b>(65 092)</b>

## TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

	Notes	Au 31 décembre 2021 6 mois	Au 30 juin 2021 12 mois	Au 31 décembre 2020 6 mois
Résultat net total consolidé		(5 105)	(18 918)	(8 194)
<b>Ajustements</b>				
Amortissements et provisions		786	1 922	713
Résultats de cession et des pertes et profits de dilution		(16)	459	13
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt</b>		<b>(4 335)</b>	<b>(16 537)</b>	<b>(7 468)</b>
Charge (produit) d'impôt	28	415	(359)	(286)
Coût de l'endettement financier net	27	6 678	11 497	5 555
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt</b>		<b>2 758</b>	<b>(5 400)</b>	<b>(2 199)</b>
Incidence de la variation des stocks	10	(522)	(3 006)	(458)
Incidence de la variation des créances clients et autres débiteurs	11	(2 769)	(13 788)	(5 342)
Incidence de la variation des dettes fournisseurs et autres créditeurs	18	(5 450)	16 061	(6 721)
Incidence de la variation des frais d'émission d'emprunts		0	(2)	0
<b>Variations du Besoin en Fonds de Roulement</b>		<b>(8 741)</b>	<b>(735)</b>	<b>(12 521)</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>		<b>(5 983)</b>	<b>(6 136)</b>	<b>(14 720)</b>
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	5/6/7	(1 409)	(3 811)	(1 417)
Variation des prêts et avances consentis	8	(321)	829	129
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	5/6/7	0	24	0
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>		<b>(1 730)</b>	<b>(2 958)</b>	<b>(1 288)</b>
Augmentation de capital	13	0	11 059	6 384
Cession (acquisition) nette d'actions propres		4	(1)	0
Emissions ou souscriptions d'emprunts et dettes financières	16	15 197	33 245	28 519
Remboursements d'emprunts et dettes financières	16	(4 577)	(15 232)	(8 086)
Intérêts financiers nets versés / capitalisés	27	(6 670)	(10 045)	(5 437)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>		<b>3 954</b>	<b>19 026</b>	<b>21 381</b>
Incidence de la variation des taux de change		(241)	51	(24)
<b>Variation de la trésorerie</b>		<b>(4 000)</b>	<b>9 983</b>	<b>5 348</b>
Trésorerie d'ouverture	12/16	8 956	(1 028)	(1 028)
Trésorerie de clôture	12/16	4 956	8 956	4 321



## NOTES AUX COMPTES CONSOLIDES SEMESTRIELS CONDENSES

La présente annexe fait partie intégrante des comptes semestriels consolidés résumés au 31 décembre 2021. Les comptes semestriels consolidés résumés ont été arrêtés par le Conseil d'administration du 15 avril 2022.

Montagne et Neige Développement SA (ci-après MND) est une société anonyme de droit français à conseil d'administration et au capital de 2.513.222,31 €, dont le siège social se situe au Parc d'activités Alpespace – 74 Voie Magellan - 73800 Sainte-Hélène-du-Lac.

MND SA et ses filiales et sous-filiales (ci-après le « Groupe MND ») sont spécialiste de la mobilité par câble, des systèmes d'enneigement, de la sécurité en montagne et des infrastructures de loisirs à sensations.

Le terme « Groupe » désigne le groupe de sociétés constitué par la Société et l'ensemble de ses filiales.

A noter que les évènements de la période et de l'exercice précédent sont précisés dans le rapport d'activité du présent document et dans le rapport financier annuel de l'année dernière.

MND (FR00140050Q2 – ALMND) est cotée sur le marché réglementé d'Euronext Growth à Paris.

# PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES

## NOTE 1 - Bases de présentation

### 1.1. Référentiel IFRS

Les comptes consolidés du Groupe Montagne et Neige Développement sont préparés en conformité avec les normes comptables internationales IFRS (International Financial Reporting Standards) telles qu'adoptées par l'Union Européenne au 31 décembre 2021, et disponibles sur le site internet de la Commission Européenne.

Les états financiers consolidés semestriels résumés au 31 décembre 2021 ont été établis en conformité avec la norme IAS 34 – Information financière intermédiaire. S'agissant de comptes résumés, ils n'incluent pas toute l'information requise par le référentiel IFRS. Ces notes doivent donc être complétées par la lecture des états financiers consolidés du 30 juin 2021.

A l'exception des normes entrées en application à partir de l'exercice ouvert à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2021 décrites ci-dessous, les méthodes et principes comptables appliqués pour l'établissement des états financiers résumés sont identiques à ceux utilisés pour l'établissement des états financiers au 30 juin 2021.

#### **Normes, amendements de normes et interprétations applicables à partir de l'exercice ouvert au 1<sup>er</sup> juillet 2021**

- Modifications d'IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 et IFRS 16 " Réforme des taux d'intérêt de référence, phase 2 "
- Modifications d'IFRS 16 " Allègements de loyers liés à la COVID-19 au-delà du 30 juin 2021 "
- Décision IFRS IC publiée en mai 2021 sur les modalités d'étalement de la charge liée aux indemnités de fin de carrière (cf. note 15).

A l'exception de IFRS IC publiée en mai 2021 les autres normes amendements et interprétations n'ont pas eu d'impact sur les comptes consolidés au 31 décembre 2021.

En outre, le Groupe a choisi de ne pas appliquer par anticipation les normes, amendements et interprétations adoptés par la Commission Européenne, ou dont l'application anticipée aurait été possible, et qui entreront en vigueur après la date de clôture.

Les normes, amendements et interprétations adoptés par l'IASB, qui rentreront en vigueur pour les exercices ultérieurs, sont les suivants :

Textes adoptés par l'UE qui entreront en vigueur de manière obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022 et applicables par anticipation en 2021 :

- Améliorations des normes 2018-2020 (IAS 41 - Impôts dans les évaluations de la juste valeur ; IFRS 1 - Filiale devenant un nouvel adoptant ; IFRS 9 - Dé comptabilisation d'un passif financier : frais et commissions à intégrer dans le test des 10 % ; IFRS 16 - Avantages incitatifs à la location.
- Modifications d'IAS 16 : « Immobilisations corporelles : Produit antérieur à l'utilisation prévue » ;
- Modifications d'IAS 37 : « Contrats déficitaires — Coût d'exécution du contrat » ;
- Modifications d'IFRS 3 : « Référence au Cadre conceptuel » ;

Textes adoptés par l'IASB, non encore adoptés par l'UE ou adoptés après la clôture, mais applicables par anticipation en 2021, car interprétant des textes déjà adoptés, qui entreront en vigueur pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023 :

- Modifications d'IAS 1 et de l'énoncé de pratiques n°2 en IFRS : « Informations à fournir sur les méthodes comptables » (adoptés en mars 2022 par l'UE) ;

- Modifications d'IAS 8 : « Définition des estimations comptables ». (Adoptées en mars 2022 par l'UE);
- Modifications d'IAS 1 : « Classement des passifs en tant que passifs courants ou non courants – report de la date d'entrée en vigueur à janvier 2023 » ;
- Modifications d IFRS 10 et IAS 28, Vente ou apport d'actifs entre un investisseur et une entité associée ou une coentreprise.

Les normes, amendements et interprétations adoptés par l'IASB, qui entreront en vigueur pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2023, et pour lesquels le processus d'adoption par l'UE est en cours, sont les suivants :

- Amendement IAS 12, Impôts différés relatifs à des actifs et passifs résultant d'une même transaction ;
- IFRS 14, Comptes de report réglementaires ;
- IFRS 17, Contrats d'assurance, avec amendements.

Le groupe est en cours d'analyse des potentiels impacts de l'application de ces normes, amendements de normes et interprétations.

## NOTE 2 – Méthodes et Règles d'évaluation

Les principes et méthodes d'évaluation appliqués par le groupe sont principalement détaillés dans les rapports financiers annuels. Un extrait des principes et règles d'évaluation est repris dans les paragraphes suivants :

### Méthodes comptables

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels. A ce titre, les comptes consolidés du Groupe Montagne et Neige Développement ont été arrêtés par le Conseil d'administration en date du 15 avril 2022 selon le principe de prudence et de continuité d'activité. A ce titre, la société a fait une revue de son risque de liquidité et considère être en mesure d'assurer le financement de ses activités au cours des 12 prochains mois.

