

RAPPORT  
FINANCIER  
SEMESTRIEL  
2021



hexa<sup>o</sup>m

ENSEMBLE  
POUR BÂTIR L'AVENIR



## RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL 2021

### SOMMAIRE

1	ATTESTATION DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL	3
2	RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITE	4
3	COMPTES INTERMEDIAIRES SEMESTRIELS CONSOLIDES CONDENSES ETABLIS AU 30 JUIN 2021	7
4	RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION SEMESTRIELLE 2021	29



# Attestation du Rapport Financier Semestriel

---



J'atteste, à ma connaissance, que les comptes condensés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité ci-joint présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

Fait à Alençon, le 20 septembre 2021

Patrick VANDROMME  
Président du Conseil d'Administration

# Rapport semestriel d'activité

# 2

**EXCELLENTE PERFORMANCES SEMESTRIELLES  
ET TRÈS BONNE ORIENTATION DE LA DYNAMIQUE  
COMMERCIALE**

**UNE RENTABILITE EN NETTE AMELIORATION**

**CONFIRMATION DES AMBITIONS DE CROISSANCE 2021 :  
UN CHIFFRE D'AFFAIRES ANNUEL D'ENVIRON  
1 MILLIARD D'EUROS**

*Le Conseil d'Administration d'HEXAOM, réuni le 20 septembre 2021, a arrêté les comptes du 1<sup>er</sup> semestre 2021. Ces comptes consolidés ont fait l'objet d'un examen limité par les Commissaires aux Comptes.*

Résultats consolidés en M€	30/06/2021	30/06/2020	Var.
Chiffre d'affaires	499,6	398,7	+25,3%
Résultat opérationnel	16,2	6,1	+165,6%
Marge opérationnelle	3,2%	1,5%	+1,7 pt
Résultat financier	-0,3	-0,2	-
Résultat net	11,6	3,9	+197,4%
Marge nette	2,3%	1,0%	+1,3 pt

## Une activité en forte accélération

Comme annoncé précédemment, le chiffre d'affaires du Groupe sur le premier semestre de l'exercice en cours ressort en très forte croissance de +25,3% par rapport au premier semestre 2020, à 499,6 millions d'euros. A périmètre constant, cette progression aurait été de +22,7%.

Toutes les activités du Groupe participent à cette croissance :

- L'activité Construction de Maisons profite à la fois d'un effet de base positif par rapport à l'année dernière et d'un effet de rattrapage lié au décalage des ouvertures subi en 2020. L'activité croît de +14,9% sur la période, à 386,0 millions d'euros ;
- La Rénovation (B2B et B2C) contribue à hauteur de 81,1 millions d'euros (+59,0%) au chiffre d'affaires du Groupe sur le semestre ;
- Les chiffres d'affaires des activités Promotion Immobilière et Aménagement foncier ressortent respectivement à 26,7 millions d'euros (+233,8%) et 5,9 millions d'euros (+64,9%).

La montée en puissance des nouveaux métiers se reflète dans l'évolution du mix d'activité : Promotion Immobilière et Aménagement Foncier ont représenté 6,5% du chiffre d'affaires du semestre (2,9% au premier semestre 2020), la Rénovation a contribué à hauteur de 16,2% (12,8% au premier semestre 2020) et la Construction de Maisons à hauteur de 77,3% (84,3% au premier semestre 2020).

## Une marge opérationnelle qui a plus que doublé

Portée à la fois par la forte croissance de la production, qui permet un meilleur amortissement des coûts fixes, et par l'amélioration progressive attendue de la rentabilité des relais de croissance, la rentabilité du Groupe ressort ainsi en forte amélioration sur le semestre. Le résultat opérationnel progresse de +165,6% à 16,2 millions d'euros. La marge opérationnelle a plus que doublé : elle s'établit à 3,2% sur le semestre contre 1,5% l'année dernière.

L'analyse par secteur d'activité met en évidence les évolutions suivantes :

- Le taux de marge nette sur coûts variables de l'activité Construction de Maisons est restée quasiment stable malgré une hausse du prix des matériaux subie sur ce premier semestre. Les évolutions tarifaires pratiquées par le Groupe depuis l'année dernière ont ainsi permis de limiter l'impact de cette inflation des coûts de production. De plus, l'évolution des coûts fixes étant bien maîtrisée dans un contexte de forte progression de la production, la marge opérationnelle de l'activité progresse substantiellement pour s'établir à 4,3% sur le premier semestre 2021 contre 3,2% un an plus tôt ;
- La perte opérationnelle de l'activité Rénovation est quasiment réduite de moitié, à -2,2 millions d'euros. L'activité B2C a atteint sa rentabilité normative : avec un résultat opérationnel de 1,6 million d'euros, multiplié par plus de 5 par rapport au premier semestre 2020, sa marge opérationnelle s'affiche à 6,6%. L'activité B2B reste déficitaire sur 6 mois compte tenu de l'effet de saisonnalité classique de ce secteur et devrait ainsi être bénéficiaire à fin 2021. Les mesures destinées à améliorer le pilotage de la marge sont par ailleurs en cours d'implémentation ;
- Promotion Immobilière et Aménagement Foncier affichent un résultat opérationnel largement positif de 1,8 million d'euros, soit une marge opérationnelle de 5,5% sur le semestre : la rentabilité des deux relais de croissance continue à évoluer favorablement vers un objectif cible de marge opérationnelle annuelle supérieure à 7%.

Le résultat net annuel s'établit à 11,6 millions d'euros, en hausse de +197,4% pour une marge nette qui ressort à 2,3% contre 1,0% au premier semestre 2020. Le bénéfice net atteint 1,64 euro par action contre 0,63 à fin juin 2020.

Au 30 juin 2021, la structure financière est solide avec des capitaux propres part du Groupe qui s'élèvent à 210,1 millions d'euros, une trésorerie active de 149,2 millions d'euros et un endettement de 137,6 millions d'euros. La trésorerie nette d'endettement s'établit ainsi à 11,6 millions d'euros au 30 juin 2021, en retrait par rapport à son niveau du 31 décembre 2020 de 29,5 millions d'euros compte tenu du paiement du dividende et de la montée en puissance de l'activité Promotion et Aménagement Foncier, plus consommatrice de besoin en fonds de roulement.

## Une dynamique commerciale toujours soutenue

Augurant de la poursuite d'une croissance soutenue dans les prochains mois, les indicateurs avancés d'activité du Groupe sont tous très bien orientés :

- o L'activité Construction de Maisons enregistre 5 637 ventes à fin août 2021, soit une hausse de +29,4% en nombre de maisons vendues et de +36% en valeur : par ces chiffres, HEXAOM continue de démontrer l'adéquation de son offre avec les besoins des Français ;
- o Bénéficiant à la fois du dynamisme du marché de la rénovation et du bon positionnement des offres du Groupe d'un point de vue stratégique comme commercial, les prises de commandes dans l'activité Rénovation B2C ressortent en progression de +41,7% à fin août 2021, à 33,2 millions d'euros. L'activité de courtage du Groupe via sa franchise Illico Travaux poursuit aussi son développement à un rythme soutenu grâce à son modèle économique original qui continue d'attirer de nouveaux franchisés. Enfin, les prises de commandes de la Rénovation B2B ressortent à 70,8 millions d'euros à fin août 2021, en retrait de -29,3%, en ligne avec les attentes. Comme annoncé précédemment, le Groupe procède à une stabilisation volontaire du carnet de commandes de l'activité en vue de se focaliser sur le pilotage de sa marge ;
- o Les prises de commandes à fin août 2021 pour l'activité Aménagement Foncier continuent de progresser avec un carnet de commandes (stock réservé non acté) qui atteint 36,3 millions d'euros contre 29,9 millions d'euros à fin mars 2021 et 22,2 millions d'euros à fin décembre 2020 ;

- o S'agissant enfin de la Promotion Immobilière, le Backlog à fin août 2021 ressort à 96 millions d'euros contre 60,1 millions d'euros (hors Groupe Claimo) à fin décembre 2020 : l'activité continue de faire preuve d'une belle vitalité malgré les difficultés administratives qui perdurent.

### Perspectives

Fort de la qualité des résultats publiés au titre du premier semestre, de la très bonne orientation des prises de commandes et de la visibilité qu'elles confèrent au Groupe, HEXAOM réitère sa confiance quant à la forte croissance de son activité sur l'ensemble de l'exercice : le Groupe anticipe un chiffre d'affaires d'environ 1 milliard d'euros en 2021.

En dépit de la hausse du coût des matériaux et de la tension sur celui de la main d'œuvre, qui amènent le Groupe à être particulièrement vigilant sur le maintien de ses marges dans son activité Construction de Maisons, HEXAOM anticipe néanmoins une progression de sa rentabilité sur l'année qui sera portée par le volume de sa production favorisant une meilleure absorption des coûts fixes ainsi que par la poursuite de la montée en puissance de ses relais de croissance relatifs.



# Comptes intermédiaires semestriels consolidés condensés établis au 30 juin 2021

---



3

<b>1. COMPTES CONSOLIDES AU 30 JUIN 2021</b>	<b>8</b>
1.1. ETAT DE SITUATION FINANCIERE	8
1.2. ETAT DU RESULTAT GLOBAL	9
1.3. TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE	10
1.4. TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES	11
<b>2. NOTES ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDES</b>	<b>12</b>
NOTE 1 FAITS MARQUANTS	12
NOTE 2 DECLARATION DE CONFORMITE ET BASE DE PREPARATION DES ETATS FINANCIERS	12
REGLES ET METHODES COMPTABLES	12
NOTE 3 INFORMATIONS RELATIVES AU PERIMETRE DE CONSOLIDATION	14
NOTE 4 NOTES SUR LE BILAN CONSOLIDE	15
NOTE 5 NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE	23
NOTE 6 AUTRES INFORMATIONS	25
NOTE 7 SECTEURS OPERATIONNELS	27

