



**CHIFFRE D'AFFAIRES ANNUEL RECORD : 408,5 M€ (+22,3%),**  
**TRÈS AU-DESSUS DE L'OBJECTIF**  
**VOLUME D'AFFAIRES 2022 : 652,5 M€**

## **CONFIRMATION DE LA FORTE CROISSANCE DE L'EBITDA**

Paris, le 26 janvier 2023

Roche Bobois SA (ISIN : FR0013344173 - Mnémonique : RBO) réalise un nouveau record de chiffre d'affaires en 2022 à 408,5 M€, très au-dessus de l'objectif annoncé de 385 M€, et en forte croissance de +22,3% par rapport à 2021 (+17,4% à changes constants).

Cette performance historique illustre à nouveau l'attrait très fort de la marque Roche Bobois dans les différents pays du monde et le succès des collections développées par le Groupe.

Fort de ce bon niveau d'activité, Roche Bobois SA confirme son objectif de forte croissance de son EBITDA en 2022 et rappelle avoir versé le 6 décembre dernier un acompte sur dividende de 1€ par action à ses actionnaires en anticipation de cet exercice remarquable.

En 2022, le volume d'affaires total, toutes enseignes confondues, bat un nouveau record à 652,5 M€ (+2% par rapport à l'exercice 2021 et +33,1% par rapport à l'année 2019, pré covid-19). Les magasins en propre ont surperformé à 364,7 M€, en croissance de +4,2% (toutes enseignes confondues) et de +6,5% sur le seul périmètre Roche Bobois (hors Cuir Center). Roche Bobois SA a franchi un palier important depuis 2021 et confirme, avec ce niveau élevé de volume d'affaires, le changement de dimension du Groupe.

En parallèle, la Société poursuit sa stratégie d'intégration ciblée de magasins franchisés, à l'image des 3 magasins intégrés aux Etats-Unis (Houston, Dallas et Atlanta) et du rachat en France de 13 magasins dans le Nord de la France et en Bretagne pour continuer à renforcer son ancrage territorial en propre. Ces rachats très relatifs pour le Groupe, participeront à nouveau à la hausse des volumes et de la rentabilité du prochain exercice.

Enfin, le portefeuille de commandes<sup>1</sup> au 31 décembre 2022 continue à croître et s'élève à 170 M€ (+11 M€ par rapport au 31 décembre 2021). L'ensemble de ces éléments très positifs conforte le Groupe dans une nouvelle croissance de son chiffre d'affaires au 1<sup>er</sup> semestre 2023.

*Pour rappel, le Groupe Roche Bobois communique à la fois sur son chiffre d'affaires (issu des livraisons effectives de ses magasins en propre et de ses redevances et commissions) et sur son volume d'affaires (issu des prises de commandes HT du réseau de magasins en propre et des franchises sur ses deux marques). Le volume d'affaires des magasins en propre constitue l'essentiel du chiffre d'affaires avec un décalage de quelques mois selon les pays (3-4 mois en Europe versus 4-6 mois aux États-Unis). Toute évolution positive sur le volume d'affaires des magasins en propre a donc un effet direct sur la progression du chiffre d'affaires à venir.*

<sup>1</sup> Portefeuille de commandes des magasins en propre du Groupe (toutes enseignes confondues) restant à livrer

Chiffre d'affaires (non audités - en M€)	2021	2022	Var. à taux de change courants (%)	Var. à taux de change constants (%)
CA 9 mois	242,3	306,2	+26,4%	+21,1%
4 <sup>ème</sup> trimestre	91,6	102,3	+11,7%	+7,3%
<b>TOTAL 12 mois</b>	<b>333,9</b>	<b>408,5</b>	<b>+22,3%</b>	<b>+17,4%</b>

*Le chiffre d'affaires 2022 par zones géographiques est disponible en annexe*

### Nouveau record de chiffre d'affaires pour Roche Bobois SA

Le chiffre d'affaires du 4<sup>ème</sup> trimestre 2022 s'élève à 102,3 M€ contre 91,6 M€ au 4<sup>ème</sup> trimestre 2021 en croissance solide de +11,7% (+7,3 % à changes constants), un niveau supérieur aux attentes du Groupe. La zone Etats-Unis/ Canada réalise la plus forte progression de ce trimestre (+37,2%) avec un effet de change toujours favorable (+23,8% à changes constants). Les zones Royaume-Uni et autres Europe enregistrent respectivement des croissances de +22,8% et de + 14,7% grâce au très bon niveau de volume d'affaires des mois précédents et du rythme toujours soutenu des livraisons au 4<sup>ème</sup> trimestre.