### Recours à des estimations

Les états financiers reflètent les hypothèses et estimations retenues par le groupe. La préparation des états financiers nécessite l'utilisation d'estimations et d'hypothèses pour l'évaluation de certains actifs, passifs, charges et engagements. Les données définitives peuvent différer de ces estimations et hypothèses.

### Conversion des états financiers des filiales exprimés en monnaies étrangères

Les bilans des sociétés dont la monnaie fonctionnelle n'est pas l'euro sont convertis en euro au taux de change de clôture, à l'exception des capitaux propres convertis au cours moyen pour le résultat, et au cours historique pour les autres éléments. Le tableau des flux de trésorerie est converti au taux de change moyen de l'exercice.

La différence de conversion est inscrite en autres éléments du résultat global. En cas de cession ou de dissolution d'une entité, les écarts de conversion accumulés dans les autres éléments du résultat global sont constatés en résultat de la période.

Les écarts d'acquisition sont suivis dans la devise de la filiale concernée. Aucune filiale significative du Groupe n'est située dans un pays à forte inflation.

Les taux de conversion des devises utilisés sont les suivants :

1 euro =	Au 31 décembre 2021		Au 30 juin 2021		Au 31 décembre 2020	
	Taux moyens	Taux de clôture	Taux moyens	Taux de clôture	Taux moyens	Taux de clôture
Dollar américain (USD)	1,1614	1,1326	1,1934	1,1884	1,1811	1,2271
Franc suisse (CHF)	1,0686	1,0331	1,0855	1,0980	1,0767	1,0802
Couronne suédoise (SEK)	10,1598	10,2503	10,2226	10,1110	10,3153	10,0343
Livre turque (TRY)	11,4214	15,2335	9,2239	10,3210	8,9352	9,1131
Rouble russe (RUB)	84,8588	85,3004	89,1069	86,7725	na	na
Renminbi (CNY)	7,4700	7,1947	7,8958	7,6742	7,9936	8,0225

### Reconnaissance du chiffre d'affaires

Le Groupe applique la norme IFRS 15 depuis l'exercice 2018/2019. La norme pose les principes de comptabilisation du chiffre d'affaires sur la base d'une analyse en cinq étapes successives :

- L'identification du contrat ;
- L'identification des différentes obligations de performance c'est-à-dire la liste des biens ou services distincts que le vendeur s'est engagé à fournir à l'acheteur ;
- La détermination du prix global du contrat ;
- L'allocation du prix global à chaque obligation de performance ;

- La comptabilisation du chiffre d'affaires lorsqu'une obligation de performance est satisfaite.

L'analyse du chiffre d'affaires dans le cadre de la norme IFRS 15 a permis de mettre en évidence deux familles principales de ventes :

- (1) Les ventes de produits finis,
- (2) Les ventes de projets,

On retrouve ces deux familles de ventes dans chacune des 4 activités du Groupe, « Sécurité », « Enneigement », « Remontées mécaniques », « Loisir d'été ».

Quelle que soit l'activité concernée, les ventes de produits finis doivent faire l'objet d'un transfert de contrôle pour être reconnues en chiffre d'affaires.

Concernant les ventes de projets, l'analyse des contrats a conduit à comptabiliser le chiffre d'affaires à l'avancement pour les sociétés remplissant les critères IFRS 15.35. Les actifs adaptés à l'environnement de chacun des clients n'ont pas d'usage alternatif pour l'entité et l'entité dispose, à tout moment, en cas de résiliation par le client, d'un droit exécutoire au paiement de la valeur des travaux réalisés à date.

Par ailleurs, le Groupe intervient en tant que principal partenaire vis-à-vis de ses clients et non en tant qu'intermédiaire. Il n'existe pas de composante de financement significative dans les contrats signés avec les clients. Il n'existe pas d'autre actif lié aux contrats clients (coûts marginaux d'obtention de contrats clients ou coûts d'exécution de contrats clients). Les passifs liés aux contrats clients correspondent essentiellement à des avances reçues et à des produits constatés d'avance.

Dans le cas où la prévision à fin d'affaire fait ressortir un résultat déficitaire, une provision pour perte à terminaison est comptabilisée indépendamment de l'avancement du chantier, en fonction de la meilleure estimation des résultats prévisionnels intégrant, le cas échéant, des droits à recettes complémentaires ou à réclamation, dans la mesure où ils sont quasi-certains et peuvent être évalués de façon fiable. Les provisions pour pertes à terminaison sont présentées au passif du bilan.

### **Carnet de Commandes**

Le carnet de commande correspond au portefeuille de contrats (bons de commandes ou contrats signés) restant à reconnaître en revenu évaluée selon les dispositions et principes comptables IFRS 15, ce qui implique notamment de plafonner les contreparties variables au montant hautement probable.

Le carnet de commandes à la clôture d'un exercice est calculé comme suit :

+ carnet de commandes à l'ouverture de l'exercice + nouvelles commandes reçues au cours de l'exercice – annulations de commandes enregistrées au cours de l'exercice – chiffre d'affaires reconnu sur l'exercice.

Le carnet de commandes peut également fluctuer du fait des variations du périmètre de consolidation, des ajustements de prix contractuels et des effets de conversion de devises étrangères.

Par ailleurs, il convient de souligner que le fait générateur et les données variables, qui confirment le caractère effectif, ferme et hautement probable de la commande à exécuter, sont de différentes formes =

- Pour toutes commandes inférieures à 1 million d'euros, le fait générateur est la réception de la commande et/ou du contrat signé.
- Pour toutes commandes supérieures à 1 million d'euros, le fait générateur dépend d'un certain nombre de critères, la taille du contrat, le profil et le risque client (public ou privé), le risque pays, le risque financier avec notamment la perception d'un acompte, la mise en place de garantie financière et enfin tout risque technique et administratif tel que l'obtention d'un permis de construire.

## NOTE 3 - Périmètre de consolidation

### 3.1. Entrées / Sorties de périmètre

Au cours de l'exercice :

- La participation de la société MND dans la filiale MND Mountain Development est passé de 80% à 99%,
- La société MND Iberia a été dissoute et ne fait donc plus partie du groupe,
- La société MND ITALY est en cours de fermeture, les activités sont maintenues et transférées au siège.

### 3.2. Liste des sociétés consolidées au 31 décembre 2021

Unités	Société mère	Pays	Activité	Au 31 décembre 2021			Au 30 juin 2021		
				Taux d'intérêt	Taux de contrôle	Méthode de conso.	Taux d'intérêt	Taux de contrôle	Méthode de conso.
MONTAGNE ET NEIGE DEVELOPPEMENT	MONTAGNE ET NEIGE DEVELOPPEMENT	France	Services	100,00 %	100,00 %	IG	100,00 %	100,00 %	IG
MND FRANCE	MONTAGNE ET NEIGE DEVELOPPEMENT	France	Production & Distribution	100,00 %	100,00 %	IG	100,00 %	100,00 %	IG
MND GERMANY	MONTAGNE ET NEIGE DEVELOPPEMENT	Allemagne	Distribution	100,00 %	100,00 %	IG	100,00 %	100,00 %	IG
MND ITALY	MONTAGNE ET NEIGE DEVELOPPEMENT	Italie	Production & Distribution	100,00 %	100,00 %	IG	100,00 %	100,00 %	IG
MBS	MONTAGNE ET NEIGE DEVELOPPEMENT	France	Production & Distribution	100,00 %	100,00 %	IG	100,00 %	100,00 %	IG
MND SCANDINAVIA	MONTAGNE ET NEIGE DEVELOPPEMENT	Suède	Distribution	100,00 %	100,00 %	IG	100,00 %	100,00 %	IG
MND AUSTRIA	MONTAGNE ET NEIGE DEVELOPPEMENT	Autriche	Distribution	100,00 %	100,00 %	IG	100,00 %	100,00 %	IG
MND AMERICA	MONTAGNE ET NEIGE DEVELOPPEMENT	USA	Distribution	100,00 %	100,00 %	IG	100,00 %	100,00 %	IG
MND SWISS	MONTAGNE ET NEIGE DEVELOPPEMENT	Suisse	Distribution	100,00 %	100,00 %	IG	100,00 %	100,00 %	IG
MND IBERIA	MONTAGNE ET NEIGE DEVELOPPEMENT	Espagne	Distribution	-	-	-	100,00 %	100,00 %	IG
MND CHINA	MONTAGNE ET NEIGE DEVELOPPEMENT	Chine	Distribution	100,00 %	100,00 %	IG	100,00 %	100,00 %	IG
MND MOUNTAIN DEVELOPMENT	MONTAGNE ET NEIGE DEVELOPPEMENT	Chine	Distribution	99,00 %	99,00 %	IG	80,00 %	80,00 %	IG
MND OOO	MONTAGNE ET NEIGE DEVELOPPEMENT	Russie	Distribution	100,00 %	100,00 %	IG	100,00 %	100,00 %	IG