## 1. COMPTES CONSOLIDES AU 30 JUIN 2021

### 1.1. ETAT DE SITUATION FINANCIERE

ACTIFS (en K€)	Notes	30/06/2021 Net	31/12/2020 Net	30/06/2020 Net
Immobilisations incorporelles	2.2.7 & 4.1	4 593	4 686	4 832
Goodwill	2.2.8 & 4.2	132 422	132 379	117 325
Immobilisations corporelles	2.2.9 & 4.3	38 535	38 236	38 100
Droits d'utilisation	2.2.2 & 4.4	27 900	29 670	29 355
Participations entreprises associées	2.2.4 & 4.5	1 521	627	1 337
Autres actifs financiers	2.2.6, 2.2.12 & 4.6	1 871	1 911	2 422
Impôts différés	2.2.19 & 4.7	5 920	4 821	7 370
<b>TOTAL ACTIFS NON COURANTS</b>		<b>212 761</b>	<b>212 330</b>	<b>200 742</b>
Stocks et en-cours	2.2.10 & 4.8	84 310	71 284	50 070
Créances clients	2.2.11, 2.2.12 & 4.9	192 776	176 596	164 804
Créances diverses	4.10	83 784	83 102	82 855
Actifs d'impôts courants	2.2.19	1 818	1 828	2 878
Trésorerie et équivalent de trésorerie	2.2.6 & 4.11	149 195	171 790	141 023
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>		<b>511 883</b>	<b>504 599</b>	<b>441 630</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>		<b>724 644</b>	<b>716 930</b>	<b>642 372</b>

CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS (en K€)	Notes	30/06/2021 Net	31/12/2020 Net	30/06/2020 Net
Capital	2.2.13 & 4.12	1 250	1 250	1 250
Primes et réserves	2.2.13 & 4.12	198 553	186 753	193 911
Résultat consolidé de l'exercice	2.2.13 & 4.12	10 322	19 835	4 480
<b>Total capitaux propres part du groupe</b>		<b>210 125</b>	<b>207 837</b>	<b>199 641</b>
Particip. ne donnant pas le cont. dans les réserv.	2.2.13 & 4.12	658	1 382	-424
Particip. ne donnant pas le cont. dans le résultat	2.2.13 & 4.12	389	-222	-455
<b>Particip. ne donnant pas le contrôle dans les capitaux propres</b>		<b>1 047</b>	<b>1 161</b>	<b>-879</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>		<b>211 172</b>	<b>208 998</b>	<b>198 762</b>
Impôts différés passifs	2.2.19 & 4.7	81	50	25
Passifs financiers - part à plus d'un an	4.13	57 426	64 726	46 449
Dettes locatives à plus d'un an	4.4	20 479	22 171	22 091
Avantages au personnel	2.2.14 & 4.14	3 580	2 883	3 565
<b>TOTAL PASSIFS NON COURANTS</b>		<b>81 565</b>	<b>89 829</b>	<b>72 131</b>
Provisions courantes	2.2.15 & 4.15	11 632	10 203	11 559
Passifs financiers à court-terme	4.13	80 199	77 572	45 937
Dettes locatives à moins d'un an	4.4	7 463	7 417	7 160
Dettes sur contrats en cours	2.2.11 & 4.16	52 212	34 973	36 421
Fournisseurs et comptes rattachés	4.17	191 714	188 777	169 700
Passifs d'impôt courant	2.2.19	2 554	3 016	3 003
Autres dettes fiscales et sociales	4.18	75 772	74 233	76 724
Autres créiteurs courants	4.19	10 360	21 910	20 976
<b>TOTAL PASSIFS COURANTS</b>		<b>431 906</b>	<b>418 102</b>	<b>371 480</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS</b>		<b>724 644</b>	<b>716 930</b>	<b>642 372</b>

\* Les notes 2.2.x font référence à celles des comptes consolidés du Groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2020.

## 1.2. ETAT DU RESULTAT GLOBAL

(K€)	Notes	30/06/2021		30/06/2020		31/12/2020	
		K€	% CA	K€	% CA	K€	% CA
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>2.2.16 &amp; 5.1</b>	<b>499 642</b>	<b>100,0%</b>	<b>398 726</b>	<b>100,0%</b>	<b>881 794</b>	<b>100,0%</b>
Autres produits d'activité		88	0,0%	-81	0,0%	108	0,0%
Achats consommés	<b>5.2</b>	-399 299	-79,9%	-318 083	-79,8%	-701 634	-79,6%
Charges de personnel	<b>5.3</b>	-73 026	-14,6%	-62 240	-15,6%	-128 239	-14,5%
Impôts et taxes	<b>5.4</b>	-3 428	-0,7%	-3 636	-0,9%	-7 100	-0,8%
Dotations aux amortissements		-7 048	-1,4%	-7 025	-1,8%	-13 872	-1,6%
Dotations aux provisions nettes	<b>4.15 &amp; 5.5</b>	-725	-0,1%	-1 192	-0,3%	-1 057	-0,1%
Autres produits d'exploitation		1 454	0,3%	500	0,1%	2 790	0,3%
Autres charges d'exploitation		-1 488	-0,3%	-907	-0,2%	-3 734	-0,4%
<b>RESULTAT OPERATIONNEL COURANT</b>		<b>16 169</b>	<b>3,2%</b>	<b>6 062</b>	<b>1,5%</b>	<b>29 057</b>	<b>3,3%</b>
Autres produits opérationnels			0,0%		0,0%		0,0%
Autres charges opérationnelles			0,0%		0,0%		0,0%
<b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>		<b>16 169</b>	<b>3,2%</b>	<b>6 062</b>	<b>1,5%</b>	<b>29 057</b>	<b>3,3%</b>
Produits de trésorerie et d'équi. de trésorerie	<b>2.2.18 &amp; 5.6</b>	380	0,1%	314	0,1%	549	0,1%
Coût de l'endettement financier brut	<b>2.2.18 &amp; 5.6</b>	-607	-0,1%	-380	-0,1%	-695	-0,1%
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>2.2.18 &amp; 5.6</b>	<b>-227</b>	<b>0,0%</b>	<b>-66</b>	<b>0,0%</b>	<b>-146</b>	<b>0,0%</b>
Intérêts sur dettes locatives	<b>2.2.2</b>	-121	0,0%	-140	0,0%	-268	0,0%
Autres produits financiers	<b>2.2.18 &amp; 5.6</b>	19	0,0%		0,0%	3	0,0%
Autres charges financières	<b>2.2.18 &amp; 5.6</b>	-	0,0%	-22	0,0%	-4	0,0%
<b>RESULTAT FINANCIER</b>		<b>-329</b>	<b>-0,1%</b>	<b>-228</b>	<b>-0,1%</b>	<b>-414</b>	<b>0,0%</b>
Quote-part dans résult. des ent. associées		103	0,0%	47	0,0%	25	0,0%
Charge d'impôt	<b>2.2.19 &amp; 5.7</b>	-4 351	-0,9%	-2 014	-0,5%	-8 947	-1,0%
<b>RESULTAT NET DES ACTIVITES POURSUIVIES</b>		<b>11 593</b>	<b>2,3%</b>	<b>3 867</b>	<b>1,0%</b>	<b>19 720</b>	<b>2,2%</b>
Résultat activ. arrêtées ou en cours de cession	<b>2.2.20</b>		0,0%		0,0%		0,0%
<b>RESULTAT NET DE LA PERIODE</b>		<b>11 593</b>	<b>2,3%</b>	<b>3 867</b>	<b>1,0%</b>	<b>19 720</b>	<b>2,2%</b>
attribuable au Groupe		11 204		4 322		19 941	
attribuable aux particip. ne donnant pas le contrôle		389		-455		-222	
<b>AUTRES ELEMENTS DE RESULTAT GLOBAL</b>							
<b>Résultat net consolidé de la période</b>		<b>11 593</b>		<b>3 867</b>		<b>19 720</b>	
Eléments du résultat global reconnus en capitaux propres		-882		158		-106	
<b>Résultat global de la période</b>		<b>10 711</b>		<b>4 025</b>		<b>19 613</b>	
attribuable au Groupe		10 322		4 480		19 835	
attribuable aux particip. ne donnant pas le contrôle		389		-455		-222	
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation	<b>2.2.21 &amp; 5.8</b>	6 846 412		6 846 498		6 846 957	
Résultat net par action (en Euros)	<b>2.2.21 &amp; 5.8</b>	1,64		0,63		2,91	
Résultat net dilué par action (en Euros)	<b>2.2.21 &amp; 5.8</b>	1,64		0,63		2,91	

\* Les notes 2.2.x font référence à celles des comptes consolidés du Groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2020.

### 1.3. TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

(En K€)	Notes	1 <sup>er</sup> semestre 2021	Exercice 2020	1 <sup>er</sup> semestre 2020
<b>Résultat global de la période (y compris participations ne donnant pas le contrôle)</b>		<b>10 711</b>	<b>19 613</b>	<b>4 025</b>
+/- Dotations nettes aux amortissements et provisions (hors actif circulant)		3 037	5 009	3 345
+/- Amortissement des droits d'utilisation		4 620	8 975	4 428
+/- Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur				
+/- Charges et produits calculés liés aux stocks options et assimilés				
+/- Autres produits et charges calculés		697	-344	371
+/- Plus ou moins-values de cession		-139	284	187
+/- Profits et pertes de dilution				
+/- Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence		-103	-25	-47
- Dividendes (titres non consolidés)				
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et</b>		<b>18 823</b>	<b>33 512</b>	<b>12 309</b>
+ Coût de l'endettement financier net	5.6	227	147	66
+ Dettes locatives : intérêts payés		121	266	140
+/- Charges d'impôt (y compris impôts différés)	5.7	4 351	8 947	2 069
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et</b>		<b>23 520</b>	<b>42 873</b>	<b>14 584</b>
- Impôt sur les sociétés versé (B)		-5 870	-4 199	-721
+/- Variation du BFR lié à l'activité (C)	4.21	-19 029	-19 502	-6 622
<b>FLUX DE TRESORERIE GENERE PAR L'ACTIVITE (D) = (A + B + C)</b>		<b>- 1 378</b>	<b>19 172</b>	<b>7 241</b>
- Décaissements liés aux acquisitions d'immob. corporelles et incorporelles		-3 535	-5 336	-3 453
+ Encaissements liés aux cessions d'immob. corporelles et incorporelles		397	742	83
- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	4.6	-116	-260	-404
+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières		156	436	60
+/- Acquisitions de filiales sous déduction de la trésorerie acquise	3.2	-43	-18 565	-3 400
+ Dividendes reçus				
+/- Variations des prêts et des avances consenties				
+ Subventions d'investissement reçues				
+/- Autres flux liés aux opérations d'investissement			-1 318	81
<b>FLUX NET DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT (E)</b>		<b>-3 140</b>	<b>-24 301</b>	<b>-7 032</b>
+ Sommes reçues des actionnaires lors des augmentations de capital				
- versées par les actionnaires de la société mère				
- versées par les minoritaires de sociétés intégrées				
+ Sommes reçues lors de l'exercice des stocks-options				
+/- Rachats et reventes d'actions propres	1.4	-28	-84	-95
- Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice				
- Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		-8 011		
- Dividendes versés aux minoritaires de sociétés intégrées	1.4	-492	-56	-36
+ Encaissements liés aux nouveaux emprunts		2 845	55 542	13 762
- Remboursements d'emprunts		-19 143	-12 605	-4 712
- Remboursements des dettes locatives		-4 524	-9 047	-4 338
- Intérêts financiers nets versés	5.6	-347	-414	-205
+/- Autres flux liés aux opérations de financement				
<b>FLUX NET DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT (F)</b>		<b>-29 700</b>	<b>33 336</b>	<b>4 376</b>
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE (D + E + F + G)</b>		<b>-34 218</b>	<b>28 208</b>	<b>4 585</b>
<b>TRESORERIE AU DEBUT DE L'EXERCICE</b>		<b>150 134</b>	<b>121 926</b>	<b>121 926</b>
+/- Variation de la trésorerie		-34 218	28 208	4 585
<b>TRESORERIE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE</b>		<b>115 916</b>	<b>150 134</b>	<b>126 511</b>
<i>dont trésorerie active</i>	4.11	149 195	171 790	141 023
<i>dont trésorerie passive (concours bancaires courants)</i>	4.13	-33 279	-21 656	-14 512

\* Les notes 2.2.x font référence à celles des comptes consolidés du Groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2020.

