



Alan Allman Associates, un modèle résilient : en chiffre d'affaires et en rentabilité (ROA) dans un contexte mondial complexe

Issy-les-Moulineaux, le 31 mars 2025 – 18 heures - Alan Allman Associates (Euronext Paris - FR0000062465 – l'« Ecosystème » - AAA), écosystème de cabinets de conseil à l'international spécialisés dans la stratégie et la transformation digitale des organisations, publie ses résultats annuels pour l'année 2024 arrêtés par le conseil d'administration du 28 mars 2025, avec un chiffre d'affaires de 374,3 M€ en progression de +3,3% par rapport au chiffre d'affaires de l'exercice 2023 (hors cessions 2024). Dans un contexte économique mondial complexe et sans acquisition majeure en 2024, Alan Allman Associates maintient son Résultat Opérationnel d'Activité (ROA) à 9,28% de son chiffre d'affaires.

Éléments (en K EUR)	31/12/2024 (en cours d'audit*)	31/12/2023 (éléments audités)
Chiffre d'affaires consolidé	374 336	365 601
ROA	34 755	35 736
ROA en %	9,28%	9,77%

Jean-Marie Thual, Président Directeur Général et Fondateur d'Alan Allman Associates commente : « Dans un contexte économique mondial complexe, Alan Allman Associates a su en 2024 stabiliser sa rentabilité (ROA). Cela prouve une nouvelle fois l'agilité et la résilience de notre modèle unique en écosystème de cabinets de conseil. Notre positionnement sur des secteurs comme l'énergie, le secteur public, la santé ou encore la défense et le développement de nos offres en Intelligence Artificielle, cloud, cybersécurité ou encore data permettent aux cabinets de l'écosystème d'accompagner efficacement leurs clients dans leur transformation digitale : de la spécification, au pilotage et à la livraison de tout projet digital. Nos investissements importants et stratégiques en 2024 nous permettent d'entrer dans une nouvelle ère et avec notre modèle résilient, solide, agile, performant et indépendant, nous sommes prêts à saisir toutes les opportunités dans les marchés dans lesquels nous sommes présents (Europe, Asie-Pacifique, Amérique du Nord) pour relever les nombreux défis de nos clients et atteindre nos objectifs de croissance durable. »

* Les procédures d'audit sont en cours

¹ Taux de change moyen sur l'exercice 2023 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,4595CAD

² Taux de change moyen sur l'exercice 2024 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,4821CAD

**EN CUMULE, UN CHIFFRE D'AFFAIRES 2024 EN HAUSSE DE +3,3% PAR RAPPORT A 2023 (HORS CESSIONS 2024)**

Chiffre d'affaires (en K€)	Cumulé 2024 (en cours d'audit)	Var. en %	Cumulé 2024 à taux de change constant ¹ (en cours d'audit)	Var. en % à taux de change constant ¹	Cumulé 2023
Périmètre Europe	210 325	2%	210 325	2%	206 112
<i>Périmètre hors cessions 2024</i>	199 826	3,7%	199 826	3,7%	192 697
Périmètre Amérique du Nord	152 479	-2,4%	154 840	-0,9%	156 192
Périmètre Asie	11 532	x3,5	11 532	x3,5	3 297
Périmètre consolidé	374 336	2,4%	376 697	3%	365 601
<i>Périmètre hors cessions 2024</i>	363 837	3,3%	366 198	4%	352 186

Alan Allman Associates clôture 2024 avec une hausse de son chiffre d'affaires (+3,3% versus 2023 hors cessions 2024). L'écosystème réalise un chiffre d'affaires sur l'exercice 2024 de 374,3 millions d'euros, et ce sans acquisition majeure en 2024.

En Europe, dans le cadre de sa stratégie d'optimisation de portefeuille et de recentrage sur ses activités stratégiques, Alan Allman Associates a procédé à des opérations de *carve-out*, entraînant la cession des sociétés HRPartners et Sirius durant le 4^{ème} trimestre 2024. Ces entités avaient contribué au chiffre d'affaires IFRS à hauteur de 13 415 K€ en 2023 et 10 499 K€ en 2024.

Dans un contexte économique mondial complexe et attentiste, cette croissance témoigne de la performance et de la résilience du modèle unique de l'écosystème Alan Allman Associates.