# NOTES SUR L'ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE

## NOTE 4 - Ecart d'acquisition

Montants bruts		Ecart d'acquisition
<b>Au 30 juin 2021</b>		<b>14 081</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acquisitions / Augmentations de l'exercice</li> <li>• Cessions / Diminutions de l'exercice</li> <li>• Écart de conversion</li> </ul>		4
<b>Au 31 décembre 2021</b>		<b>14 085</b>
<b>Pertes de valeurs</b>		
<b>Au 30 juin 2021</b>		<b>443</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Test de dépréciation</li> <li>• Écart de conversion</li> </ul>		0
<b>Au 31 décembre 2021</b>		<b>443</b>
<b>Montants nets</b>		
Au 30 juin 2021		13 638
Au 31 décembre 2021		13 642
<b>Par UGT</b>	<b>Valeurs nettes Au 31 décembre 2021</b>	<b>Valeurs nettes Au 30 juin 2021</b>
MND Safety	9 684	9 682
MND Snowmaking	1 063	1 063
MND Ropeways	2 591	2 589
MND Leisure	304	304
<b>TOTAL</b>	<b>13 642</b>	<b>13 638</b>

L'évaluation des UGT a été réalisée sur la base de leur valeur d'utilité. La valeur d'utilité a été déterminée à partir des flux de trésorerie actualisés. Les flux de trésorerie futurs sont ceux qui ressortent des plans d'affaires à cinq ans préparés par le Groupe (confère 2.9. Pertes de valeur des actifs immobilisés du rapport financier du 30 juin 2021).

Les hypothèses clés sous-tendant les principaux tests d'impairment sont les suivantes :

UGT	Au 31 décembre 2021		Au 30 juin 2021	
	Taux d'actualisation	Taux de croissance à l'infini	Taux d'actualisation	Taux de croissance à l'infini
MND Safety	10,2%	1,7%	10,2%	1,7%
MND Snowmaking	10,2%	1,7%	10,2%	1,7%
MND Ropeways	10,2%	1,7%	10,2%	1,7%
MND Leisure	10,2%	1,7%	10,2%	1,7%

La mise en œuvre des tests de dépréciation conformément aux principes définis en note 2.9 du rapport financier du 30 juin 2021 n'a pas conduit à constater de dépréciations au 31 décembre 2021, ni à identifier de variations significatives des hypothèses retenues au 30 juin 2021, qui pourraient conduire à une dépréciation au 31 décembre 2021.

## NOTE 5 - Immobilisations incorporelles

	Frais de développements	Brevets, licences	Autres immobilisations	Total
<b>Montants bruts</b>				
<b>Au 30 juin 2020</b>	<b>13 878</b>	<b>3 909</b>	<b>4 434</b>	<b>22 221</b>
• Augmentations de l'exercice	873	1 307	592	2 772
• Diminutions de l'exercice				0
• Transferts		665	(665)	0
<b>Au 30 juin 2021</b>	<b>14 751</b>	<b>5 881</b>	<b>4 361</b>	<b>24 993</b>
• Augmentations de l'exercice	389	339	235	963
• Diminutions de l'exercice			4	4
• Transferts		42	(42)	0
<b>Au 31 décembre 2021</b>	<b>15 140</b>	<b>6 262</b>	<b>4 558</b>	<b>25 960</b>
<b>Amortissements</b>				
<b>Au 30 juin 2020</b>	<b>(11 711)</b>	<b>(2 071)</b>	<b>(104)</b>	<b>(13 886)</b>
• Dotations de l'exercice	(784)	(323)	(188)	(1 295)
• Diminutions de l'exercice				0
<b>Au 30 juin 2021</b>	<b>(12 495)</b>	<b>(2 394)</b>	<b>(292)</b>	<b>(15 181)</b>
• Dotations de l'exercice	(413)	(296)	(38)	(747)
• Diminutions de l'exercice			4	4
<b>Au 31 décembre 2021</b>	<b>(12 908)</b>	<b>(2 690)</b>	<b>(326)</b>	<b>(15 924)</b>
<b>Au 30 juin 2019</b>	<b>2 166</b>	<b>1 838</b>	<b>4 330</b>	<b>8 335</b>
<b>Au 30 juin 2021</b>	<b>2 255</b>	<b>3 487</b>	<b>4 069</b>	<b>9 812</b>
<b>Au 31 décembre 2021</b>	<b>2 231</b>	<b>3 572</b>	<b>4 232</b>	<b>10 036</b>

Dans la continuité de l'exercice clos au 30 juin 2021, le Groupe a poursuivi ses investissements dans les différents pôles d'activités et dans son système d'information avec un montant de dépenses R&D à hauteur de 0,6 M€.

Ces projets capitalisés sont nettement individualisés et ont de sérieuses chances de rentabilité commerciale. Ces dépenses sont amorties sur une durée comprise entre 5 et 12 années. Ils seront activés à la fin de la période de développement précédant la phase d'industrialisation et de commercialisation.

Les analyses effectuées (cf. ci-dessus en note 2) n'ont pas conduit à identifier des indices de pertes de valeur sur les projets capitalisés.



## NOTE 6 - Immobilisations corporelles

	Terrains et Constructions	Instal. techn., mat. et out.	Autres immo. Corporelles	Total
<b>Montants bruts</b>				
<b>Au 30 juin 2020</b>	<b>295</b>	<b>4 715</b>	<b>3 417</b>	<b>8 428</b>
• Augmentations de l'exercice	7	428	418	853
• Diminutions de l'exercice	(5)		(58)	(63)
• Écart de conversion	(2)			(2)
<b>Au 30 juin 2021</b>	<b>295</b>	<b>5 143</b>	<b>3 777</b>	<b>9 216</b>
• Augmentations de l'exercice	1	110	335	446
• Diminutions de l'exercice			(58)	(58)
• Transferts		(134)	(17)	(151)
• Écart de conversion	1	3	15	19
<b>Au 31 décembre 2021</b>	<b>297</b>	<b>5 122</b>	<b>4 052</b>	<b>9 472</b>
<b>Amortissements</b>				
<b>Au 30 juin 2020</b>	<b>(146)</b>	<b>(4 088)</b>	<b>(2 339)</b>	<b>(6 573)</b>
• Dotations de l'exercice	(14)	(178)	(293)	(485)
• Diminutions de l'exercice			51	51
• Écart de conversion	1	2	5	8
<b>Au 30 juin 2021</b>	<b>(159)</b>	<b>(4 264)</b>	<b>(2 576)</b>	<b>(6 999)</b>
• Dotations de l'exercice	(9)	(87)	(172)	(268)
• Diminutions de l'exercice			39	39
• Écart de conversion	(1)	(2)	(8)	(11)
<b>Au 31 décembre 2021</b>	<b>(169)</b>	<b>(4 353)</b>	<b>(2 717)</b>	<b>(7 239)</b>
<b>Au 30 juin 2020</b>	<b>150</b>	<b>627</b>	<b>1 078</b>	<b>1 854</b>
<b>Au 30 juin 2021</b>	<b>137</b>	<b>879</b>	<b>1 201</b>	<b>2 216</b>
<b>Au 31 décembre 2021</b>	<b>129</b>	<b>769</b>	<b>1 335</b>	<b>2 232</b>