## 1.4. TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

(En K€)	Capital	Réserves liées au capital	Titres auto-détenus	Réserv. et résultats conso.	Résultats enreg. direct. en capitaux propres	Total part du groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
<b>Capitaux propres au 31/12/2019</b>	1 250	7 021	-1 992	185 408	-348	191 339	-384	190 955
Résultat net du 1 <sup>er</sup> semestre 2020				4 322		4 322	-455	3 867
Autres éléments du résultat global				158		158		158
<b>Résultat global de la période</b>				<b>4 480</b>		<b>4 480</b>	<b>-455</b>	<b>4 025</b>
Opérations sur actions propres			-95			-95		-95
Dividendes							-36	-36
<b>Transactions. avec les propriétaires</b>			<b>-95</b>			<b>-95</b>	<b>-36</b>	<b>-131</b>
Variations de périmètre / Autres variations				3 916		3 916	-4	3 912
<b>Capitaux propres au 30/06/2020</b>	1 250	7 021	-2 086	193 804	-348	199 640	-879	198 762
Résultat net du 2 <sup>ème</sup> semestre 2020				15 619		15 619	233	15 853
Autres éléments du résultat global				-265		-265		-265
<b>Résultat global de la période</b>				<b>15 355</b>		<b>15 355</b>	<b>233</b>	<b>15 588</b>
Opérations sur actions propres			10			10		10
Dividendes							-20	-20
<b>Transactions. avec les propriétaires</b>			<b>10</b>			<b>10</b>	<b>-20</b>	<b>-10</b>
Variations de périmètre / Autres variations				-7 168		-7 168	1 826	-5 342
<b>Capitaux propres au 31/12/2020</b>	1 250	7 021	-2 076	201 991	-348	207 838	1 160	208 998
Résultat net du 1 <sup>er</sup> semestre 2021				11 204		11 204	389	11 593
Autres éléments du résultat global				-882		-882		-882
<b>Résultat global de la période</b>				<b>10 322</b>		<b>10 322</b>	<b>389</b>	<b>10 711</b>
Opérations sur actions propres			-28			-28		-28
Dividendes				-8 011		-8 011	-492	-8 503
<b>Transactions. avec les propriétaires</b>			<b>-28</b>	<b>-8 011</b>		<b>-8 039</b>	<b>-492</b>	<b>-8 531</b>
Variations de périmètre / Autres variations				6		6	-11	-6
<b>Capitaux propres au 30/06/2021</b>	1 250	7 021	-2 104	204 307	-348	210 127	1 046	211 172

## 2. NOTES ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDES

---

### NOTE 1 FAITS MARQUANTS

---

#### 1. Impact de la crise sanitaire

Les mesures de confinement et de distanciation liées à la crise sanitaire déclenchée en mars 2020 se sont poursuivies sur le premier semestre 2021 sans conduire à l'arrêt des chantiers de construction ni nuire à l'activité commerciale.

Le groupe s'est efforcé d'assurer la continuité de ses opérations tout en veillant à la protection de ses employés, de ses fournisseurs et de ses sous-traitants, et a mis en œuvre toutes les mesures à sa portée pour ajuster ses coûts et limiter l'impact de cette crise sur ses résultats semestriels.

Dans ce contexte, les effets de ces éléments n'ont pas été identifiés par le Groupe comme des indices de pertes de valeur.

#### 2. Progression de l'activité

##### Production

Le chiffre d'affaires du premier semestre s'établit à 499,6 millions d'euros, en progression significative de +25,3% par rapport au premier semestre 2020, bénéficiant d'un effet de base favorable eu égard au contexte dégradé 2020 dans le cadre de la crise sanitaire.

Tous les métiers du Groupe présentent ainsi une forte progression de leur activité.

##### Activité commerciale

L'activité commerciale du Groupe confirme une excellente orientation sur le 1<sup>er</sup> semestre 2021 pour tous les métiers du Groupe avec respectivement :

- Une activité Construction de Maisons qui enregistre 4 411 ventes pour un chiffre d'affaires de 576,2 millions d'euros, soit une activité en croissance de respectivement +41,6% en volume et de +46,4% en valeur.
- Des prises de commandes de l'activité Rénovation B2C qui progressent de +53,2%. L'activité intermédiaire ILLICO TRAVAUX, qui bénéficie de la hausse du nombre de franchisés, est également très bien orientée (+102,7%). L'activité Rénovation B2B est certes en retrait de 40% sur le semestre mais cette baisse volontaire permet de stabiliser le niveau du carnet de commandes pour limiter temporairement la croissance de l'activité afin de mieux se focaliser sur le pilotage de la marge.
- Une progression des activités Aménagement et Promotion avec respectivement un carnet de commandes (stock terrains réservé non acté) qui atteint 36,4 M€ de chiffre d'affaires et un backlog à fin juin 2021 qui ressort à 93,6 M€. Malgré un allongement des délais administratifs qui affecte l'ensemble de la profession, la réserve de croissance du Groupe dans cette activité demeure très élevée : l'ensemble du stock s'élève à près de 317 M€ à fin juin 2021.

---

### NOTE 2 DECLARATION DE CONFORMITE ET BASE DE PREPARATION DES ETATS FINANCIERS REGLES ET METHODES COMPTABLES

---

#### 2.2.1 Déclaration de conformité et base de préparation des états financiers

HEXAOM S.A. est une entreprise domiciliée en France. L'activité du Groupe consiste principalement en la construction de maisons individuelles. Le siège social de la Société est situé 2, route d'Ancinnes - 61 000 ALENCON.

Les états financiers consolidés intermédiaires condensés du Groupe au 30 juin 2021, et couvrant la période du 1<sup>er</sup> janvier 2021 au 30 juin 2021, ont été préparés en conformité avec la norme IAS 34 : « Information financière intermédiaire ». Ils n'incluent pas toutes les informations requises pour des états financiers complets selon les IFRS et doivent être lus conjointement avec les états financiers du groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 tels qu'ils figurent dans le Document d'enregistrement universel 2020 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) le 30 avril 2021 sous le numéro D.21-0407.

Les états financiers consolidés condensés du Groupe HEXAOM comprennent les comptes de HEXAOM SA et de ses filiales (l'ensemble désigné comme « le Groupe ») et la quote-part du Groupe dans les entreprises associées ou sous contrôle conjoint. Ils sont présentés en milliers d'euros (K€). Ils ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du 20 septembre 2021 et ont fait l'objet d'un examen limité par les Commissaires aux Comptes.

## 2.2.2 Evolution des règles et méthodes comptables

Pour l'établissement de ses états financiers condensés au 30 juin 2021, le Groupe HEXAOM a appliqué les mêmes normes, interprétations et méthodes comptables que dans ses états financiers de l'exercice clos au 31 décembre 2020.

L'application des autres nouvelles normes applicables au 1<sup>er</sup> janvier 2021 telles que définies dans le tableau ci-dessous n'aurait pas eu d'incidence sur les états financiers au 30 juin 2021.

Pour la clôture du 30 juin 2021, le Groupe HEXAOM a décidé de ne pas appliquer les normes publiées par l'IASB, approuvées par l'Union Européenne et applicables par anticipation dès le 1<sup>er</sup> janvier 2021.

### Nouvelles normes, amendements et interprétations en vigueur au sein de l'Union Européenne d'application obligatoire ou pouvant être appliqués par anticipation pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2021

Norme	Date d'application		Incidences
	UE *	Groupe	
Modifications d'IFRS 4 - Prolongation de l'exemption temporaire d'IFRS 9	01/01/21	01/01/21	Sans incidence sur les comptes
Modifications d'IFRS 9, IAS 39 et FRS 7 - Réforme des taux d'intérêt de référence - Phase 2	01/01/21	01/01/21	Sans incidence sur les comptes
Modification temporaire d'IFRS 16 - Compensation de loyers dans le cadre de Covid-19 au-delà du 30 juin 2021	01/01/20	01/01/20	Sans incidence sur les comptes
Modifications d'IFRS 3 - Références au cadre conceptuel			Sans incidence sur les comptes
Modifications d'IAS 37 - Coûts d'exécution d'un contrat			Sans incidence sur les comptes
Améliorations annuelles des IFRS 2018-2020			Sans incidence sur les comptes

\* applicable aux exercices ouverts à compter de la date indiquée dans cette colonne

### Nouvelles normes, amendements et interprétations publiées par l'IASB mais non encore approuvées par l'Union Européenne

Norme	Date d'application IASB *	Impacts Groupe Attendus
IFRS 17 - Contrats d'assurance y compris amendements publiés le 25/06/20	01/01/23	Sans incidence sur les comptes
Modifications d'IAS 1 - Classement des passifs en tant que courants ou non courants	01/01/23	Sans incidence sur les comptes
Améliorations annuelles (pour les amendements relatifs à IFRS 1 et IAS 41) - 2018-2020	01/01/22	Sans incidence sur les comptes
IAS 16 Modifications - Revenus pré-utilisation d'un actif corporel	01/01/22	Sans incidence sur les comptes
Modifications d'IAS 1 et du Practice Statement 2 - Informations sur les politiques comptables	01/01/23	Sans incidence sur les comptes
Modifications d'IAS 8 - Définition des estimations	01/01/23	Sans incidence sur les comptes
Modifications d'IAS 12 - Impôts différés liés aux actifs et passifs issus d'une transaction distincte	01/01/23	Sans incidence sur les comptes

\* applicable aux exercices ouverts à compter de la date indiquée dans cette colonne

## 2.2.2 Changements de présentation

Des changements de présentation ou des reclassifications sont effectués lorsqu'ils permettent de fournir des informations fiables et plus pertinentes pour les utilisateurs des états financiers et si la présentation modifiée est susceptible de perdurer, de manière à ne pas affecter la comparabilité.