Au terme de cet exercice 2022, Roche Bobois SA réalise ainsi un **chiffre d'affaires historique de 408,5 M€, très au-dessus de l'objectif fixé de 385 M€, et en forte croissance de +22,3% par rapport à l'exercice 2021 (+17,4% à taux de changes constants) qui était déjà d'un niveau record.** La croissance est visible sur toutes les zones géographiques en particulier sur les zones UK et Etats-Unis/Canada qui affichent les plus fortes progressions de l'exercice.

- **Roche Bobois en France** réalise un chiffre d'affaires de 112,1 M€ en 2022 en croissance de +9,0% par rapport à l'exercice 2021, un niveau toujours solide alors que la base de comparaison était élevée en 2021.
- Le chiffre d'affaires **de l'enseigne Cuir Center** s'élève à 39,8 M€, quasi-stable par rapport à l'an dernier, alors que le secteur de l'ameublement milieu de gamme en France reste plus exposé à la conjoncture actuelle.
- La zone **États-Unis/Canada** ressort à 144,8 M€ contre 101,3 M€ au 31 décembre 2021, en très forte croissance de +43,0% à changes courants, amplifiée par un effet change favorable (à changes constants, la croissance est de +28,4%). Cette performance remarquable s'explique par l'attrait toujours très fort pour la marque Roche Bobois et son positionnement luxe qui s'est reflété sur l'activité commerciale de l'exercice et, par le rythme des livraisons très soutenues sur l'année.
- Le **Royaume-Uni** affiche un chiffre d'affaires de 24,7 M€ contre 16,5 M€ au 31 décembre 2021, et réalise la plus forte progression de cet exercice à +49,6% (+48,4% à changes constants).
- Enfin, sur cet exercice 2022, **l'Europe** (hors France et hors Royaume-Uni) réalise un chiffre d'affaires annuel de 75,2 M€ contre 62,9 M€ à la même période l'an dernier, en croissance significative de +19,6%, tiré en particulier par l'Allemagne (+29,5%), l'Espagne (+36,9%) et le Portugal (+40,6%). La croissance est de +16,9% à changes constants.

### Confirmation du changement de dimension : un volume d'affaires supérieur à 650 M€ à fin 2022

Roche Bobois SA affiche au 4<sup>ème</sup> trimestre 2022 un volume d'affaires toutes enseignes confondues de 182,7 M€, en léger repli de -2,8%.

Au terme de cet exercice 2022, le volume d'affaires total de Roche Bobois SA, toutes enseignes confondues, s'élève à 652,5 M€, en croissance de +2,0% (-1,4% à changes constants) alors que l'exercice 2021 affichait déjà un niveau record. A noter que le volume d'affaires 2022 enregistre une hausse de +33,1% par rapport à l'exercice 2019, année de référence pour le Groupe (pré-covid).

En 2022, les magasins en propre ont surperformé les magasins franchisés avec un volume d'affaires total (toutes enseignes confondues) de 364,7 M€ en hausse de +4,2% à changes courants (-0,3% à changes constants). La zone UK réalise 24,3 M€ de volumes d'affaires, en croissance de +23,7% à changes courants (+22,0% à changes constants). L'activité commerciale est restée soutenue également en Europe (hors France et hors UK) avec une hausse de +14,8% du volume d'affaires des magasins en propre, à 74,1 M€ (+12,2 % à changes constants). À noter que le volume d'affaires des magasins en propre du périmètre Roche Bobois (hors Cuir Center) est en croissance de +6,5% (+1,4% à changes constants).

### **Forte dynamique d'ouvertures et de rachats**

À fin décembre 2022, Roche Bobois SA compte 333 magasins dont 255 magasins Roche Bobois (dont 110 en propre et 145 en franchise) et 78 magasins Cuir Center (dont 19 en propre et 59 en franchise).