## NOTE 7 – Actifs liés aux droits d'utilisation

	Terrains et Constructions	Instal. techn., mat. et out.	Autres immo. Corporelles	Autres immo. Incorporelles	Total
<b>Montants bruts</b>					
<b>Au 30 juin 2020</b>	7 450	8 657	1 121	1 812	19 040
• Augmentations de l'exercice			186		186
• Diminutions de l'exercice	(427)				(427)
• Transferts		(138)		138	0
<b>Au 30 juin 2021</b>	7 023	8 519	1 307	1 950	18 799
• Augmentations de l'exercice					0
• Diminutions de l'exercice					0
• Transferts		151			151
• Variations de périmètre					0
• Écart de conversion	20				20
<b>Au 31 décembre 2021</b>	7 043	8 670	1 307	1 950	18 970
<b>Amortissements</b>					
<b>Au 30 juin 2020</b>	(1 885)	(3 083)	(367)	(786)	(6 121)
• Dotations de l'exercice	(1 825)	(1 111)	(497)	(227)	(3 660)
• Diminutions de l'exercice	184				184
• Transferts					0
• Variations de périmètre					0
• Impairment					0
• Écart de conversion					0
<b>Au 30 juin 2021</b>	(3 526)	(4 194)	(864)	(1 013)	(9 597)
• Dotations de l'exercice	(933)	(375)	(184)	(114)	(1 606)
• Diminutions de l'exercice					0
• Transferts					0
• Variations de périmètre					0
• Impairment					0
• Écart de conversion		(16)			(16)
<b>Au 31 décembre 2021</b>	(4 459)	(4 585)	(1 048)	(1 127)	(11 219)
<b>Montants nets</b>					
<b>Au 30 juin 2020</b>	5 565	5 574	754	1 026	12 919
<b>Au 30 juin 2021</b>	3 497	4 325	443	937	9 202
<b>Au 31 décembre 2021</b>	2 584	4 085	259	823	7 751

L'analyse effectuée n'a pas conduit à identifier d'actifs liés aux contrats de location qui seraient à tester indépendamment d'une unité génératrice de trésorerie.

Pour information, les contrats de crédit-bail portent essentiellement sur les installations techniques.

## NOTE 8 - Autres actifs financiers non courants

	Au 31 décembre 2021	Au 30 juin 2021
Prêts, cautionnements et autres créances - non courants	1 419	1 098
<b>Valeurs brutes</b>	<b>1 419</b>	<b>1 098</b>
Provision pour dépréciation	0	0
<b>Valeurs nettes</b>	<b>1 419</b>	<b>1 098</b>

Les prêts, cautionnements et autres créances - non courants regroupent essentiellement des dépôts de garantie versés principalement par les sociétés filiales françaises aux sociétés propriétaires des bâtiments industriels des sites français et des cautions bancaires.

## NOTE 9 - Impôts différés

Les actifs d'impôts différés relatifs aux déficits fiscaux reportables ne sont comptabilisés que dans la mesure où ils pourront être imputés sur des différences taxables futures, ou lorsqu'il existe une probabilité raisonnable de réalisation ou de recouvrement par imputation sur des résultats futurs. Les résultats futurs sont pris en compte en fonction d'un horizon prévisible (à 5 ans), au regard des prévisions disponibles, qui dépend des sociétés du Groupe. Le calcul effectué tient compte des dispositions fiscales applicables en France en matière d'utilisation des déficits fiscaux reportables (plafonnement des utilisations, etc.).

Au 31 décembre 2021, et conformément à la norme IAS 12 et aux recommandations de l'ESMA, l'historique des pertes récentes a conduit le groupe à ne reconnaître aucun impôt différé actif relatif aux déficits fiscaux reportables.

	Différences temporaires	Retraite	Retraitements divers	Total
<b>Au 30 juin 2020</b>	<b>39</b>	<b>167</b>	<b>(1 561)</b>	<b>(1 358)</b>
• Incidence résultat	2	9	248	259
• Variations de périmètre				0
• Reclassement				0
• Autres				0
• Écart de conversion			4	4
<b>Au 30 juin 2021</b>	<b>41</b>	<b>176</b>	<b>(1 309)</b>	<b>(1 095)</b>
• Incidence résultat		15	61	76
• Variations de périmètre				0
• Reclassement				0
• Autres				0
• Écart de conversion				0
<b>Au 31 décembre 2021</b>	<b>41</b>	<b>191</b>	<b>(1 248)</b>	<b>(1 019)</b>

Suivi des déficits fiscaux Au 30 juin 2021	France	Allemagne	Autriche	Reste du monde
Déficits fiscaux de fin de période	(145 358)	(14 034)	(7 392)	(24 490)
<i>Dont déficits ayant donné lieu à activation d'impôts différés</i>	0	0	0	0
<i>Dont déficits n'ayant pas donné lieu à activation d'impôts différés</i>	(145 358)	(14 034)	(7 392)	(24 490)
Suivi des déficits fiscaux Au 31 décembre 2021	France	Allemagne	Autriche	Reste du monde
Déficits fiscaux de fin de période	(151 778)	(14 034)	(7 563)	(23 018)
<i>Dont déficits ayant donné lieu à activation d'impôts différés</i>	0	0	0	0
<i>Dont déficits n'ayant pas donné lieu à activation d'impôts différés</i>	(151 778)	(14 034)	(7 563)	(23 018)

## NOTE 10 - Stocks

	Au 31 décembre 2021	Au 30 juin 2021
Stocks matières premières et fournitures	16 575	15 394
Encours de Production	7 513	8 082
Stocks de marchandises	1 437	1 489
<b>Valeurs brutes</b>	<b>25 525</b>	<b>24 965</b>
Provision pour dépréciation	(3 496)	(3 458)
<b>Valeurs nettes</b>	<b>22 029</b>	<b>21 507</b>

## NOTE 11 - Clients et autres débiteurs

	Au 31 décembre 2021	Au 30 juin 2021
Avances et acomptes versés sur commandes	4 134	4 613
Créances clients	14 803	9 623
Actifs sur contrats clients	10 629	2 295
Créances sociales	1 416	76
Créances fiscales	7 305	18 854
Débiteurs divers	2 343	960
<b>Valeurs brutes</b>	<b>40 630</b>	<b>36 421</b>
Provision pour dépréciation	(830)	(570)
<b>Valeurs nettes</b>	<b>39 800</b>	<b>35 851</b>
	<b>Au 31 décembre 2021</b>	<b>Au 30 juin 2021</b>
<b>Échéancement</b>		
Inférieur à un an	39 800	35 851
Compris entre un et cinq ans	0	0
Supérieur à cinq ans	0	0
<b>Total</b>	<b>39 800</b>	<b>35 851</b>

Le poste « Créances clients » s'élève à 14,8 M€ au 31 décembre 2021 et le poste « Actifs sur contrats clients » (qui correspond aux clients - factures à établir, constatées dans le cadre de l'application de la marge à l'avancement) à 10,6 M€, en lien avec la croissance de l'activité constatée sur l'exercice.

Le poste « Créances fiscales » est composé essentiellement de TVA (crédit de TVA, TVA déductible sur décaissements, TVA sur factures non parvenues). La variation constatée par rapport au solde de juin 2021 correspond à l'encaissement des aides obtenues sur la période.

La dépréciation concerne uniquement le poste « Clients et comptes rattachés ». Une provision de 0,1 M€ est constatée conformément à la norme IFRS 9 en fonction des pertes attendues à la clôture des comptes au 31 décembre 2021.

## NOTE 12 - Trésorerie et équivalents de trésorerie

	Au 31 décembre 2021	Au 30 juin 2021
Disponibilités à court terme	5 657	10 020
<b>Total</b>	<b>5 657</b>	<b>10 020</b>

Il n'existe pas de trésorerie soumise à des restrictions ou à des garanties.

## NOTE 13 – Capitaux propres

MND a informé le marché de la 1ère cotation, à compter de la séance de Bourse du 24 septembre 2021, des actions MND regroupées, à raison de 100 actions anciennes pour 1 action nouvelle. Par conséquent, le nombre d'actions passe de 251 322 231 à 2 513 222 d'une valeur nominale à 1 euro.