* Les procédures d'audit sont en cours

¹ Taux de change moyen sur l'exercice 2023 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,4595CAD

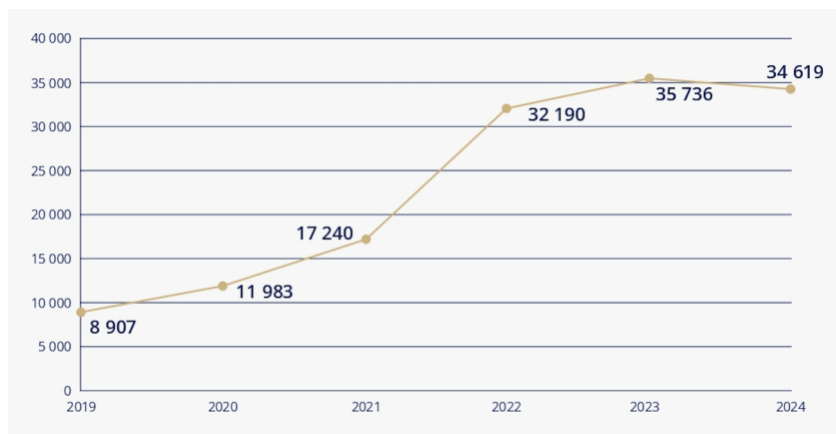
² Taux de change moyen sur l'exercice 2024 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,4821CAD



UNE RENTABILITE OPERATIONNELLE D'ACTIVITE SOLIDE

Évolution de la rentabilité opérationnelle d'activité

ROA (en K EUR)	31/12/2024 (en cours d'audit)*	31/12/2023 (audité)
Périmètre Europe	16 469	16 924
Périmètre Amérique du Nord	17 719	18 675
Périmètre Asie	566	137
Périmètre consolidé	34 755	35 736



Le ROA de Alan Allman Associates atteint 34,8 M€, soit 9,28% du chiffre d'affaires consolidé, en 2024. La rentabilité opérationnelle d'activité s'est stabilisée dans toutes les zones géographiques. Alan Allman Associates reste un des leaders dans la zone Amérique du Nord dans son domaine. Cette rentabilité opérationnelle d'activité solide démontre une nouvelle fois toute la résilience du modèle unique d'Alan Allman Associates en écosystème de cabinets de conseil, et l'excellence de ses équipes et de ses savoir-faire, de son approche centrée sur la résolution proactive des problèmes, des innovations constantes et de sa capacité de déploiement internationale. L'année 2024 a été impactée par le ralentissement des projets tout au long de l'année dans le secteur bancaire à l'échelle mondiale ; une amélioration a été constatée en fin d'année. Alan Allman Associates a su capitaliser sur d'autres segments porteurs, notamment la défense, le secteur public, l'énergie ou la défense.

La valeur contributive des sociétés cédées est de 1,176 millions d'euros en 2024 et 1,280 millions d'euros en 2023. Dans ce cas, le ROA passerait de 34,5 en 2023 à 33,6 en 2024.

* Les procédures d'audit sont en cours

¹ Taux de change moyen sur l'exercice 2023 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,4595CAD

² Taux de change moyen sur l'exercice 2024 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,4821CAD



2024, UNE ANNEE D'INVESTISSEMENTS MAJEURS POUR ALAN ALLMAN ASSOCIATES.

Alan Allman Associates a investi dans de très nombreux projets, structurants pour l'avenir de l'écosystème, réalisés en 2024 :

- **Déploiement d'offres d'excellence**, notamment dans le domaine de l'Intelligence Artificielle, la cybersécurité, le cloud et la data, porté par le Centre d'Excellence
- **Nombreuses formations** sur ces nouvelles technologies (Intelligence Artificielle)
- **Nouveaux outils** (RPA, trésorerie, CRM, ISO 27001, renforcement SI)
- **Nouveaux locaux** à Lille, Montréal, au Luxembourg et à Hasselt (Belgique)
- **Développement d'une zone *nearshore***
- **Renforcement de l'équipe de direction au niveau mondial** avec l'arrivée de Nicolas Cossard, CFO monde
- **Continuation des investissements sur le pôle marketing digital et étude d'impact**
- **Renforcement de la stratégie de marques fortes** : rapprochement de marques aux expertises complémentaires ou similaires, renforçant ainsi sa stratégie de marques fortes. L'écosystème a ainsi réduit son portefeuille de marques (de 38 à 19) pour fournir à ses clients une meilleure lisibilité, renforcer son cœur d'expertise, simplifier l'organisation, développer les synergies commerciales et améliorer l'agilité opérationnelle.