Sur 2022, le Groupe a procédé à :

- **8 ouvertures** : 2 en propre (Lugano (Suisse) et Sarasota (USA)) et 6 franchises en Chine (Chengdu, Heifei, Kunming, Shenyang, Zhuhai et Xuzhou) ;
- **3 rachats en propre de franchisés** : Atlanta, Dallas et Houston (Etats-Unis) ;
- **4 transferts de magasins (relocalisations)** : Boston (USA), Madrid (Espagne) et Milan Cavalotti (Italie) et Cuir Center Domus (France).
- **12 fermetures** :
  - 4 en propre (Allemagne (Munich), Italie (Milan), Cuir Center Lausanne (Suisse) et Cuir Center Paris Sébastopol (France)). Les magasins Roche Bobois à Munich et Milan sont des fermetures suite à des transferts.
  - 6 en franchises en Italie (Bassano, Monza, Padova, Padova Galerie, Vérone, Treviso), 1 franchise au Chili (Santiago) et 1 franchise à Saint Domingue (République Dominicaine).

Le Groupe reste toujours très sélectif sur le développement de son réseau de magasins et travaille en permanence à l'optimisation des performances. En Italie, zone stratégique pour le Groupe, Roche Bobois a fermé, au cours de l'exercice 2022, 6 magasins détenus par un même franchisé dont l'activité était insuffisante (1 M€ pour l'ensemble des magasins). La société entend redynamiser la marque et accélérer son développement en propre notamment par le rachat de franchises, à l'image de celui de Milan Cavalotti qui a réalisé en 2022 un volume d'affaires en forte progression à 3 M€ HT.

Pour l'exercice 2023, Roche Bobois SA prévoit l'ouverture de 4 magasins en propre aux Etats-Unis, actuellement en travaux, à Palm Desert (Californie), Naples (Floride), Short Hills (New Jersey) et Denver (Colorado) et 2 magasins en propre à Nice (1 Roche Bobois place Massena et 1 Cuir Center dans la zone commerciale de St Laurent du Var). Le Groupe rappelle également sa stratégie d'ouverture de 5 à 10 magasins en franchise par an.

En parallèle, Roche Bobois SA a annoncé la semaine dernière avoir signé deux opérations de rachat structurantes pour le Groupe pour un total de 13 magasins franchisés en France (12 dans la partie Nord de la France et 1 en Bretagne)<sup>2</sup>. Ce groupe de magasins a réalisé environ 21 M€ de volume d'affaires HT en 2022 qui auront un effet relutif sur les volumes et la rentabilité de l'exercice 2023.

---

<sup>2</sup> Cf. communiqué du 19 janvier 2023.

## Confirmation de l'objectif d'EBITDA en 2022 – Nouvelle croissance de chiffre d'affaires attendue au 1<sup>er</sup> semestre 2023

Au vu de l'excellent niveau de chiffre d'affaires, Roche Bobois SA est très confiante sur son objectif de forte hausse de son EBITDA en 2022.

Le Groupe continue à démontrer son dynamisme et sa capacité à investir dans des opérations ciblées malgré un environnement économique moins favorable. Les rachats de franchisés réalisés en France et aux Etats-Unis (Atlanta, Houston et Dallas) auront des impacts relatifs sur le chiffre d'affaires et les marges du Groupe dès 2023.

En parallèle, le portefeuille de commandes restant à livrer<sup>3</sup> continue à croître (+11 M€, soit 170 M€ à changes courants et 160 M€ à changes constants, vs. 159 M€ au 31 décembre 2021) intégrant les 3 rachats de franchisés américains (hors les 13 magasins franchisés France qui seront intégrés au Groupe à compter d'avril 2023).

Au vu de ces éléments très positifs, Roche Bobois SA anticipe une nouvelle croissance de son chiffre d'affaires au 1<sup>er</sup> semestre 2023.

### Prochain rendez-vous : résultats annuels 2022 – jeudi 23 mars 2023 avant bourse

#### À propos de ROCHE BOBOIS SA

ROCHE BOBOIS SA est une entreprise familiale française fondée en 1960. Le Groupe est présent dans 54 pays avec un réseau de 333 magasins (au 31 décembre 2022), en propre et en franchise, au travers de ses deux marques : Roche Bobois, marque d'ameublement haut de gamme, à forte dimension internationale et Cuir Center, positionnée sur un segment milieu de gamme avec une empreinte essentiellement française. Avec sa marque Roche Bobois, le Groupe incarne le *French Art de Vivre* qu'il fait rayonner à travers le monde, avec des créations originales et audacieuses réalisées par des designers de talents (Bruno Moinard, Jean Nouvel, Ora Ito, Sacha Lakic, Christophe Delcourt, Stephen Burks, Kenzo Takada ou encore Bina Baitel...), et des partenariats avec le monde de la mode et de la haute couture. Roche Bobois est aussi un partenaire engagé dans le monde de la culture et des arts. En 2022, le volume d'affaires réalisé par les deux enseignes, incluant les franchisés, s'est élevé à 652,5 M€ HT, dont 558,9 M€ HT pour Roche Bobois et 93,6 M€ HT pour Cuir Center. Le chiffre d'affaires consolidé de ROCHE BOBOIS SA en 2022 s'est élevé à 408,5 M€.