Lorsque de tels changements de présentation sont réalisés et que leurs impacts sur les états financiers sont jugés significatifs, les informations comparatives sont également modifiées.

Au 30 juin 2021, aucun changement de présentation n'a été réalisé.

## 2.2.3 Recours à des estimations

La préparation des états financiers selon les IFRS nécessite de la part de la direction l'exercice du jugement, d'effectuer des estimations et de faire des hypothèses qui ont un impact sur l'application des méthodes comptables et sur les montants des actifs et des passifs, des produits et des charges. Les valeurs réelles peuvent être différentes des valeurs estimées. Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont réexaminées de façon continue. L'impact des changements d'estimation comptable est comptabilisé au cours de la période du changement et de toutes périodes ultérieures affectées.

## NOTE 3 INFORMATIONS RELATIVES AU PERIMETRE DE CONSOLIDATION

## 3.1 Liste des sociétés consolidées au 30 juin 2021

Raison sociale	Activité	Siège	Siret	% Intérêt	Méth. Conso
Hexaom	Construction	2, rte d'Ancinnes - 61000 ALENCON	095 720 314 00012	100,00	Mère
Maisons de l'Avenir	Construction	34 bis rue Jacques Anquetil - 29000 QUIMPER	329 626 261 00146	99,97	IG
Maisons de l'Avenir Loire Atl.	Construction	17 rue Jules Verne - 44000 ORVAULT	444 593 172 00018	100,00	IG
Maisons de l'Avenir Ile et Vil.	Construction	32b, rue de Rennes - 35510 CESSON SEVIGNE	487 606 626 00017	100,00	IG
Maisons de l'Avenir Morbihan	Construction	36, rue Jean Oberlé - 56000 VANNES	487 421 349 00019	100,00	IG
OC Résidences	Construction	70 route de Toulouse - 81100 CASTRES	328 252 671 00180	100,00	IG
OC Résidences Etudes	Bureau d'étude	70 route de Toulouse - 81100 CASTRES	501 029 565 00022	100,00	IG
Maisons Berval	Construction	La Haute Borne - 77100 MAREUIL LES MEAUX	348 279 381 00019	100,00	IG
GHPA (M. Bruno Petit)	Construction	Route de Lourdes - 65290 JUILLAN	349 124 693 00012	100,00	IG
MJB (Bruno Petit)	Construction	360 avenue de la Châtre - 36000 CHATEAUROUX	404 481 491 00029	100,00	IG
MJB 18 (Bruno Petit)	Construction	8, rue Charles Durand - 18000 BOURGES	451 406 854 00039	100,00	IG
Maisons Horizon	Construction	4, rue Pierre Simon de Laplace - 57070 METZ	379 434 459 00069	100,00	IG
Maisons Marcel Millot	Construction	83, rue Henri Giffard - 87280 LIMOGES	329 693 279 00088	100,00	IG
Azur et construction	Construction	Rue Charles Dullin - 13500 MARTIGUES	395 037 187 00030	100,00	IG
Constructions Idéale Demeure	Construction	305, rue Giraudeau - 37000 TOURS	390 836 112 00024	100,00	IG
Maisons de la Côte Atlantique	Construction	110 av. du Peyrou-33370 ARTIGUES PRES BORDEAUX	335 185 146 00024	100,00	IG
Maisons Charentes Atlantique	Construction	5, rue Pierre et Marie Curie - 17100 SAINTES	451 406 912 00027	100,00	IG
Maisons Côte Atlantique 40	Construction	816, av. du Marechal Foch - 40000 MONT DE MARSAN	492 440 409 00026	100,00	IG
Maisons Côte Atlantique 24	Construction	La Cavaillie Nord - 24100 BERGERAC	494 150 352 00016	100,00	IG
PCA Maisons	Construction	Route de la Seyne - 83190 OLLIIOULES	340 743 632 00077	100,00	IG
Morel Constructions	Construction	18 rue Gabriel Poiran - 85600 BOUFFERE	311 570 444 00159	100,00	IG
CTMI	Construction	78 Grand Rue - 68000 COLMAR	401 340 674 00035	100,00	IG
Maisons Evolution	Construction	143 rue Auguste PICCARD - 77190 DAMMARIE-LES-LYS	407 774 603 00044	100,00	IG
Les Bastides	Construction	308, Avenue Sainte-Marguerite - 06200 NICE	403 629 710 00027	100,00	IG
Maisons B. Jambert	Construction	18 Boulevard du General de Gaulle - 49100 ANGERS	344 023 502 00034	100,00	IG
Maisons Les Naturelles	Construction	362 Rue du Faubourg de Hem - 80000 AMIENS	418 224 044 00051	100,00	IG
Les Maisons de Stéphanie	Construction	78 avenue de Beaugaillard - 37550 SAINT AVERTIN	349 219 030 00021	100,00	IG
Extraco Création	Construction	3, rue de la scierie - 76530 GRAND COURONNE	352 122 063 00139	100,00	IG
Bati Soft Aquitaine	Construction	110 av. du Peyrou-33370 ARTIGUES PRES BORDEAUX	480 081 140 00018	100,00	IG
Batex	Construction	3, rue de la scierie - 76530 GRAND COURONNE	478 714 918 00016	100,00	IG
Bermex Construction	Construction	267, Rte de St Jean d'Angély - 16710 ST YRIEIX/CHARENTE	428 581 44 00030	100,00	IG
Maine Construction	Construction	Boulevard Pierre Lefauchaux - 72230 ARNAGE	315 906 495 00033	100,00	IG
Maisons Partout	Construction	15 bis avenue des Volontaires - 15000 AURILLAC	348 512 310 00031	100,00	IG
Maisons Open Charentes	Construction	26 rue du Gal Leclerc - 16160 LE GOND PONTOUVRE	810 435 842 00010	100,00	IG
Villas Melrose	Construction	110 av. du Peyrou-33370 ARTIGUES PRES BORDEAUX	848 455 887 00010	100,00	IG
ACCO 17	Construction	110 route Nationale - 17220 LA JARNE	394 203 970 00071	100,00	IG
Les Toits de France	Construction	20 rue Maurice Monti - 30000 NIMES	32969022600041	100,00	IG
Camif Habitat	Rénovation	27 impasse Lazare Carnot -79180 CHAURAY	410 362 685 00035	100,00	IG
ITF	Rénovation	27 impasse Lazare Carnot -79180 CHAURAY	429 804 818 00061	100,00	IG
ADC Invest	Holding	2, rte d'Ancinnes - 61000 ALENCON	827 787 961 00016	100,00	IG
L'Atelier des Compagnons	Rénovation	26 Boulevard Biron - 93400 SAINT OUEN	332 035 690 00079	100,00	IG
Espace Euro Services	Rénovation	32 rue Vladimir Jankelevitch - 77184 EMERAINVILLE	350 669 925 00058	100,00	IG
Foncière Résidences	Prom. Immob.	4, rte d'Ancinnes - 61000 ALENCON	421 221 987 00017	100,00	IG
S.A.R.L. Propriété Familiale	Prom. Immob.	3, rue des Archers - 91150 ETAMPES	308 277 789 00035	29,95	ME
S.A.R.L. GEPHIMO	Prom. Immob.	28, avenue de Chanzy - 95130 FRANCONVILLE	408 494 870 00012	49,80	ME
MS Promotion	Prom. Immob.	21, rue d'Artois - 75008 PARIS	533 870 580 00024	100,00	IG
Amex	Prom. Immob.	3, rue de la scierie - 76530 GRAND COURONNE	422 966 465 00011	100,00	IG
Margueritte	Prom. Immob.	35 square Raymond Aron - 76130 MONT SAINT AIGNAN	842 401 630 00012	50,00	IG
La Garonnette	Prom. Immob.	3, rue de la scierie - 76530 GRAND COURONNE	801 511 460 00017	33,33	ME
Les Jardins d'Aurélien	Prom. Immob.	Espace Charlotte - 83260 LA CRAU	753 191 337 00025	100,00	IG
Innovio	Prom. Immob.	Espace Charlotte - 83260 LA CRAU	538 301 144 00027	50,00	ME
Vence Azur	Prom. Immob.	Espace Charlotte - 83260 LA CRAU	800 207 425 00011	50,00	ME
Clos Cécile	Prom. Immob.	Espace Charlotte - 83260 LA CRAU	805 097 466 00017	50,00	ME
Le Carré des Vignes	Prom. Immob.	Espace Charlotte - 83260 LA CRAU	814 749 099 00010	51,00	IG
Modernium	Prom. Immob.	Espace Charlotte - 83260 LA CRAU	800 500 191 00013	51,00	IG
Mélusine	Prom. Immob.	Espace Charlotte - 83260 LA CRAU	803 698 794 00010	50,00	IG
Florette	Prom. Immob.	4, rte d'Ancinnes - 61000 ALENCON	531 386 969 00020	100,00	IG
Le Victoria	Prom. Immob.	2 Traverse Roquepin 13012 MARSEILLE	803 239 466 00011	0,01	NC
La Vigne de Popy	Prom. Immob.	500 Chemin de Saint Georges - 13980 ALLEINS	825 021 439 00021	100,00	IG
Promoteurs de l'Ouest	Prom. Immob.	145, B Bd André Sautel - 17000 LA ROCHELLE	514 035 997 00022	100,00	IG
Anvisou	Prom. Immob.	145, B Bd André Sautel - 17000 LA ROCHELLE	879 394 260 00035	100,00	IG
Hibana	Prom. Immob.	17 rue Sextius Michel - 75015 PARIS	839 538 063 00018	51,00	IG
BF3 Bagneux	Prom. Immob.	35 rue de la Bienfaisance - 75008 PARIS	840 199 525 00014	25,50	IG
Clichy 9 Jean Jaures	Prom. Immob.	44 Rue de la Bienfaisance - 75008 PARIS	852 205 533 00015	75,01	IG
Garches 6 Général de Gaulle	Prom. Immob.	44 Rue de la Bienfaisance - 75008 PARIS	853 927 234 00015	75,01	IG
Montreuil Grandes Cultures	Prom. Immob.	44 Rue de la Bienfaisance - 75008 PARIS	851 827 782 00018	75,01	IG
Blanc Mesnil 205 Couturier	Prom. Immob.	44 Rue de la Bienfaisance - 75008 PARIS	852 951 318 00017	35,70	IG
Gagny 40-44 Barbusse	Prom. Immob.	44 Rue de la Bienfaisance - 75008 PARIS	882 047 715 00017	40,80	IG
Gagny 49-51 Barbusse	Prom. Immob.	44 Rue de la Bienfaisance - 75008 PARIS	882 101 207 00018	40,80	IG
Ivry 5-8 Henri Pourchasse	Prom. Immob.	44 Rue de la Bienfaisance - 75008 PARIS	882 286 271 00011	26,01	IG
Marly 23 rue Paul Lepiat	Prom. Immob.	44 Rue de la Bienfaisance - 75008 PARIS	883 544 082 00018	75,01	IG
Pantin Quai de l'Aisne	Prom. Immob.	44 Rue de la Bienfaisance - 75008 PARIS	891 639 452 00012	75,01	IG
Clichy 5 Belfort	Prom. Immob.	44 Rue de la Bienfaisance - 75008 PARIS	888 698 313 00010	75,01	IG
Houilles 3 Justice	Prom. Immob.	44 Rue de la Bienfaisance - 75008 PARIS	890 473 069 00015	75,01	IG
Claimo	Prom. Immob.	4 rue du Pré Médard - 86280 ST BENOIT	484 268 347 00024	100,00	IG
Félicity	Prom. Immob.	Montfaut - 44330 LE PALLET	820 887 511 00013	50,00	IG
Les Loges Terrains	Prom. Immob.	4 rue du Pré Médard - 86280 ST BENOIT	753 017 524 00020	100,00	IG
Le Petit Yversais	Prom. Immob.	4 rue du Pré Médard - 86280 ST BENOIT	824 503 957 00014	60,00	IG
Vivaprom	Prom. Immob.	4 rue du Pré Médard - 86280 ST BENOIT	790 301 444 00028	100,00	IG
Vélodrome	Prom. Immob.	4 rue du Pré Médard - 86280 ST BENOIT	880 495 916 00012	100,00	IG
Résidence Victor Hugo	Prom. Immob.	4 rue du Pré Médard - 86280 ST BENOIT	820 822 617 00016	70,00	IG
Les Villas de Lucie	Prom. Immob.	4 rue du Pré Médard - 86280 ST BENOIT	822 030 359 00019	70,00	IG
Plan Urba Services	Bureau d'étude	4 rue du Pré Médard - 86280 ST BENOIT	528 606 361 00020	100,00	IG