Date	Nature des opérations	Capital émis	Primes d'émission ou d'apport (après imputation des frais)	Nombre d'actions créées	Nombre d'actions composant le capital	Valeur nominale	Capital social
Total au 30 juin 2021		7 194 716,50 €	3 864 335,98 €	119 826 985,00 €	251 322 231	0,01 €	2 513 222,31 €
23/09/2021	Regroupement d'actions				2 513 222	1,00 €	2 513 222,31
Total au 31 décembre 2021		7 194 716,50 €	3 864 335,98 €	119 826 985,00 €	251 322 231,00 €	€	2 513 222,31

La variation des capitaux propres se présente comme suit :

	Au 31 décembre 2021 6 mois	Au 30 juin 2021 12 mois	Variation
Capital	2 513	2 513	0
Primes liées au capital	11 644	17 959	(6 315)
Actions propres	(247)	(243)	(4)
Autres réserves	(286)	(285)	(1)
Résultats accumulés	(78 627)	(78 210)	(417)
<b>Total Capitaux propres, part du groupe</b>	<b>(65 003)</b>	<b>(58 266)</b>	<b>(6 737)</b>
			<b>0</b>
Intérêts minoritaires	(90)	(1 662)	1 572
<b>Total Intérêts minoritaires</b>	<b>(90)</b>	<b>(1 662)</b>	<b>1 572</b>
			<b>0</b>
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>(65 093)</b>	<b>(59 928)</b>	<b>(5 165)</b>

La variation des primes liées au capital correspond à l'affectation du résultat de l'exercice clos au 30 juin 2021 ; la perte de l'exercice précédent a été imputée sur les primes d'émission pour un montant total de 6,3 M€.

La variation des résultats accumulés (part du groupe) pour un montant de -0,4 M€ s'explique notamment par :

- L'affectation du résultat de l'exercice précédent 6,3 M€,
- Le résultat de l'exercice -5,1 M€,
- Le transfert des résultats antérieurs de la société MND Mountain Development -1,6 M€

Le transfert des résultats accumulés de la MND Mountain Development s'explique par le changement de taux de détention ; la société MND détient dorénavant 99% de la société contre 80% l'exercice précédent. Par conséquent, l'ensemble des pertes antérieures de la société chinoise est intégré en résultats accumulés part du groupe (vs N-1 en intérêts minoritaires).

## NOTE 14 – Provisions non courantes

	Autres	Pensions et retraites	Total
<b>Au 30 juin 2021</b>	<b>90</b>	<b>878</b>	<b>968</b>
• Dotations de l'exercice		60	60
• Reprise de provision utilisée		(47)	(47)
• Reprise de provision non utilisée		(60)	(60)
• Gains ou pertes actuariels		(256)	(256)
<b>Au 31 décembre 2021</b>	<b>90</b>	<b>575</b>	<b>665</b>

## NOTE 15 - Provisions pour retraites et assimilés

Le groupe doit verser des indemnités de départs à la date de départ à la retraite des salariés, conformément aux dispositions des conventions collectives. Les obligations liées à ces engagements sont comptabilisées sous forme de provisions.

Ces engagements sont calculés selon la méthode des unités de crédit projetées par actualisation des droits futurs estimés à l'âge de départ à la retraite.

	Au 31 décembre 2021	Au 30 juin 2021
<b>Variation de l'engagement net reconnu au bilan</b>		
<b>Dette actuarielle de début de période</b>	<b>878</b>	<b>879</b>
Charge d'intérêt	-47	(4)
Coût des services rendus	-256	3
Gains ou pertes actuariels		
<b>Dette actuarielle de fin de période</b>	<b>575</b>	<b>878</b>

Le Groupe ne disposant pas d'actif de couverture, l'intégralité de l'engagement exposé ci-dessus est inscrit au passif du Groupe.

Les écarts actuariels sont constatés directement en autres éléments du résultat global.

La mise en œuvre de la décision IFRS IC publiée en mai 2019 sur la modification de la répartition des charges liées aux avantages postérieurs à l'emploi a conduit le groupe à constater une reprise, via les capitaux propres, de 256 K€ au 31 décembre 2021.

Le tableau suivant présente les principales hypothèses retenues pour les clôtures 31 décembre 2021 et 30 juin 2021.

En l'absence d'impacts significatifs dans le calcul des engagements liés au personnel, nous avons maintenu les paramètres actuariels de l'exercice précédent.

	Au 31 décembre 2021	Au 30 juin 2021
Table de mortalité	INSEE 2019	INSEE 2019
Age de départ à la retraite	65 ou 67 ans	65 ou 67 ans
Taux de charges sociales moyen	44,55%	44,55%
Taux d'actualisation (iBoxx)	0,79%	0,79%
Taux de revalorisation des salaires	1,00%	1,00%
Taux de turn-over	Variable par tranche d'âge	Variable par tranche d'âge
Hypothèse de départ	Départ volontaire	Départ volontaire

## NOTE 16 - Emprunts et dettes financières

Au 30 juin 2021	Au 30 juin 2020	Emissions	Remboursements	Conversion OC	Reclassement	Au 30 juin 2021
Emprunts obligataires	9 449			(9 449)		0
Emprunts garantis par l'Etat	0	18 889				18 889
BPIFrance / Avance ADEME	0				1 414	1 414
Emprunts auprès étab. de crédit	0					0
Dettes financières crédit-bail	1 542					1 542
Autres emprunts et dettes assimilées	1 400	5 000			54 552	60 952
Dettes sur obligations locatives	4 344				(2 110)	2 234
Intérêts courus	0				9 639	9 639
<b>Dettes financières non courantes</b>	<b>16 735</b>	<b>23 889</b>	<b>0</b>	<b>(9 449)</b>	<b>63 495</b>	<b>94 670</b>
Emprunts obligataires	0					0
Emprunts garantis par l'Etat	0					0
BPIFrance / Avance ADEME	1 113	301			(1 414)	0
Emprunts auprès étab. de crédit	441		(354)			87
Dettes financières crédit-bail	2 738		(2 121)			617
Autres emprunts et dettes assimilées	50 695		(95)		-50 600	0
Autres dettes financières	4 075		(895)			3 180
Dettes sur obligations locatives	2 127		(2 318)		2 110	1 919
Intérêts courus	4 536	9 055			(13 591)	0
Concours bancaires courants	4 555		(3 491)			1 064
<b>Dettes financières courantes</b>	<b>70 280</b>	<b>9 356</b>	<b>(9 274)</b>	<b>0</b>	<b>(63 495)</b>	<b>6 867</b>
<b>Échéancement</b>	<b>Au 30 juin 2020</b>					<b>Au 30 juin 2021</b>
Inférieur à un an	70 280					6 867
Compris entre un et deux ans	12 376					2 037
Compris entre deux et trois ans	2 800					89 873
Compris entre trois et quatre ans	1 235					2 760
Supérieur à cinq ans	324					
<b>Total</b>	<b>87 015</b>					<b>101 537</b>
<b>Au 31 décembre 2021</b>	<b>Au 30 juin 2021</b>	<b>Emissions</b>	<b>Remboursements</b>	<b>Conversion OC</b>	<b>Reclassement</b>	<b>Au 31 décembre 2021</b>
Emprunts obligataires	0					0
Emprunts garantis par l'Etat	18 889	476			(176)	19 189
BPIFrance / Avance ADEME	1 414					1 414
Emprunts auprès étab. de crédit	0					0
Dettes financières crédit-bail	1 542				(219)	1 323
Autres emprunts et dettes assimilées	60 952	9 853			578	71 383
Dettes sur obligations locatives	2 234				(750)	1 484
Intérêts courus	9 639	(3 497)			(402)	5 740
<b>Dettes financières non courantes</b>	<b>94 670</b>	<b>6 831</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(969)</b>	<b>100 533</b>
Emprunts obligataires	0	8 000	(2 025)			5 975
Emprunts garantis par l'Etat	0					0
BPIFrance / Avance ADEME	0					0
Emprunts auprès étab. de crédit	87	366	(87)			366
Dettes financières crédit-bail	617		(273)		219	563
Autres emprunts et dettes assimilées	0					0
Autres dettes financières	3 180		(1 162)			2 018
Dettes sur obligations locatives	1 919		(1 030)		750	1 639
Intérêts courus	0					0
Concours bancaires courants	1 064		(363)			701
<b>Dettes financières courantes</b>	<b>6 867</b>	<b>8 366</b>	<b>(4 940)</b>	<b>0</b>	<b>969</b>	<b>11 262</b>
<b>Échéancement</b>	<b>Au 30 juin 2021</b>					<b>Au 31 décembre 2021</b>
Inférieur à un an	6 867					11 262
Compris entre un et deux ans	2 037					98 194
Compris entre deux et trois ans	89 873					770
Compris entre trois et quatre ans	2 760					1 568
Supérieur à cinq ans	0					
<b>Total</b>	<b>101 537</b>					<b>111 794</b>

Au cours de l'exercice, le groupe a contracté deux emprunts obligataires simple pour un montant total de 8 M€ (capital restant dû au 31 décembre 2021 d'un montant de 5,9 M€). Les ratios financiers sont respectés au 31 décembre 2021.

