

Bonne résistance de MND au 1^{er} semestre 2020/2021

- Activité en repli limité de -5%
- Carnet de commandes de 46,6 M€ à fin décembre 2020 (+9%)
- Point mort opérationnel normatif (EBITDA ajusté¹) atteint au 1^{er} semestre
- Mise en œuvre réussie du plan stratégique « **Succeed Together 2024** » tourné vers l'excellence opérationnelle et l'expérience client

MND (Euronext Growth - FR0011584549 - ALMND), groupe industriel français spécialiste de la mobilité par câble, des systèmes d'enneigement, de la sécurité en montagne et des infrastructures de loisirs à sensations, publie son chiffre d'affaires consolidé au titre du 1^{er} semestre de l'exercice 2020/2021 (1^{er} juillet 2020 au 31 décembre 2020).

ACTIVITÉ DU 1^{ER} SEMESTRE DE L'EXERCICE 2020/2021

En M€ - Normes IFRS Données consolidées non auditées	1 ^{er} semestre 2019/2020	1 ^{er} semestre 2020/2021	Variation
Chiffre d'affaires	29,5	28,1	-5%
dont Enneigement & Remontées mécaniques	17,9	17,1	-4%
dont Sécurité & Loisirs	11,6	11,0	-5%

Au 1^{er} semestre de son exercice 2020/21, MND a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 28,1 M€, en léger repli de -5% par rapport au 1^{er} semestre 2019/20.

Après un bon début d'exercice, illustré par un 1^{er} trimestre en nette croissance, le 2^{ème} trimestre s'est déroulé dans un contexte à nouveau marqué par la crise sanitaire liée à la pandémie de Covid-19 et ses conséquences économiques pour les professionnels de la montagne, lourdement impactés² par la fermeture administrative des remontées mécaniques.

Dans cet environnement fortement perturbé, MND a su faire preuve de résilience, tirant parti de son offre globale multi-activités 4 saisons et de sa présence internationale multi-continentaux.

¹ EBITDA ajusté : Résultat opérationnel courant + dotations aux amortissements, dépréciations et provisions (mais après dotations aux provisions sur stocks et créances clients) + ajustement des éléments exceptionnels à caractère non récurrent.

² 70% d'occupation en moins en France aux vacances de Noël/Nouvel an 2020-2021 par rapport à 2019-2020 et 80% à 90% de pertes de recettes pour l'écosystème montagnard massivement à l'arrêt. Source : Domaines Skiabiles de France, communiqué de presse du 8 janvier 2021.

Le pôle "Enneigement & Remontées mécaniques" a enregistré un chiffre d'affaires de 17,1 M€ au 1^{er} semestre 2020/2021, en recul limité de -4%. Le semestre a notamment été marqué par l'installation de systèmes d'enneigement pour des domaines skiables internationaux en France, Italie, Autriche, Suisse et Japon. Le Groupe a également enregistré au 1^{er} semestre 2020/2021 les premières facturations liées aux projets de mobilité urbaine remportés en 2020 : la 2^{ème} ligne du réseau de téléphérique urbain de Saint-Denis à La Réunion et le nouveau téléphérique urbain et touristique de la ville de Huy (Belgique).

Le chiffre d'affaires semestriel du pôle "Sécurité & Loisirs" s'est établi à 11,0 M€, en repli de -5%, principalement en raison de la baisse des ventes de produits et de services liés à l'exploitation des domaines skiables.

Sur le plan géographique, le groupe MND a réalisé 41% de son activité semestrielle 2020/2021 en France (vs. 40% sur l'ensemble de l'exercice 2019/2020), 36% en Europe (hors France) (vs. 41%) et 23% dans le reste du monde (vs. 19%).

CARNET DE COMMANDES EN HAUSSE DE +9% AU 31 DECEMBRE 2020

Après un début d'exercice particulièrement dynamique, la prise de commandes a fortement ralenti au 2^{ème} trimestre 2020/2021, conséquence des incertitudes croissantes des exploitants de stations de ski à travers l'Europe quant à l'ouverture des remontées mécaniques.

Malgré ce contexte adverse, le carnet de commandes fermes du Groupe s'est établi à 46,6 M€ au 31 décembre 2020, en progression de +9% par rapport à fin juin³. Les commandes à facturer au 2nd semestre de l'exercice 2020/2021 (clos le 30 juin 2021) représentent 14,4 M€ du carnet de commandes à fin décembre.

ÉQUILIBRE OPÉRATIONNEL NORMATIF (EBITDA AJUSTÉ⁴) AU 1^{ER} SEMESTRE 2020/2021

Au-delà du contexte sanitaire lié à la pandémie, l'exercice 2020/2021 est marqué par la mise en œuvre du plan stratégique « **Succeed Together 2024** ». Véritable plan de transformation du Groupe, à la fois industriel et commercial, il vise à permettre à MND de renouer avec une trajectoire de croissance maîtrisée et rentable.

Dès le 1^{er} semestre 2020/2021, MND a été en mesure de commencer à tirer parti du volet excellence opérationnelle de ce plan, matérialisé par le regroupement des pôles et leur relocalisation industrielle en France. La bonne tenue des niveaux de marge des affaires conjuguée à la maîtrise des charges opérationnelles et à la matérialisation des premières d'économies d'échelle ont permis d'abaisser sensiblement le point mort opérationnel du Groupe et de renouer, dès le 1^{er} semestre 2020/21, avec l'équilibre opérationnel normatif (EBITDA ajusté⁴).