Raison sociale	Activité	Siège	Siret	% Intérêt	Méth. Conso
Ytem Aménagement	Aménagement	355 allée Jacques Monod - 69800 SAINT PRIEST	492 128 871 00034	60,00	IG
SEP Ytem Anais	Aménagement	355 allée Jacques Monod - 69800 SAINT PRIEST		30,00	IG
SEP Ytem Conceptions	Aménagement	355 allée Jacques Monod - 69800 SAINT PRIEST		30,00	IG
SEP Lyan	Aménagement	355 allée Jacques Monod - 69800 SAINT PRIEST		25,00	IG
SEP Ytem Ban	Aménagement	355 allée Jacques Monod - 69800 SAINT PRIEST		50,00	IG
Les Combes	Aménagement	355 allée Jacques Monod - 69800 SAINT PRIEST		50,00	ME
Le Margeon	Aménagement	355 allée Jacques Monod - 69800 SAINT PRIEST		25,00	IG
Le Domaine de Bellevue	Aménagement	355 allée Jacques Monod - 69800 SAINT PRIEST		30,00	IG
SEP ASY	Aménagement	355 allée Jacques Monod - 69800 SAINT PRIEST		33,00	ME
SEP SYA	Aménagement	355 allée Jacques Monod - 69800 SAINT PRIEST		33,00	ME
Segime	Aménagement	110 av. du Peyrou-33370 ARTIGUES PRES BORDEAUX	84 870 444 100015	100,00	IG
Lotisseurs de l'Ouest	Aménagement	145, B Bd André Sautel - 17000 LA ROCHELLE	51 499 051 400028	100,00	IG
Hexaom Services	Prest. de services	2, rte d'Ancinnes - 61000 ALENCON	793 531 823 00011	100,00	IG
CMP	Commercialisation	15 Rue du Gal Lionel de Marmier - 31300 TOULOUSE	414 631 275 00073	100,00	IG
SCI Saint Martin	Loc. Immob.	ZA du Fief du Quart-85200 ST MARTIN DE FRAIGNEAU	429 736 986 00028	100,00	IG
Sarl PR Immo	Loc. Immob.	110 route Nationale - 17220 LA JARNE	484 547 245 00031	100,00	IG
Groupe Hexaom	Serv. admin.	2, rte d'Ancinnes - 61000 ALENCON	808 613 442 00017	100,00	IG
Supex	Serv. admin.	3, rue de la scierie - 76530 GRAND COURONNE	753 829 225 00014	100,00	IG
Pym Invest	Serv. admin.	24, boulevard Vincent Gache - 42200 NANTES	538 728 312 00025	34,43	ME
Groupe Plaire	Serv. admin.	145, B Bd André Sautel - 17000 LA ROCHELLE	511 462 087 00020	100,00	IG

## NOTE 4 NOTES SUR LE BILAN CONSOLIDE

### 4.1 Immobilisations incorporelles

(K€)	2021			2020		
	Brut	Dépréc. & amortis.	Net	Brut	Dépréc. & amortis.	Net
Concessions, brevets et droits assimilés	7 868	(6 229)	1 639	7 731	(6 049)	1 682
Autres immobilisations incorporelles	3 257	(304)	2 954	3 255	(251)	3 004
<b>Total immobilisations incorporelles</b>	<b>11 126</b>	<b>(6 533)</b>	<b>4 593</b>	<b>10 985</b>	<b>(6 300)</b>	<b>4 686</b>

(K€)	Solde au 31/12/20	Mvts acquisit.	Cessions et réductions diverses	Dotations	Var. de périmètre et autres	Solde au 30/06/21
Concessions, brevets et droits assimilés	1 682	138	(0)	(180)		1 639
Autres immobilisations incorporelles	3 004	2		(53)		2 954
<b>Valeurs brutes</b>	<b>4 686</b>	<b>140</b>	<b>(0)</b>	<b>(233)</b>	<b>-</b>	<b>4 593</b>

Les marques et droits au bail qui ne sont plus exploités ont été dépréciés en totalité pour leur valeur d'acquisition. Pour les éléments incorporels qui demeurent exploités par le Groupe, la valeur inscrite au bilan est justifiée au regard :

- des ventes effectuées au cours de l'exercice en ce qui concerne les marques,
- de la localisation des droits au bail.

Au 30 juin 2021, aucun indice de perte de valeur n'a été constaté sur les marques à durée de vie indéterminée.

### 4.2 Goodwill

#### Evolution de la valeur nette de la rubrique au 30/06/2021

	Brut	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
<b>01/01/2020</b>		<b>114 390</b>	<b>-</b>	<b>114 390</b>
Changements de périmètre		17 989		17 989
Ajustements prix de cession				
Cession filiale				
Perte de valeur (dotation)				
<b>31/12/2020</b>		<b>132 379</b>	<b>-</b>	<b>132 379</b>
<b>Flux 2021</b>				
Changements de périmètre				
Ajustements prix de cession		42		42
Cession filiale				
Perte de valeur (dotation)				
<b>30/06/2021</b>		<b>132 422</b>	<b>-</b>	<b>132 422</b>

**Répartition du goodwill par unité génératrice de trésorerie (UGT) et secteurs opérationnels**

Goodwill net	30/06/2021	Construction	Promotion Aménagement	Rénovation B to C	Rénovation B to B
Maisons de la Côte Atlantique	13 679	13 679			
PCA Maisons	4 059	4 059			
Extraco	4 692	4 692			
CAMIF	9 638			9 638	
ADC	36 750				36 750
Groupe Plaire	10 397	10 397			
Groupe Claimo	15 007		15 007		
Goodwill inférieurs à 4 M€	38 201	37 354	486	361	-
<b>TOTAL</b>	<b>132 422</b>	<b>70 180</b>	<b>15 493</b>	<b>9 999</b>	<b>36 750</b>

**4.3 Immobilisations corporelles**

Les mouvements de l'exercice relatifs à la valeur brute des immobilisations corporelles et des amortissements correspondants peuvent être résumés comme suit :

(K€)	2021		2020	
	Brut	Dépréc. & amortis.	Brut	Dépréc. & amortis.
Terrains et constructions	34 141	(8 910)	34 048	(8 706)
Installations, matériels et outillage	1 471	(1 277)	1 441	(1 240)
Autres immobilisations corporelles	33 523	(23 240)	32 405	(22 171)
Autres immo. corp. en location financ.				
Immobilisations en cours	2 827		2 459	
<b>Total immobilisations corporelles</b>	<b>71 962</b>	<b>(33 427)</b>	<b>70 353</b>	<b>(32 117)</b>

(K€)	2021		2020	
	Solde au 31/12/20	Mvts acquisit.	Solde au 30/06/21	Mvts acquisit.
Terrains et constructions	25 342	496	25 231	496
Installations, matériels et outillage	201	36	194	36
Autres immobilisations corporelles	10 234	1 799	10 283	1 799
Autres immo. corp. en location financ.	-		-	
Immobilisations en cours	2 459	1 259	2 827	1 259
<b>Valeurs brutes</b>	<b>38 236</b>	<b>3 590</b>	<b>38 535</b>	<b>3 590</b>

**4.4 Contrats de locations**
**4.4.1 Droits d'utilisation**

Les droits d'utilisation se décomposent ainsi, par nature d'actif sous-jacent :

(K€)	2021		2020	
	Brut	Dépréc. & amortis.	Brut	Dépréc. & amortis.
Terrains et bâtiments	48 948	(25 519)	54 418	(29 477)
Autres droits d'utilisation	10 256	(5 785)	11 616	(6 887)
<b>Total</b>	<b>59 205</b>	<b>(31 304)</b>	<b>66 034</b>	<b>(36 364)</b>

La variation du solde net des droits d'utilisation au cours de l'exercice est constituée des éléments suivants :

(K€)	2021		2020	
	Solde au 31/12/20	Nouveaux contrats	Solde au 30/06/21	Nouveaux contrats
Terrains et constructions	24 940	1 469	23 429	1 469
Autres droits d'utilisation	4 729	1 124	4 471	1 124
<b>Total droits d'utilisation</b>	<b>29 670</b>	<b>2 592</b>	<b>27 900</b>	<b>2 592</b>

**4.4.2 Dettes locatives**

Les dettes locatives se décomposent ainsi :

(K€)	30/06/21	31/12/20
Dettes locatives à plus d'un an	20 479	22 171
Dettes locatives à moins d'un an	7 463	7 417
<b>Total</b>	<b>27 942</b>	<b>29 588</b>