## NOTE 17 – Provisions (part à moins d'un an)

	Garanties	Litiges	Restructuration	Autres, pénalité fin	Total
<b>Au 30 juin 2020</b>	<b>933</b>	<b>200</b>	<b>4 680</b>	<b>1 809</b>	<b>7 622</b>
• Dotations de l'exercice			1 012	1 034	2 046
• Reprise de provision utilisée			(3 667)	(1 530)	(5 197)
• Reprise de provision non utilisée					0
• Variations de périmètre					0
• Autres					0
• Écart de conversion					0
<b>Au 30 juin 2021</b>	<b>933</b>	<b>200</b>	<b>2 025</b>	<b>1 313</b>	<b>4 471</b>
• Dotations de l'exercice			74	200	274
• Reprise de provision utilisée		(75)	(1 181)	(538)	(1 794)
• Reprise de provision non utilisée					0
• Variations de périmètre					0
• Autres					0
• Écart de conversion					0
<b>Au 31 décembre 2021</b>	<b>933</b>	<b>125</b>	<b>919</b>	<b>975</b>	<b>2 952</b>

Dans le cadre du plan de transformation engagé au cours des exercices précédents, le groupe a accéléré sa restructuration opérationnelle en France et à l'étranger, ce qui se traduit par la reprise d'une provision de 1,2 M€ dont 0,2 M€ en résultat d'exploitation, 0,6 M€ en financier et 0,4 M€ en exceptionnel.

Cette reprise de provision vient couvrir les dépenses engagées au titre de la restructuration et en cours de finalisation sur cet exercice.

## NOTE 18 - Fournisseurs et autres créditeurs

	Au 31 décembre 2021	Au 30 juin 2021
Dettes fournisseurs	17 398	15 928
Dettes sociales	4 892	6 069
Dettes fiscales	7 871	11 949
Dettes diverses	1 170	195
Passifs sur contrats	20 730	23 071
<b>Total</b>	<b>52 061</b>	<b>57 212</b>
<b>Échéancement</b>	<b>Au 31 décembre 2021</b>	<b>Au 30 juin 2021</b>
Inférieur à un an	52 061	57 212
Compris entre un et cinq ans	0	0
Supérieur à cinq ans	0	0
<b>Total</b>	<b>52 061</b>	<b>57 212</b>

Comme indiqué en note 1, les passifs liés aux incertitudes fiscales sont constatés en dettes d'impôts sur les sociétés. Aucun passif n'a été constaté à ce titre sur les exercices présentés.

La variation du poste « dettes fournisseurs » correspond à la croissance de l'activité qu'a connue le groupe au cours de l'exercice écoulé.





Le poste « Passifs sur contrats » est composé principalement des acomptes clients reçus à hauteur de 15,9 M€ contre 20,6 M€ en N-1 et aux produits constatés d'avance pour 4,8 M€ contre 2,4 M€ en N-1, confère NOTE 2 – Méthodes et règles d'évaluation.

## NOTES SUR L'ETAT DU RESULTAT NET CONSOLIDE

### NOTE 19 – Chiffre d'affaires consolidé

#### Chiffre d'affaires consolidé

	Au 31 décembre 2021 6 mois		Au 31 décembre 2020 6 mois	
Production vendue de biens	27 902	70,3%	16 932	60,1%
Production vendue de services	3 224	8,1%	5 639	20,0%
Ventes de marchandises	8 592	21,6%	5 584	19,8%
<b>Total</b>	<b>39 718</b>	<b>100,0%</b>	<b>28 155</b>	<b>100,0%</b>

La "Production vendue de services" regroupe principalement les prestations de montage (réalisées lors de contrats clé en main) et de service après-vente.

L'analyse des produits des activités ordinaires dans le cadre de la norme IFRS 15 a permis de mettre en évidence 2 familles de ventes :

- (1) Les ventes de produits finis,
- (2) Les ventes de projets,

	Au 31 décembre 2021		Au 31 décembre 2020	
France	11 959	30,1%	11 445	40,6%
Europe (hors France)	8 054	20,3%	11 263	40,0%
Amérique du Nord	5 711	14,4%	1 552	5,5%
Asie	7 688	19,4%	2 971	10,6%
Reste du monde	6 306	15,9%	924	3,3%
<b>Total</b>	<b>39 718</b>	<b>100,0%</b>	<b>28 155</b>	<b>100,0%</b>

La ventilation du CA par secteur d'activité est donnée en note 31 sur l'information sectorielle.

## NOTE 20 – Achats consommés

	Au 31 décembre 2021 6 mois	Au 31 décembre 2020 6 mois
Achat sous-traitance industrielle	(6 463)	(5 081)
Achat matières premières, fourniture & aut. appro.	(15 553)	(7 811)
Variation stocks matières premières, fourniture & autres appro.	745	(4 406)
Achats de marchandises	(3 405)	(211)
Variation stocks de marchandises	(92)	(904)
Achats non stockés de matières et fournitures	(39)	0
<b>Total</b>	<b>(24 808)</b>	<b>(18 413)</b>

## NOTE 21 – Charges externes

	Au 31 décembre 2021 12 mois	Au 31 décembre 2020 12 mois
Sous-traitance générale	(226)	(234)
Locations et charges locatives	(527)	(600)
Primes d'assurance	(337)	(352)
Entretiens et réparations	(409)	(433)
Rémun. d'intermédiaires & honoraires	(642)	(664)
Publicités	(363)	(372)
Transports	(1 265)	(792)
Déplacements, missions	(828)	(749)
Frais postaux et télécommunication	(111)	(103)
Divers	(1 585)	(1 361)
<b>Total</b>	<b>(6 292)</b>	<b>(5 660)</b>

Au 31 décembre 2020, l'impact sur les charges externe de la norme IFRS 16 pour le groupe se traduit par le retraitement de 1 166 K€ de loyers immobiliers et mobiliers contre 1 188 K€ l'exercice précédent.

La rubrique « divers » comprend notamment les managements fees pour 497 K€, le personnel extérieur pour 571 K€, les services bancaires pour 162 K€ ainsi que des autres charges externes pour 355 K€.

## NOTE 22 - Charges de personnel et effectifs

	Au 31 décembre 2021 12 mois	Au 31 décembre 2020 12 mois
Rémunération du personnel	(5 515)	(5 923)
Charges sociales	(959)	(878)
Dotation nette pour engagement de retraite	48	(60)
<b>TOTAL</b>	<b>(6 426)</b>	<b>(6 860)</b>

Suite à la crise sanitaire, le Groupe MND a bénéficié d'exonérations de charges sociales présentées en diminution des charges sociales pour un montant de 1,3 M€ sur l'exercice clos au 31 décembre 2021 contre 1,0 M€ au 31 décembre 2020.

<b>Effectifs moyens des sociétés intégrées</b>	Au 31 décembre 2021 12 mois	Au 31 décembre 2020 12 mois
Cadres	126	136
Techniciens, agents de maîtrise, employés, ouvriers et C.D.D.	151	166
<b>Total</b>	<b>277</b>	<b>302</b>

En date du 31 décembre 2021, le Groupe compte 273 salariés pour 302 collaborateurs au 31 décembre 2020.

L'effectif total du Groupe ne comprend que les personnes salariées des sociétés comprises dans le périmètre de consolidation.