Parallèlement, le renforcement de la situation financière de MND, mis en œuvre depuis mi-2019, s'est poursuivi au 1^{er} semestre 2020/2021 consécutivement à l'obtention en août 2020 de nouveaux financements auprès de l'État français et de la région Auvergne-Rhône-Alpes, et du partenaire financier du Groupe, Cheyne Capital. Ces financements vont permettre au groupe de mener à bien

³ Carnet de commandes de 42,7 M€ au 30 juin 2020, retraité des contrats chinois (lire le communiqué de presse du 30 octobre 2020).

⁴ EBITDA ajusté : Résultat opérationnel courant + dotations aux amortissements, dépréciations et provisions (mais après dotations aux provisions sur stocks et créances clients) + ajustement des éléments exceptionnels à caractère non récurrent.

son plan de croissance sur les prochains exercices dans le cadre du plan stratégique « **Succeed Together 2024** ». À fin décembre 2020, le Groupe bénéficiait d'une trésorerie disponible de 7,3 M€.

PERSPECTIVES DU 2ND SEMESTRE 2020/2021

Le 2nd semestre 2020/2021 a débuté dans un contexte incertain, sans perspective de réouverture des remontées mécaniques pour les exploitants de domaines skiables européens.

Ces incertitudes, qui pèsent sur la politique d'investissement des clients du Groupe, entraînent une activité ralentie pour MND au 3^{ème} trimestre, et la visibilité demeure réduite pour la fin de l'exercice 2020/2021. Dans ce contexte, le Groupe met en œuvre les dispositifs gouvernementaux à sa disposition, dans le cadre des mesures de soutien aux entreprises, pour ses activités les plus impactées.

Parallèlement, MND poursuit son plan de performance opérationnelle et d'optimisation de sa structure de coûts (rationalisation des sites industriels, réduction du nombre de filiales de distribution, optimisation des charges fixes), afin de continuer à adapter le Groupe à son nouvel environnement économique et atteindre l'équilibre opérationnel (EBITDA ajusté⁵) visé sur l'ensemble de l'exercice 2020/2021. Un point de situation sera réalisé vis-à-vis de cet objectif à l'occasion de la publication des résultats semestriels 2020/2021 au mois d'avril.

Xavier Gallot-Lavallée, Président - Directeur général de MND, déclare :

*« Dans un contexte fortement perturbé, MND a su faire preuve de résilience, tirant parti des premiers effets de sa transformation industrielle et commerciale à travers le plan « **Succeed Together 2024** ». Nous avons ainsi recueilli les premiers fruits de notre plan de performance opérationnelle et d'optimisation.*

Même si notre environnement de marché devrait demeurer perturbé de nombreux mois, le Groupe dispose d'atouts forts pour traverser cette crise inédite : des activités diversifiées, de l'hiver vers l'été et de la montagne vers la ville, des clients sur tous les continents, des capacités industrielles, commerciales et humaines regroupées et renforcées, et des solutions au cœur des nouveaux enjeux clients en matière d'environnement et de changement climatique. »

⁵ EBITDA ajusté : Résultat opérationnel courant + dotations aux amortissements, dépréciations et provisions (mais après dotations aux provisions sur stocks et créances clients) + ajustement des éléments exceptionnels à caractère non récurrent.

Annexes

Définitions d'indicateurs financiers non codifiés par des organismes de normalisation comptable

Cette section présente les indicateurs financiers utilisés par le Groupe qui ne sont pas codifiés par des organismes de normalisation comptables.

Carnet de commandes

Le carnet de commandes représente le chiffre d'affaires non encore reconnu sur des commandes déjà reçues (bon de commandes ou contrats signés) et prend en compte la norme IFRS15.

Le carnet de commandes à la clôture d'un exercice est calculé comme suit : carnet de commandes à l'ouverture de l'exercice + nouvelles commandes reçues au cours de l'exercice – annulations de commandes enregistrées au cours de l'exercice – chiffre d'affaires reconnu sur l'exercice.

Le carnet de commandes peut également varier du fait des variations du périmètre de consolidation, des ajustements de prix contractuels et des effets de conversion de devises étrangères.

EBITDA ajusté

Le Groupe suit l'EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization) ajusté comme indicateur de performance afin de mesurer la performance du Groupe indépendamment de sa politique de financement et d'amortissement.

L'EBITDA ajusté désigne le bénéfice avant que n'en soit soustrait les intérêts, les impôts et taxes, les dotations aux amortissements, les provisions sur immobilisations (mais après dotations aux provisions sur stocks et créances clients) et l'ajustement des éléments exceptionnels à caractère non récurrent.

À propos de MND

MND est un groupe industriel français spécialiste de la mobilité par câble, des systèmes d'enneigement, de la sécurité en montagne et des infrastructures de loisirs à sensations. Avec plus de 3000 clients dans 49 pays, MND contribue au quotidien sur ses 4 cœurs de métiers à la mobilité, aux loisirs et à la sécurité de tous en proposant des solutions éprouvées et durables issues de son expérience en montagne. Basé en Savoie, MND compte 300 collaborateurs et s'appuie sur 7 filiales de distribution internationales ainsi que 28 distributeurs pour développer ses activités dans le monde. MND est coté sur le marché Euronext Growth à Paris.

Contact

Relations Presse – Alexandre Bérard
+33 (0)6 45 42 95 46 – alex@alternativemedia.fr

Relations Presse financière – Serena Boni
+33 (0)4 72 18 04 92 – sboni@actus.fr

Relations Investisseurs – Mathieu Omnes
+33 (0)1 53 67 36 92 – momnes@actus.fr



EXPERTISE
Made in the Alps

ROPEWAYS ▪ SNOW ▪ SAFETY ▪ LEISURE