La variation des dettes locatives au cours de l'exercice est constituée des éléments suivants :

(K€)	Solde au 31/12/20	Nouveaux contrats	Modif. Hypothèses	Remboursement	Fins et résiliations anticipées	Var. des intérêts courus	Var. de périmètre et autres	Solde au 30/06/21
Terrains et constructions	24 995	1 469	212	(3 025)	(682)	(0)	607	23 574
Autres droits d'utilisation	4 593	1 124	(35)	(1 499)	(118)	(0)	303	4 368
<b>Total droits d'utilisation</b>	<b>29 588</b>	<b>2 592</b>	<b>177</b>	<b>(4 524)</b>	<b>(800)</b>	<b>(0)</b>	<b>910</b>	<b>27 942</b>

#### 4.5 Participations dans les entreprises associées

Le détail du poste "Titres mis en équivalence" au bilan se décompose de la façon suivante :

(En milliers d'euros)	Gephim	Propriété Familiale	Combes	Innovio	Jardins d'Aurélien	Vence Azur	Clos Cécile	Sep Sya	Sep Asy	Pym	La Garonne	Marguerite	Total
01/01/2020	284	(7)	1	(60)	-	(474)	(114)	28	65	941	69		732
Variations de périmètre													-
Autres variations								(28)	(65)				(92)
Quote-part de résultat			(3)	3		(40)	(19)	(19)	(11)		77		(13)
Dividendes reçus													-
31/12/2020	284	(7)	(3)	(58)	-	(513)	(132)	(19)	(11)	941	146		627
Variations de périmètre													-
Autres variations		7	3	59		540	143	19	11			11	793
Quote-part de résultat	13			(1)		(27)	(11)				138	(11)	101
Dividendes reçus													-
30/06/2021	297									941	284		1 521

#### 4.6 Autres actifs financiers

(K€)	2021		2020	
	Brut	Dépréc. & amortis.	Brut	Dépréc. & amortis.
Prêts	172		173	
Autres actifs financiers	1 699		1 738	
<b>Total Autres actifs financiers</b>	<b>1 871</b>		<b>1 911</b>	

(K€)	Solde au 31/12/20	Mvts acquisit. et cessions	Cessions et réductions diverses	Dotations	Var. de périmètre et autres	Solde au 30/06/21
Prêts	173	2	(2)			172
Autres actifs financiers	1 738	114	(154)			1 699
<b>Total Autres actifs financiers</b>	<b>1 911</b>	<b>116</b>	<b>(156)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 871</b>

Les autres actifs financiers sont principalement constitués des dépôts et cautionnements versés sur les agences commerciales prises en location.

#### 4.7 Impôts différés

Impôts différés	30/06/2021	31/12/2020
Provisions non déductibles	1 409	1 355
Participation des salariés	167	197
Activation déficits	4 158	3 381
Frais d'acquisition de titres	19	29
Réévaluation d'actifs	(108)	(114)
Impacts IFRIC 21	(63)	(202)
Autres	256	124
<b>TOTAL</b>	<b>5 839</b>	<b>4 771</b>
<b>Dont :</b>		
Impôts différés actif	5 920	4 821
Impôts différés passif	81	50

## 4.8 Stocks et en-cours

Les stocks au 30 juin 2021, ainsi que leur évolution en valeur brute par rapport à l'exercice précédent, se présentent ainsi :

Stocks	30/06/2021			31/12/2020		
	Brut	Dép.	Net	Brut	Dép.	Net
Terrains	36 857	(853)	36 004	29 893	(952)	28 941
Encours de production de biens	48 620	(314)	48 306	42 781	(438)	42 343
<b>TOTAL</b>	<b>85 477</b>	<b>(1 167)</b>	<b>84 310</b>	<b>72 674</b>	<b>(1 390)</b>	<b>71 284</b>

## 4.9 Créances clients

Clients	30/06/2021			31/12/2020		
	Brut	Dép.	Net	Brut	Dép.	Net
Créances clients sur contrat en cours (net)	100 884		100 884	85 243		85 243
Créances clients sur contrats facturés	96 159	(4 268)	91 892	95 336	(3 982)	91 354
<b>TOTAL</b>	<b>197 043</b>	<b>(4 268)</b>	<b>192 776</b>	<b>180 578</b>	<b>(3 982)</b>	<b>176 596</b>

Décomposition créances sur contrats en cours	30/06/2021	31/12/2020	Variation
Créances clients sur contrats en cours	537 512	471 222	66 290
Acomptes reçus	(478 019)	(410 801)	(67 218)
<b>SOLDE</b>	<b>59 493</b>	<b>60 421</b>	<b>(928)</b>
Soldes débiteurs (actifs sur contrats)	100 884	85 243	15 641
Soldes créditeurs (passifs sur contrats)	(41 391)	(24 822)	(16 569)

Echéancier des créances échues non dépréciées	< 1 mois	30 à 60 jours	60 à 90 jours	> 90 jours
Clients au 30 juin 2021	31 482	698	667	9 792

## 4.10 Créances diverses

Le poste « Créances diverses » au 30 juin 2021, ainsi que son évolution par rapport à l'exercice précédent, se présentent ainsi :

(K€)	30/06/2021	31/12/2020	Variation	dont variat° périmètre
Etat - créances de TVA	22 872	22 111	+ 760	
Etat - autres créances	208	222	- 14	
Acomptes versés sur ventes portefeuille	24 475	24 832	- 358	
Avances partenaires foncier	2 667	3 082	- 415	
Avoirs à recevoir	4 983	7 763	- 2 780	
Fournisseurs débiteurs	3 864	3 381	+ 482	
Autres créances - Personnel	5 313	4 642	+ 671	
Autres créances - Organismes sociaux	266	267	- 1	
Autres créances - Assurance	956	1 021	- 64	
Charges constatées d'avance	5 035	3 474	+ 1 561	
Autres débiteurs	13 144	12 306	+ 839	
<b>TOTAL CREANCES DIVERSES</b>	<b>83 784</b>	<b>83 102</b>	<b>+ 682</b>	

## 4.11 Trésorerie et équivalent de trésorerie

Ce poste se décompose comme suit :

(K€)	30/06/2021	31/12/2020	Variation	dont variat° périmètre
Valeurs mobilières de placement	34 227	33 002	1 225	
Disponibilités	114 968	138 787	-23 820	
<b>TOTAL TRESORERIE</b>	<b>149 195</b>	<b>171 790</b>	<b>- 22 595</b>	

Les valeurs mobilières de placement sont principalement composées de placements à terme dont le rendement et le capital sont garantis.

### Actifs financiers par catégories

2021 (K€)	Actifs financiers à la juste valeur par le biais du compte de résultat							Total
	Désignés initialement comme étant à la juste valeur	Détenus à des fins de transaction	Niv. Hier.(1)	Actifs financiers disponibles à la vente	Prêts et créances	Placements détenus jusqu'à leur échéance		
Autres actifs financiers non courants					1 871		1 871	
Clients et autres débiteurs					276 560		276 560	
Autres actifs financiers courants							-	
<i>Instrum. financiers dérivés change</i>							-	
<i>Instrum. financiers dérivés de taux</i>							-	
<i>Actifs financiers de gestion de trésorerie</i>							-	
Trésorerie et équivalents de trésorerie					149 195		149 195	

2020 (K€)	Actifs financiers à la juste valeur par le biais du compte de résultat							Total
	Désignés initialement comme étant à la juste valeur	Détenus à des fins de transaction	Niv. Hier.(1)	Actifs financiers disponibles à la vente	Prêts et créances	Placements détenus jusqu'à leur échéance		
Autres actifs financiers non courants					1 911		1 911	
Clients et autres débiteurs					259 698		259 698	
Autres actifs financiers courants							-	
<i>Instrum. financiers dérivés change</i>							-	
<i>Instrum. financiers dérivés de taux</i>							-	
<i>Actifs financiers de gestion de trésorerie</i>							-	
Trésorerie et équivalents de trésorerie					171 790		171 790	

### 4.12 Capitaux propres consolidés

Au 30 juin 2021, le capital social de HEXAOM SA est constitué de 6 937 593 actions ordinaires, entièrement libérées d'une valeur nominale de 0,18 €.

(K€)	30/06/2021	31/12/2020
Capital social	1 250	1 250
Prime d'émission	7 021	7 021
Réserve légale	125	125
Réserves réglementées		
Réserves du groupe	189 898	171 763
Report à nouveau	1 509	7 844
Résultat groupe	10 322	19 835
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES - PART DU GROUPE</b>	<b>210 125</b>	<b>207 837</b>

Les variations relatives à ce poste ont été détaillées dans le tableau « variation des capitaux propres ». Ces variations sont essentiellement liées au résultat de l'exercice ainsi qu'à la mise à jour de la dette de put mentionnée en note 4.13.

### Variations de capitaux propres liées aux transactions avec les actionnaires

(K€)	30/06/2021	31/12/2020	Variation
Actions d'auto-contrôle (1)	(28)	(84)	57
<b>TOTAL</b>	<b>(28)</b>	<b>(84)</b>	<b>57</b>

(1) La réserve d'actions d'autocontrôle comprend le coût des actions de la société détenues par le Groupe. Les variations constatées au cours de l'exercice proviennent des mouvements d'achats et de ventes dans le cadre de l'animation du cours (contrat de liquidité)

Au 30 juin 2021, la société HEXAOM détient 91 181 actions propres pour un montant de 1 717 K€.

### Dividendes

Le montant des dividendes versés par la société mère est le suivant :

	Exercice 2021	Exercice 2020	Exercice 2019	Exercice 2018
Dividende versé (K€) *	8 117,0		10 406,4	11 793,9
Soit, par actions ordinaires (€uros)	1,17		1,50	1,70

\* y compris dividendes versés sur actions propres

### Gestion des capitaux propres

Le Groupe gère son capital dans le cadre d'une politique financière équilibrée, destinée à la fois à préserver sa continuité d'exploitation, sa capacité à investir dans des projets créateurs de valeur, et à rémunérer de façon attractive les actionnaires.

Cette politique a conduit HEXAOM à établir des objectifs successifs de gearing et de rémunération des actionnaires. Les objectifs actuels sont les suivants :

- S'agissant de l'endettement, le recours systématique à l'emprunt dans le cadre du financement de la croissance externe sera conservé tant que les conditions d'octroi de crédit pour le Groupe resteront favorables. De plus, le gearing sera maintenu, à moyen terme, à un niveau négatif dans les conditions actuelles de marché,
- Le Conseil d'Administration examinera chaque année la possibilité d'une rémunération additionnelle des actionnaires en fonction des prévisions de cash-flow et des projets d'investissements du Groupe.