## NOTE 23 – Dotations aux dépréciations et provisions courantes

	Au 31 décembre 2021 12 mois	Au 31 décembre 2020 12 mois
Dot. aux provisions d'exploitation	(250)	(305)
Dot./dép. des stocks en-cours et produits finis	(105)	(111)
Dot./dép. des actifs circulants	(298)	(83)
Rep. aux provisions d'exploitation	423	698
Rep./dép. des créances	142	586
Rep./dép. des stocks	86	545
<b>Total</b>	<b>(2)</b>	<b>1 330</b>

## NOTE 24 - Autres produits et charges d'exploitation

	Au 31 décembre 2021 12 mois	Au 31 décembre 2020 12 mois
Crédits d'Impôt Recherche et Crédit d'Impôt Export	158	112
Subventions d'exploitation	909	0
Pertes sur créances irrécouvrables	(9)	(512)
Produits et charges diverses	1 580	2 412
<b>Total</b>	<b>2 638</b>	<b>2 012</b>

Les subventions comptabilisées sur l'exercice représentent les aides gouvernementales perçues en lien direct avec la crise sanitaire qu'a connu le secteur d'activité.

Les autres produits concernent principalement un produit d'exploitation d'un montant de 1,3 M€ correspond à la régularisation d'un dépôt de garantie reçu en Chine.

## NOTE 25 – Indicateurs de performance

	Au 31 décembre 2021 12 mois	Au 31 décembre 2020 12 mois
Chiffres d'Affaires	39 718	28 155
Achats Consommés	(24 808)	(18 413)
<b>MARGE BRUTE</b>	<b>14 910</b>	<b>9 742</b>
Charges externes	(6 292)	(5 660)
Charges de Personnel	(6 426)	(6 860)
Impôts et Taxes	(30)	(373)
Dotations aux amortissements	(2 621)	(2 419)
Dotations nettes aux provisions	(2)	1 330
Autres Produits et Charges d'exploitation	2 638	2 012
<b>RESULTAT OPERATIONNEL COURANT</b>	<b>2 177</b>	<b>(2 229)</b>
Dotation aux amortissements	2 621	2 419
<b>EBITDA</b>	<b>4 798</b>	<b>191</b>
Eléments exceptionnels à caractère non recurrent	0	0
<b>EBITDA AJUSTE</b>	<b>4 798</b>	<b>191</b>

**Marge brute** : Chiffre d'affaires – Achats consommés. Le Groupe suit la marge brute comme indicateur afin de mesurer sa performance indépendamment de ses charges externes, charges de personnel et de sa politique de financement et d'amortissement.

### EBITDA ajusté

Le Groupe suit l'EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization) ajusté comme indicateur de performance afin de mesurer la performance du Groupe indépendamment de sa politique de financement et d'amortissement.

L'EBITDA ajusté désigne le bénéfice avant que n'en soit soustrait les intérêts, les impôts et taxes, les dotations aux amortissements, les provisions sur immobilisations (mais après dotations aux provisions sur stocks et créances clients) et l'ajustement des éléments exceptionnels à caractère non récurrent.

## NOTE 26 – Autres produits et charges opérationnels non courants

	Au 31 décembre 2021 12 mois	Au 31 décembre 2020 12 mois
Coûts de restructuration	(818)	(2 192)
Reprise de provision restructuration	364	1 692
Autres produits	43	718
Autres charges	(162)	(841)
<b>TOTAL</b>	<b>(573)</b>	<b>(623)</b>

## NOTE 27 - Résultat financier

	Au 31 décembre 2021 6 mois	Au 31 décembre 2020 6 mois
Gains de change	487	54
Pertes de change	(76)	(80)
Autres produits financiers	627	(76)
<b>Produits financiers</b>	<b>1 038</b>	<b>(102)</b>
Coût de l'endettement financier net	(6 595)	(5 422)
Coût de l'endettement financier lié aux contrats de location retraités selon IFRS 16	(75)	(118)
Autres charges financières	(661)	13
<b>Charges financières</b>	<b>(7 331)</b>	<b>(5 527)</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>(6 293)</b>	<b>(5 629)</b>

Le coût de l'endettement financier net passe de 5,4 M€ à fin décembre 2020 à 6,6 M€ à fin décembre 2021. Cela s'explique par le fait que les financements ont été utilisés sur tout le semestre contrairement à l'année dernière (la ligne additionnelle Cheyne et le prêt FDES ayant été mis en place au cours du 1<sup>er</sup> semestre de l'exercice 2020/2022) ainsi que par l'effet lié à la capitalisation des intérêts financiers.

Les autres produits intègrent une reprise de provision liée à la restructuration du groupe pour un montant de 0,6 M€ couvrant en totalité les autres charges financières. Cela s'explique notamment par les derniers coûts associés à la restructuration de la dette financière opérée au cours de l'exercice précédent, des frais d'émission d'emprunt et des indemnités de conversion et de parité des emprunts obligataires.

## NOTE 28 - Impôts sur les résultats

<u>Composantes de la charge d'impôt</u>	Au 31 décembre 2021 6 mois	Au 31 décembre 2020 6 mois
Impôts exigibles	(421)	8
Impôts différés	72	240
CVAE	(66)	38
<b>TOTAL</b>	<b>(415)</b>	<b>286</b>

<u>Rapprochement entre la charge théorique et la charge réelle</u>	Au 31 décembre 2021 6 mois	Au 31 décembre 2020 6 mois
Résultat net	(5 105)	(8 194)
Impôts sur les bénéfices	415	(286)
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>(4 690)</b>	<b>(8 480)</b>
Taux d'impôt théorique	28,00%	28,00%
<b>Impôt théorique calculé au taux de la société mère</b>	<b>1 313</b>	<b>2 374</b>
Différences permanentes	(72)	(240)
Impact activation de déficits	0	
Déficits non activés	(1 313)	(2 374)
Ecart de taux France/Etranger	0	0
Autres	487	(46)
<b>Charge (ou produit) réelle d'impôt</b>	<b>415</b>	<b>(286)</b>

Le poste autres charges d'impôts correspond à la comptabilisation en charge d'un impôt différé actif non recouvrable au 31 décembre 2021.

## NOTE 29 – Intégration fiscale française

Les filiales consolidées suivantes appartiennent au périmètre d'intégration fiscale français dont MONTAGNE ET NEIGE DEVELOPPEMENT est la société tête de groupe :

- MND France
- MBS

## NOTE 30 - Résultat par action

	Au 31 décembre 2021  6 mois	Au 31 décembre 2020  6 mois
Résultat net attribuable aux porteurs de capitaux ordinaires de l'entité mère (en K€)	(5 104)	(8 169)
Nombre d'actions de droit ordinaire	2 513 222	191 622 431
Nombre moyen d'actions de droit ordinaire	2 513 222	135 208 866
Nombre d'actions à dividende prioritaire	0	0
Nombre restant d'obligations convertibles en actions	0	4 675 940
Nombre d'actions potentielles dilutives en échange de la conversion des obligations	0	46 759 400
<b>Résultat en euros par action</b>	<b>(2,03)</b>	<b>(0,06)</b>
<b>Résultat dilué en euros par action</b>	<b>(2,03)</b>	<b>(0,06)</b>

Le résultat de base par action est calculé en divisant le bénéfice net revenant aux actionnaires de la Société par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice. Les instruments donnant droit au capital de façon différée (obligations convertibles...) sont considérés comme anti dilutifs car ils induisent une augmentation du résultat par action. Ainsi le résultat dilué par action est identique au résultat de base par action étant donné que le résultat est déficitaire.



## AUTRES INFORMATIONS

### NOTE 31 – Information sectorielle

#### 31.1.1 Résultats sectoriels

	Au 31 décembre 2021			Au 31 décembre 2020		
	Safety & Leisure	Snowmaking & Ropeways	Total	Safety & Leisure	Snowmaking & Ropeways	Total
Chiffre d'Affaires	8 993	30 725	39 718	11 016	17 139	28 155
Résultat Opérationnel Courant	443	1 733	2 176	30	(2 258)	(2 228)
Résultat Opérationnel	239	1 364	1 603	(455)	(2 395)	(2 851)

A noter les évolutions suivantes :

- Le pôle « Snowmaking & Ropeways » a totalisé des ventes semestrielles de 30,7 M€ vs 17,1 M€ sur l'exercice précédent.
- Le pôle « Safety & Leisure » a enregistré un chiffre d'affaires semestriel consolidé de 9,0 M€ vs 11,0 M€ sur l'exercice précédent.
- Au cours de la période, le pôle « Snowmaking & Ropeways » a enregistré un résultat opérationnel de +0,2 M€ tandis que le pôle « Safety & Leisure » a vu son bénéfice opérationnel passé à +1,4 M€.