Plus d'informations sur [www.finance-roche-bobois.com](http://www.finance-roche-bobois.com)

#### CONTACT

Actus Finance – Anne-Pauline Petureauux  
Relations investisseurs  
Tél. : 01 53 67 36 72 / [apetureauux@actus.fr](mailto:apetureauux@actus.fr)

Actus Finance – Serena BONI  
Relations presse  
Tél. : 04 72 18 04 92 / [sboni@actus.fr](mailto:sboni@actus.fr)

<sup>3</sup> Portefeuille de commandes des magasins en propre du Groupe (toutes enseignes confondues) restant à livrer

**ANNEXES**

Chiffre d'affaires par zones et par marques (non audités - en M€)	2021	2022	Var. à taux de change courants (%)	Var. à taux de change constants (%)
Roche Bobois France	102,9	112,1	+9,0%	+9,0%
Roche Bobois US/Canada	101,3	144,8	+43,0%	+28,4%
Roche Bobois UK	16,5	24,7	+49,6%	+48,4%
Roche Bobois autres Europe	62,9	75,2	+19,6%	+16,9%
Roche Bobois autres (overseas)	6,7	7,5	+11,4%	+11,4%
Cuir Center	40,1	39,8	-0,6%	-0,6%
Corporate	3,6	4,4	+22,4%	+22,4%
<b>TOTAL</b>	<b>333,9</b>	<b>408,5</b>	<b>+22,3%</b>	<b>+17,4%</b>

**Tableau de passage Volume d'affaires /Chiffre d'affaires (en M€)**

Volume d'affaires 2022	652,5
Volume d'affaires franchisés	-287,8
Volume d'affaires des sociétés mises en équivalence	-1,2
Impact du rythme des commandes et des livraisons	-1,0
Redevances	13,8
Autres services rendus	32,3
<b>Chiffre d'affaires 2022 consolidé</b>	<b>408,5</b>

**Déclarations prospectives**

Ce communiqué contient des déclarations prospectives. Ces déclarations ne constituent pas des garanties quant à la performance future de ROCHE BOBOIS SA. Ces informations prospectives ont trait aux perspectives futures, à l'évolution et à la stratégie commerciale de ROCHE BOBOIS SA et sont fondées sur l'analyse de prévisions de résultats futurs et d'estimations de montants non encore déterminables. Par nature, les informations prospectives comportent des risques et incertitudes car elles sont relatives à des événements et dépendent de circonstances qui peuvent ou non se réaliser dans le futur. ROCHE BOBOIS SA attire votre attention sur le fait que les déclarations prospectives ne constituent en aucun cas une garantie de ses performances futures et que sa situation financière, ses résultats et cash-flows réels ainsi que l'évolution du secteur dans lequel ROCHE BOBOIS opère peuvent différer de manière significative de ceux proposés ou suggérés par les déclarations prospectives contenues dans ce document. De plus, même si la situation financière de ROCHE BOBOIS, ses résultats, ses cash-flows et l'évolution du secteur dans lequel ROCHE BOBOIS SA opère étaient conformes aux informations prospectives contenues dans ce document, ces résultats ou ces évolutions peuvent ne pas être une indication fiable des résultats ou évolutions futurs de ROCHE BOBOIS SA. Une description des événements qui pourraient avoir un effet défavorable significatif sur l'activité, la situation financière ou les résultats de ROCHE BOBOIS SA, ou sur sa capacité à réaliser ses objectifs figure au chapitre 4 « Facteurs de risque » du document de base.

**GLOSSAIRE**

Le terme « EBITDA » courant, en anglais, « earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization », est le bénéfice avant intérêts, impôts, dépréciation et amortissement. Il désigne le bénéfice avant impôt du Groupe avant que n'y soient soustraits les intérêts, les dotations aux amortissements et les dépréciations des immobilisations (mais après dépréciation des stocks et créances clients), les frais d'ouverture de magasins, les charges de paiements en actions y compris le forfait social attaché.