### 4.13 Dette financière nette

La notion d'endettement financier net, telle que définie par le Groupe (hors Dettes Locatives), peut être détaillée de la façon suivante :

Endettement net	30/06/2021	31/12/2020
Trésorerie et équivalents de trésorerie	149 195	171 790
Actifs financiers de gestion de trésorerie	-	-
<b>Trésorerie active (A)</b>	<b>149 195</b>	<b>171 790</b>
Dettes financières non courantes	57 426	64 726
Dettes financières courantes	80 199	77 572
<b>Endettement brut (B)</b>	<b>137 624</b>	<b>142 298</b>
<b>Endettement net (B)-(A)</b>	<b>(11 571)</b>	<b>(29 492)</b>

La répartition de la dette financière nette du Groupe par catégories et par échéances est la suivante au 30 juin 2021 :

(K€)	30/06/2021	Part à - d'un an	De 1 à 5 ans	A + de 5 ans
Emprunts auprès des établissements de crédit	78 364	35 746 <sup>2</sup>	38 728	3 890
Concours bancaires	33 280	33 280		
Fonds de participations	1 503	202	1 300	
Intérêts courus	97	97		
Autres emprunts et dettes financières <sup>1</sup>	24 381	10 874	13 508	
<b>TOTAL PASSIFS FINANCIERS</b>	<b>137 624</b>	<b>80 199</b>	<b>53 536</b>	<b>3 890</b>

<sup>1</sup> Ce montant inclut le solde de 6,9 M€ au titre de la dette de put pour la prise de participation restante du sous-groupe « Atelier des Compagnons ». Il inclut également un solde de 12,8 M€ estimé au titre de la dette pour la prise de participation restante du sous-groupe « Claimo ». L'estimation de la dette a été déterminée par le management du Groupe, sur la base de sa meilleure estimation du chiffre d'affaires et du résultat d'exploitation du sous-groupe Claimo pour les exercices à venir.

<sup>2</sup> Ce montant inclut les Prêts Garantis par l'Etat souscrits et dont l'éventuel étalement pluriannuel n'est pas encore finalisé avec les partenaires bancaires.

Tous les emprunts ont été contractés en euros (aucune exposition au risque de change). Par ailleurs, ils ont été contractés ou convertis à taux fixe.

### 4.14 Avantages au personnel

Les provisions non courantes sont constituées des provisions pour indemnités de départ en retraite des salariés et pour gratifications des médailles d'honneur du travail. L'évolution de ce poste se décompose comme suit :

(K€)	Indemnités de départ en retraite	Médailles d'honneur du travail	Total avantages au personnel
<b>01/01/2020</b>	<b>2 989</b>	<b>179</b>	<b>3 168</b>
Changements de périmètre	59		59
Dotations	59	13	72
Autres éléments du résultat global	144		144
Reprises utilisées	(560)		(560)
Reprises non utilisées			-
<b>31/12/2020</b>	<b>2 691</b>	<b>192</b>	<b>2 883</b>
<b>Flux 2020</b>			
Changements de périmètre			-
Dotations	27		27
Autres éléments du résultat global	882		882
Reprises utilisées	(205)	(8)	(212)
Reprises non utilisées			-
<b>30/06/2021</b>	<b>3 396</b>	<b>184</b>	<b>3 580</b>

## 4.15 Provisions courantes

2021 (K€)	01/01/21	Dotations	Reprises utilisées	Reprises non utilisées	Variations de périm. et reclassement	30/06/21
Litiges, contentieux (1)	6 173	1 735	(403)	(833)		6 672
S.A.V.	4 030	1 333	(551)	(649)		4 163
Autres provisions pour risques					797	797
<b>Total provisions courantes</b>	<b>10 203</b>	<b>3 068</b>	<b>(954)</b>	<b>(1 482)</b>	<b>797</b>	<b>11 632</b>
(1) dont :						
- provisions litiges chantiers						6 329
- provisions litiges autres						343

  

2020 (K€)	01/01/20	Dotations	Reprises utilisées	Reprises non utilisées	Variations de périm. et reclassement	31/12/20
Litiges, contentieux (1)	5 899	2 068	(1 048)	(775)	29	6 173
S.A.V.	4 110	1 715	(1 410)	(469)	85	4 030
<b>Total provisions courantes</b>	<b>10 009</b>	<b>3 783</b>	<b>(2 458)</b>	<b>(1 244)</b>	<b>114</b>	<b>10 203</b>
(1) dont :						
- provisions litiges chantiers						5 863
- provisions litiges autres						310

En raison de leur caractère court terme, ces provisions n'ont fait l'objet d'aucune actualisation financière (impact non significatif). Aucun passif éventuel significatif (litiges susceptibles d'occasionner une sortie éventuelle de ressources) n'a été identifié à la date de clôture des comptes.

## 4.16 Dettes sur contrats en cours (passifs sur contrats)

(K€)	30/06/2021	31/12/2020	Variation
Acomptes clients sur chantiers en cours	41 391	24 822	+ 16 569
Autres acomptes clients	10 821	10 151	+ 669
<b>TOTAL DETTES SUR CONTRATS EN COURS</b>	<b>52 212</b>	<b>34 973</b>	<b>+ 17 239</b>

## 4.17 Dettes fournisseurs et comptes rattachés

(K€)	30/06/2021	31/12/2020	Variation	dont variat° périmètre
Comptes fournisseurs	190 903	187 848	+ 3 055	
Effets à payer	811	929	- 118	
<b>TOTAL</b>	<b>191 714</b>	<b>188 777</b>	<b>+ 2 937</b>	

## 4.18 Dettes fiscales et sociales

(K€)	30/06/2021	31/12/2020	Variation	dont variat° périmètre
Etat - comptes de TVA	47 162	45 573	+ 1 589	
Etat - Impôt société	2 554	3 016	- 462	
Etat - autres dettes	1 995	1 446	+ 549	
Salariés et organismes sociaux	26 616	27 215	- 599	
<b>TOTAL DETTES FISCALES ET SOCIALES</b>	<b>78 327</b>	<b>77 250</b>	<b>+ 1 077</b>	

Le poste "Etat - comptes de TVA" est principalement composé de la T.V.A. sur les soldes clients (payable selon le régime des encaissements). L'évolution de ce poste est donc directement liée à la variation du poste d'actif.

## 4.19 Autres créditeurs courants

(K€)	30/06/2021	31/12/2020	Variation	dont variat° périmètre
Assurances	1 161	409	+ 752	
Autres créditeurs	8 119	8 240	- 121	
Produits constatés d'avance	1 080	13 261	- 12 182	
<b>TOTAL</b>	<b>10 360</b>	<b>21 910</b>	<b>- 11 551</b>	

## 4.20 Echéances des créances et des dettes

(K€)	A 1 an au plus	A plus d'1 an	Total
Clients et autres débiteurs	278 378	-	278 378
Fournisseurs et autres créditeurs	332 612	-	332 612

**4.21 Variation du BFR lié à l'activité**

La variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité se décompose comme suit :

(K€)	30/06/2021	31/12/2020
Stocks	-13 026	-19 820
Clients	-17 073	-6 993
Fournisseurs	3 632	12 737
Autres créances et dettes	7 438	-5 426
<b>TOTAL</b>	<b>-19 029</b>	<b>-19 502</b>

**Passifs financiers par catégories**

2021 (K€)	Passifs financiers à la juste valeur par le biais du compte de résultat				Total
	Désignés initialement comme étant à la juste valeur	Détenus à des fins de transaction	Niv. Hier.(1)	Passifs financiers au coût amorti	
Emprunts long terme				57 426	57 426
Dettes financières à court terme				80 199	80 199
Fournisseurs et autres créditeurs				332 612	332 612
Autres passifs financiers courants					-
<i>Instrum. financiers dérivés de change</i>					-
<i>Instrum. financiers dérivés de taux</i>					-

  

2020 (K€)	Passifs financiers à la juste valeur par le biais du compte de résultat				Total
	Désignés initialement comme étant à la juste valeur	Détenus à des fins de transaction	Niv. Hier.(1)	Passifs financiers au coût amorti	
Emprunts long terme				64 726	64 726
Dettes financières à court terme				77 572	77 572
Fournisseurs et autres créditeurs				322 910	322 910
Autres passifs financiers courants					-
<i>Instrum. financiers dérivés de change</i>					-
<i>Instrum. financiers dérivés de taux</i>					-



## NOTE 5 NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

### 5.1 Ventilation du chiffre d'affaires

(K€)	30/06/2021	30/06/2020
Activités Construction/Rénovation/Promotion/Aménagements	490 112	386 880
Prestations de services	9 530	11 846
<b>TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>499 642</b>	<b>398 726</b>

### 5.2 Achats consommés

(K€)	30/06/2021	30/06/2020
Achats matières premières / Sous-traitance	360 538	285 092
Autres achats et charges externes	38 761	32 991
<b>TOTAL ACHATS CONSOMMES</b>	<b>399 299</b>	<b>318 083</b>

### 5.3 Charges de personnel

(K€)	30/06/2021	30/06/2020
Salaires et traitements	49 822	43 701
Charges sociales	22 594	18 143
Participation des salariés et intéressement	610	396
<b>TOTAL CHARGES DE PERSONNEL</b>	<b>73 026</b>	<b>62 240</b>

### 5.4 Impôts et taxes

La charge d'impôts et taxes figurant dans ce poste renferme principalement la contribution économique territoriale et la taxe de contribution solidarité (C3S). La contribution économique territoriale est comptabilisée intégralement en résultat opérationnel.

### 5.5 Dotations aux provisions nettes

La formation de ce poste au cours de l'exercice est la suivante :

(K€)	Dotations	Reprises	Net
Provisions courantes	3 068	2 436	632
Provisions non courantes	27	8	19
Dépréciations de l'actif	597	523	74
<b>30/06/2021</b>	<b>3 691</b>	<b>2 966</b>	<b>725</b>

### 5.6 Résultat financier

Ce poste se décompose de la façon suivante :

(K€)	30/06/2021	30/06/2020
Produits de placements	380	314
<b>PRODUITS DE TRESORERIE ET D'EQUIVALENTS DE TRESORERIE</b>	<b>380</b>	<b>314</b>
Intérêts sur emprunts et assimilés	569	362
Intérêts sur fonds de participation	38	18
Charges sur cessions de VMP		
<b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER BRUT</b>	<b>607</b>	<b>380</b>
<b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET</b>	<b>-227</b>	<b>-66</b>
<b>INTERETS SUR DETTES LOCATIVES</b>	<b>-121</b>	<b>-140</b>
Reprise de provisions pour dépréciations de l'actif financier	19	
<b>TOTAL AUTRES PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>19</b>	
Charges de désactualisation		
Dotations aux provisions pour dépréciations de l'actif financier		22
<b>TOTAL AUTRES CHARGES FINANCIERES</b>		<b>22</b>
<b>TOTAL AUTRES PRODUITS ET CHARGES FINANCIERES</b>	<b>19</b>	<b>-22</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>-329</b>	<b>-228</b>

### 5.7 Charge d'impôt sur les bénéficiaires

Décomposition de la charge d'impôt	30/06/2021	30/06/2020
Charge d'impôt courant	5 413	3 996
Impôt différé	(1 062)	(1 982)
<b>CHARGE D'IMPOT TOTALE</b>	<b>4 351</b>	<b>2 014</b>

Le taux d'impôt différé, retenu pour la période, est de 27,37 % (taux de droit commun). Il est également tenu compte du futur taux de 25% pour les impôts qui sont différés à des périodes concernées par ces nouveau taux. Le taux ainsi retenu est de 25,83%.