Ainsi en 2024 Alan Allman Associates a procédé à plusieurs rapprochements :

- En France, création de la marque Argain Consulting Innovation, marque experte en performance des projets & des organisations et valorisation de la donnée, extension de la marque DynaFin en France, expertise en services financiers, lancement de la marque Victrix, expert en cybersécurité
- Au Benelux, lancement de la marque we+, marque experte en transformation digitale

LES PERSPECTIVES DE L'ECOSYSTEME POUR 2025 : NOUVELLE ERE

En 2025, Alan Allman Associates rentre dans une nouvelle ère. Le début d'année a très bien commencé avec notamment l'expansion en Australie avec l'acquisition de PhoenixDX qui renforce sa capacité d'accompagnement de ses clients à la transformation digitale notamment via une offre de développement d'applications rapide (offre *no-low code*). Alan Allman Associates est désormais présent dans 21 pays dans le monde.

Grâce à son modèle résilient, solide, agile, performant et indépendant, Alan Allman Associates s'affirme comme un acteur de référence capable d'évoluer dans un environnement économique complexe. Fort de son expertise et de son ancrage géographique sur des marchés stratégiques, l'écosystème met à profit ses atouts pour identifier et saisir les opportunités de croissance, tout en accompagnant ses clients dans la résolution de défis complexes. Cette approche structurée permet à Alan Allman Associates de renforcer son positionnement et d'assurer une croissance durable.

* Les procédures d'audit sont en cours

¹ Taux de change moyen sur l'exercice 2023 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,4595CAD

² Taux de change moyen sur l'exercice 2024 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,4821CAD



ALAN ALLMAN ASSOCIATES

À propos d'Alan Allman Associates

Créé en 2009 par acquisitions et développement de performance interne, Alan Allman Associates est un écosystème international de cabinets de conseil, avec une quinzaine de marques opérationnelles expertes en stratégie et transformation digitale et proposant une offre complète de solutions du conseil amont au project delivery. La mission d'Alan Allman Associates est de façonner un avenir ambitieux, inclusif et durable en aidant ses clients et ses 3800 consultants à relever les défis de demain.

Positionné sur des secteurs porteurs (IA, cybersécurité, data, cloud...), Alan Allman Associates est présent en Amérique du Nord, en Asie-Pacifique et en Europe.

Alan Allman Associates est labellisé Happy At Work, certifié ISO 9001 et ISO 27001 et médaillé Bronze Ecovadis pour ses performances RSE.

Alan Allman Associates est coté sur le Compartiment B d'Euronext Paris (FR0000062465 – mnémonique AAA)

CONTACT PRESSE

Alan Allman Associates

Florence Perrin-Méric

fperrinmeric@alan-allman.com



Déclarations prospectives

Ce document peut contenir des informations et des déclarations prospectives sur Alan Allman Associates et ses filiales. Ces déclarations englobent des projections et des estimations financières ainsi que les hypothèses sous-jacentes, des déclarations concernant des plans, des objectifs et des anticipations ayant trait aux activités, aux produits et aux services futurs, et des déclarations se rapportant aux performances futures. Les déclarations prospectives peuvent être identifiées grâce aux termes « estime », « anticipe », « vise » ou autres expressions similaires. Bien que la direction d'Alan Allman Associates estime que les anticipations reflétées par les déclarations prospectives sont raisonnables, l'attention des investisseurs et des détenteurs de titres Alan Allman Associates est attirée sur le fait que les informations et les déclarations prospectives sont sujettes à de nombreux risques et incertitudes dont beaucoup sont difficiles à prévoir et sur lesquels la Société n'exerce généralement aucun contrôle, et qui pourraient entraîner des différences significatives et défavorables entre les résultats réels et les évolutions de ceux qui sont exprimés, implicites ou projetés dans les déclarations prospectives. Les risques et éléments aléatoires qui pourraient affecter la capacité de la Société à atteindre ses objectifs sont repris et présentés de façon détaillée dans notre Rapport financier disponible sur le site internet de la Société (www.alan-allman.com). Ces risques, aléas et autres facteurs ne sont pas exhaustifs. D'autres facteurs non-anticipés, inconnus ou imprévisibles pourraient également avoir des effets négatifs significatifs sur la réalisation de nos objectifs. Alan Allman Associates ne s'engage pas à actualiser ses déclarations prospectives du fait de nouvelles informations, d'événements futurs ou d'autres facteurs. Le présent communiqué et les informations qu'il contient ne constituent ni une offre de vente ou de souscription, ni la sollicitation d'un ordre d'achat ou de souscription des actions d'Alan Allman Associates ou de ses filiales dans un quelconque pays.



* Les procédures d'audit sont en cours

¹ Taux de change moyen sur l'exercice 2023 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,4595CAD

² Taux de change moyen sur l'exercice 2024 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,4821CAD

ALAN ALLMAN ASSOCIATES

Bâtiment Amiral
Hall 2 - 4^{ème} étage
15 rue Rouget de Lisle
92130 Issy-Les-Moulineaux

 Tel: 01 74 90 50 40
 www.alan-allman.com
www.aaa-job.com