### 31.1.2 Répartition des actifs et des passifs

	Au 31 décembre 2021			Au 30 juin 2021		
	Safety & Leisure	Snowmaking & Ropeways	Total	Safety & Leisure	Snowmaking & Ropeways	Total
<b>Actifs non courants</b>	<b>15 400</b>	<b>19 684</b>	<b>35 084</b>	<b>17 793</b>	<b>18 173</b>	<b>35 967</b>
- écart d'acquisition	9 988	3 658	13 646	9 986	3 652	13 638
- autres actifs non courants	5 412	16 026	21 438	7 807	14 521	22 329
<b>Actifs courants</b>	<b>18 754</b>	<b>50 420</b>	<b>69 174</b>	<b>19 968</b>	<b>50 275</b>	<b>70 243</b>
- stocks	8 094	13 935	22 029	7 237	14 270	21 507
- créances clients et autres débiteurs	8 941	30 857	39 798	10 496	25 354	35 850
- autres actifs courants	607	1 081	1 688	820	7 357	8 177
- disponibilités	1 112	4 546	5 658	1 415	3 294	4 709
<b>Total actif</b>	<b>34 153</b>	<b>70 104</b>	<b>104 257</b>	<b>37 762</b>	<b>68 448</b>	<b>106 210</b>
						<b>0</b>
<b>Passifs non courants</b>	<b>26 003</b>	<b>74 126</b>	<b>100 129</b>	<b>34 961</b>	<b>61 374</b>	<b>96 335</b>
- dettes financières	25 402	71 932	97 334	34 009	59 409	93 418
- autres passifs non courants	601	2 194	2 795	953	1 965	2 918
<b>Passifs courants</b>	<b>16 918</b>	<b>52 554</b>	<b>69 472</b>	<b>17 181</b>	<b>52 621</b>	<b>69 802</b>
- dettes financières	4 546	9 914	14 460	2 287	5 831	8 119
- dettes fournisseurs et autres créditeurs	10 664	23 619	34 283	11 403	27 209	38 612
- autres passifs courants	1 708	19 022	20 730	3 490	19 581	23 071
<b>Total passif</b>	<b>42 921</b>	<b>126 681</b>	<b>169 601</b>	<b>52 142</b>	<b>113 995</b>	<b>166 138</b>

## NOTE 32 - Engagements hors bilan et passifs éventuels

<b><u>Engagements donnés</u></b>	<b>Au 31 décembre</b>	<b>Au 30 juin 2021</b>
Cautions	7 627	7 705
Nantissements (titres, fonds de commerce, autres)	96 925	91 799
Dailly	233	318
Location simple	0	0
<b>Total engagements donnés</b>	<b>104 785</b>	<b>99 822</b>
<b><u>Engagements reçus</u></b>	<b>Au 31 décembre</b>	<b>Au 30 juin 2021</b>
Cautions	0	0
Nantissements	0	0
Autres	0	0
<b>Total engagements reçus</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Précisions sur les engagements donnés :

- Les suretés réelles (nantissement de titres et de fonds de commerce) sont données en garantie pour des dettes financières.
- Les cautions bancaires sont données aux clients sur les marchés, retenues de garantie ou paiements d'acompte.

## NOTE 33 – Facteur de risques financiers

Les facteurs de risques financiers sont détaillés dans la note 34 du rapport annuel des comptes clos au 30 juin 2021.

En ce qui concerne le risque de liquidité – appréciation de la continuité d'exploitation, les comptes semestriels clos au 31 décembre 2021 ont été arrêtés par le Conseil d'Administration selon le principe de continuité d'exploitation.

Dans ce contexte, la Société a procédé à une analyse de sa prévision de trésorerie, qui lui permet de confirmer sa capacité de financement de ses besoins au cours des 12 prochains mois, soit à la date d'arrêté de ses comptes semestriels clos le 31 décembre 2021 avoir la capacité de couvrir ses échéances jusqu'au 31 décembre 2022.

A ce titre, au cours des derniers exercices, dont celui clos le 30 juin 2021, le groupe a finalisé, avec succès, le renforcement de sa structure bilancielle et le réaménagement de ses dettes bancaires, avec l'appui d'un nouveau partenaire financier aux côtés de Montagne & Vallée, l'actionnaire de référence de MND.

## NOTE 34 – Evènements post clôture

### CRISE SANITAIRE COVID-19

Depuis janvier 2020, le coronavirus Covid-19 s'est propagé depuis la Chine et l'Organisation Mondiale de la Santé a déclaré en mars 2020 une situation de pandémie à l'échelle mondiale.

Des mesures sanitaires significatives ont été mises en œuvre par de nombreux pays pour limiter la propagation du virus : restrictions de voyage, périodes de quarantaine obligatoires aux personnes en provenance des régions touchées, fermeture de frontières, confinements des populations, fermeture des magasins autres que ceux de premières nécessités, fermeture des hôtels, des théâtres, des lieux publics, éventuellement des domaines skiables, etc.

Ces mesures provoquent des perturbations économiques majeures avec des incidences sur le trafic international de marchandises et sur la santé financière de nombreuses entreprises, dont les entreprises du secteur du tourisme.

A ce titre, de tels événements pourraient fortement impacter l'activité des sociétés du Groupe et affecter la capacité des clients du Groupe à honorer leurs créances envers les sociétés du Groupe, ce qui, à son tour, aurait une incidence défavorable importante sur les résultats financiers du Groupe.

En outre, la crise sanitaire pourrait avoir comme effet une accentuation des risques relevés précédemment comme la solvabilité du Groupe, sa liquidité ou encore la volatilité des devises.

Autrement dit, ces effets pourraient gravement porter préjudice à la situation financière, aux résultats d'exploitation et aux flux de trésorerie du Groupe.

Dans ce contexte d'incertitudes, le Groupe a mis en œuvre les dispositifs gouvernementaux à sa disposition, dans le cadre des mesures de soutien aux entreprises, pour ses activités les plus impactées.

Parallèlement, MND poursuit son plan de performance opérationnelle et d'optimisation de sa structure de coûts afin de continuer à adapter le Groupe à son nouvel environnement économique et atteindre les objectifs attachés à son plan stratégique « **Succeed Together 2024** ».

A ce jour, le groupe MND poursuit ses activités de production, livraison et installations auprès de ses clients conformément à son plan prévisionnel 2021/2022.

### POINT DE SITUATION SUR UN CONTRAT EN RUSSIE ET LE CARNET DE COMMANDES

L'exécution du contrat de remontées mécaniques signé en 2021 avec un opérateur de domaine skiable Russe, dont la livraison était prévue au cours de l'exercice 2023/2024, est aujourd'hui durablement remis en cause par les mesures restrictives à l'exportation de biens qui ont récemment été étendues à l'activité « Remontées mécaniques ». Malgré son échéance éloignée, MND a décidé par prudence de retirer de son carnet de commandes fermes ce contrat qui représentait, au 31 décembre 2021, un montant total restant à facturer de 16,9 M€. Pour rappel, le Groupe se conforme en permanence aux directives nationales, européennes et américaines concernant les relations économiques avec la Russie.

Retraité de ce contrat, le carnet de commande s'élevait à 54,7 M€ au 31 décembre 2021, dont 22,5 M€ à facturer au cours du 2nd semestre de l'exercice 2021/2022.

### OBJECTIFS ANNUELS 2021/2022

À mi-exercice, l'objectif de forte croissance annuelle de l'activité est bien engagé.

Les fortes tensions en matière d'approvisionnement et sur les chaînes logistiques, récemment renforcées avec le conflit ukrainien, font néanmoins peser un risque accru sur le niveau d'activité et de marges de l'entreprise à court et moyen terme.



Dans ce contexte, le Groupe maintient son objectif de doublement du chiffre d'affaires à plus de 80 M€ pour l'exercice 2021/2022, avec toutefois une incertitude quant à son atteinte si les tensions en matière d'approvisionnement et de logistique venaient encore à se complexifier.

Malgré les tensions sur les prix des matières premières, de l'énergie et des composants matériels, MND confirme son objectif d'amélioration de la rentabilité (EBITDA ajusté) en 2021/2022 par rapport à l'exercice précédent, déjà matérialisé à l'issue du 1er semestre.