#### RATIONALISATION DU TAUX D'IMPOT

	30/06/2021	30/06/2020
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>11 204</b>	<b>4 322</b>
Retraitements		
Impôt sur les résultats	4 351	2 014
Résultat mis en équivalence	(103)	(47)
Participations ne donnant pas le contrôle	389	(455)
<b>Résultat net avant impôt sur les résultats et participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>15 840</b>	<b>5 834</b>
<b>Taux d'imposition légale en France</b>	<b>26,50%</b>	<b>28,00%</b>
Effets des décalages permanents	2,83%	2,08%
Contribution sociale	-0,14%	-0,34%
Avoirs fiscaux et crédits d'impôts	-0,57%	-1,45%
Impact 32,02 > Taux futurs	0,13%	4,20%
Autres différences nettes	-1,64%	2,03%
<b>Taux d'imposition réel</b>	<b>27,11%</b>	<b>34,52%</b>

### 5.8 Résultat par action

A la date d'établissement des comptes, Il n'existe aucun instrument financier donnant un accès différé au capital de la société consolidante, qu'il soit émis par celle-ci ou une de ses filiales. Par conséquent, le résultat par action ne subit aucun effet dilutif.

## NOTE 6 AUTRES INFORMATIONS

### 6.1 Engagements hors bilan

Au 30 juin 2021, les engagements hors bilans sont les suivants :

Engagements donnés (K€)	Paiements dus par période			Total
	A -1 an	De 1 à 5 ans	A + 5 ans	
Cautions et garanties	19	42	0	61
Autres engagements				
<b>TOTAL</b>	<b>19</b>	<b>42</b>	<b>0</b>	<b>61</b>

Engagements reçus (K€)	Paiements dus par période			Total
	A -1 an	De 1 à 5 ans	A + 5 ans	
Cautions et garanties	86 176			86 176
Autres engagements				
<b>TOTAL</b>	<b>86 176</b>			<b>86 176</b>

L'ensemble des engagements hors bilan concerne le cadre normal de notre activité.

Les cautions et garanties reçues sont principalement constituées de la garantie de paiement des sous-traitants accordés par un ensemble de banques moyennant une redevance annuelle calculée en fonction de l'encours sous-traitants du Groupe.

### 6.2 Effectifs du groupe

	30/06/2021	30/06/2020
Cadres	451	387
VRP	562	557
Employés - ouvriers	1 198	1 220
<b>EFFECTIF MOYEN</b>	<b>2 211</b>	<b>2 164</b>
Hommes	1 456	1 423
Femmes	755	741

### 6.3 Gestion du risque financier

#### Risque de taux

Le résultat financier du Groupe est peu sensible à la variation des taux d'intérêt, l'intégralité de son endettement étant à taux fixe.

#### Risque de change

L'activité du Groupe HEXAOM est exercée exclusivement en France. Il n'existe aucun actif ni passif monétaires libellés en monnaie étrangère à la date de clôture. Il n'existe donc aucun risque de change.

#### Risque de liquidité

Le risque de liquidité correspond au risque que le Groupe éprouve des difficultés à honorer ses dettes lorsque celles-ci arriveront à échéance. L'approche du Groupe pour gérer le risque de liquidité est de s'assurer, dans la mesure du possible, qu'il disposera toujours de liquidités suffisantes pour honorer ses passifs, lorsqu'ils arriveront à échéance, sans encourir de pertes inacceptables ou porter atteinte à la réputation du Groupe.

Les crédits bancaires contractés par le Groupe HEXAOM ne comportent aucune clause de ratio financier ni d'exigibilité anticipée (covenants) à l'exception du crédit contracté par la société ADC Invest pour l'acquisition de l'Atelier des Compagnons (9,5 M€ au 30 juin 2021) qui comporte un covenant portant sur le ratio de dette nette consolidée rapportée à l'EBITDA consolidé (<2,5). Au 31 décembre 2020, ce ratio était respecté.

#### Risque de crédit et de contrepartie

Concernant ses placements, le Groupe HEXAOM ne contracte qu'avec des contreparties de premier plan afin de limiter le risque de contrepartie.

La clientèle du Groupe est principalement composée de particuliers. Ce dernier n'est donc pas exposé à un risque de dépendance vis-à-vis d'un client.

Compte tenu des plans de financements mis en place pour les particuliers, l'activité génère peu de risques financiers, fonciers ou commerciaux, le démarrage de la construction n'intervenant que lorsque tous les prêts sont accordés et signés.

#### 6.4 Informations sur les parties liées

##### Rémunérations des principaux dirigeants

La rémunération versée aux deux cadres dirigeants (deux mandataires sociaux) sur le premier semestre de l'exercice 2021 s'élève à 142 K€ et se décompose comme suit :

(K€)	30/06/2021	30/06/2020
Rémunération fixe	107	107
Rémunération variable	32	30
Avantages en nature	3	3
Jetons de présence		
<b>Total</b>	<b>142</b>	<b>140</b>

Les dirigeants ne perçoivent aucune rémunération fondée sur des paiements en actions et il n'existe aucun contrat prévoyant des indemnités de rupture.

##### Transactions avec les autres parties liées

La seule transaction avec les autres parties liées concerne les frais de tenue de comptabilité facturés par HEXAOM SA à la holding familiale « MFC PROU-INVESTISSEMENTS » pour un montant annuel de 1 000 euros.

#### 6.5 Evènements postérieurs à l'arrêté

Aucun événement significatif postérieur à l'arrêté n'est intervenu.

## NOTE 7 SECTEURS OPERATIONNELS

Conformément aux dispositions de la norme IFRS 8 – Information sectorielle, les secteurs opérationnels retenus ci-après pour présenter l'information sectorielle ont été identifiés sur la base du reporting interne utilisé par la Direction afin de permettre l'allocation des ressources aux différents secteurs ainsi que l'évaluation de leurs performances.

Le Groupe exerce principalement une activité de construction et s'est diversifié depuis quelques années sur les secteurs de la rénovation et de l'aménagement foncier. Il exerce son activité exclusivement en France.

Le Groupe utilise un reporting interne permettant de mesurer ses performances. Ce reporting s'appuie sur les filiales du Groupe regroupées en secteurs d'activités précédemment cités (en distinguant la rénovation BtoB et BtoC). Les méthodes comptables et d'évaluation retenues pour l'élaboration du reporting financier interne sont identiques à celles utilisées pour l'établissement des comptes consolidés. Les indicateurs présentés sont réconciliés aux comptes consolidés.

Les indicateurs par secteur d'activité pour le premier semestre 2021 sont détaillés ci-après :

(K€)	Construction	Aménagement	Promotion	Rénovation BtoC	Rénovation BtoB	TOTAL 30/06/21
Chiffre d'affaires	386 757	5 867	26 746	24 282	56 773	<b>500 426</b>
Résultat global	11 151	576	621	1 135	-2 772	<b>10 711</b>
Total actif	420 820	37 935	68 883	31 034	75 723	<b>634 396</b>
Trésorerie nette	24 906	-21 520	-37 743	12 494	-10 736	<b>-32 600</b>

Les indicateurs par secteur d'activité pour le premier semestre 2020 sont détaillés ci-après :

(K€)	Construction	Aménagement	Promotion	Rénovation BtoC	Rénovation BtoB	TOTAL 30/06/20
Chiffre d'affaires	336 921	3 601	7 973	20 303	30 731	<b>399 529</b>
Résultat global	7 378	124	-632	221	-3 066	<b>4 025</b>
Total actif	415 611	20 020	39 927	23 956	57 186	<b>556 700</b>
Trésorerie nette	38 856	-10 090	-26 191	6 689	9 445	<b>18 708</b>

Le secteur « Construction » intègre également l'activité de Holding.  
Comme précisé en page 16, les dettes locatives ne sont pas prises en compte pour déterminer la Trésorerie nette.

### Réconciliation avec les comptes consolidés

(M€)	Chiffre d'affaires	Intra-groupe inter secteur	Chiffre d'affaires consolidé	Résultat net	Résultat global consolidé	Total Actif	Good-will	Intra-groupe inter secteur	Total Actif consolidé	Trésorerie nette	Intra-groupe inter secteur	Trésorerie nette consolidée
30/06/21	500,4	-0,8	<b>499,6</b>	10,7	<b>10,7</b>	634,4	132,4	-42,2	<b>724,6</b>	-32,6	44,2	<b>11,6</b>
30/06/20	399,5	-0,8	<b>398,7</b>	4,0	<b>4,0</b>	556,7	117,3	-31,7	<b>642,4</b>	18,7	29,9	<b>48,6</b>

Les « .Intra-groupe inter secteur » correspondent à des créances et dettes entre des entités du Groupe ne relevant pas du même secteur opérationnel.



# Rapport des commissaires aux comptes sur l'information semestrielle 2021

---



Période du 1<sup>er</sup> janvier 2021 au 30 juin 2021

Aux actionnaires de la société HEXAOM

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application de l'article L. 451-1-2 III du code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés condensés de la société HEXAOM, relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier 2021 au 30 juin 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

La crise mondiale liée à la pandémie de Covid-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'examen limité des comptes semestriels consolidés condensés. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre de nos travaux.

Ces comptes semestriels consolidés condensés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

## Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés condensés avec la norme IAS 34 - norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

### Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés condensés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés condensés.

Paris La Défense, le 20 septembre 2021

Les commissaires aux comptes

KPMG Audit IS

Deloitte & Associés

Simon LUBAIS

Alexis LEVASSEUR







---

2, route d'Ancinnes - BP 70017  
61001 Alençon Cedex  
T. 02 33 80 66 66  
contact@hexaom.fr

[hexaom.fr](http://hexaom.fr)