

Compte de résultat

(en K€)	Notes	31/12/2020	% du C.A.	31/12/2019 retraité (1)	% du C.A.
Produits des activités hors trading joueurs	4.1	69 997	100%	128 182	100%
Plus-value/cessions joueurs (1)	4.2	39 249	56%	62 499	49%
Achats consommés		-11 209	-16%	-24 303	-19%
Charges externes		-18 438	-26%	-21 566	-17%
Impôts, taxes et versements assimilés		-3 460	-5%	-3 438	-3%
Charges de personnel	5.2	-85 474	-122%	-79 556	-62%
Excédent brut d'exploitation		-9 335	-13%	61 818	48%
Dotations aux amortissements et provisions nettes	7.3	-40 013	-57%	-35 467	-28%
Autres produits et charges opérationnels courants (2)		5 983	9%	343	0%
Résultat opérationnel		-43 364	-62%	26 694	21%
Résultat financier	8.6	-6 584	-9%	-8 146	-6%
Résultat avant impôt		-49 948	-71%	18 548	14%
Charge d'impôt	9.1	-487	-1%	-3 372	-3%
Quote part de résultat net des entreprises associées		-255	0%	-211	
Résultat net de l'exercice		-50 690	-72%	14 966	12%
Résultat revenant aux actionnaires de la société		-50 557		14 869	
Résultat revenant aux intérêts minoritaires		-133		96	
Résultat net par action (en euros)		-0,87		0,26	
Résultat net par action dilué (en euros)		-0,87		0,11	

ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL (en K€)

Écarts actuariels sur engagements de retraite	5.4	0		0	
Résultat lié à un actif non courant détenu en vue de la vente		-11		0	
Éléments non recyclables au compte de résultat		-11		0	
Juste valeur des instruments de couverture stade		301		547	
ID correspondant		-81		-188	
Éléments recyclables au compte de résultat	11.4	219		359	
Résultat global		-50 482		15 325	
Résultat global revenant aux actionnaires		-50 349		15 228	
Résultat global revenant aux minoritaires		-133		96	

(1) Le Groupe a appliqué la décision de l'IFRIC en date du 16 juin 2020 qui a conclu que les produits issus des transferts de joueurs ne peuvent plus être reconnus en "chiffre d'affaires" mais doivent être présentés à hauteur du seul résultat de cession (plus-value nette) sur une ligne dédiée du compte de résultat comme présenté ci-dessus (cf. notes « présentation des états financiers » et 4.2).

La période comparative a donc été modifiée (cf. note « présentation des états financiers »).

(2) Ce poste intègre un acompte de 70% lié à la compensation des pertes de revenus de billetterie (2,1 M€) attendu dans le cadre des mesures d'aides gouvernementales.

ÉTAT DE LA SITUATION NETTE CONSOLIDÉE

Bilan Actif

Montants nets	Notes	31/12/2020	30/06/2020
Immobilisations incorporelles			
<i>Goodwills</i>	6.1	1 919	1 919
Contrats joueurs	6.1	166 222	179 204
Autres immobilisations incorporelles	6.1	1 604	1 546
Immobilisations corporelles	6.2	362 252	368 596
Actifs liés aux droits d'utilisation	6.2	7 669	9 362
Autres actifs financiers	8.1	7 480	7 260
Créances sur contrats joueurs (part à plus d'un an)	4.3 & 8.4 & 8.5	23 854	17 000
Participation dans les entreprises associées	4.7	4 357	4 551
Actifs non courants détenus en vue de la vente	1	1 737	
Impôts différés	9.2	1 956	2 511
Actifs non courants		579 049	591 949
Stocks	4.4	3 811	2 957
Créances clients et actifs sur contrats clients	4.3	25 961	17 943
Créances sur contrats joueurs (part à moins d'un an)	4.3 & 8.4 & 8.5	20 622	17 353
Autres actifs courants et comptes de régularisation	4.5 & 8.4	28 352	40 099
Trésorerie et équivalents de trésorerie	8.2 & 8.4	105 681	32 941
Actifs courants		184 427	111 294
TOTAL ACTIF		763 477	703 243

Bilan Passif

Montants nets	Notes	31/12/2020	30/06/2020
Capital	10.1	88 474	88 474
Primes	10.1	123 388	123 388
Réserves	10.1	-123 924	-87 045
Autres fonds propres	10.1	138 011	138 011
Résultat revenant aux actionnaires de la Société		-50 556	-36 480
Capitaux propres part du groupe		175 392	226 348
Intérêts minoritaires		3 613	3 718
Total capitaux propres		179 005	230 067
Emprunt obligataire stade	8.3 & 8.4 & 8.5	50 281	50 189
Emprunt bancaire stade	8.3 & 8.4 & 8.5	88 650	95 385
Emprunts & dettes financières (part à + 1 an)	8.3 & 8.4 & 8.5	172 507	53 483
Dettes sur contrats joueurs (part à +1 an)	8.3 & 8.4 & 8.5	32 310	63 688
Dettes financières non courantes liées aux obligations locatives	8.3	5 597	6 066
Autres passifs non courants	8.3 & 8.4	19 011	19 277
Provision pour engagement de retraite	5.4	2 418	2 341
Passifs directement liés à des actifs non courants détenus en vue de la vente	1	1 312	0
Passifs non courants		372 085	290 430
Provisions (part à -1 an)	7.1	769	115
Dettes financières (part à -1 an)			
Découverts bancaires	8.3 & 8.4 & 8.5	198	392
Emprunt obligataire stade	8.3 & 8.4 & 8.5	1 417	2 663
Emprunt bancaire stade	8.3 & 8.4 & 8.5	11 522	13 075
Dettes financières courantes liées aux obligations locatives	8.3	2 559	3 965
Autres emprunts & dettes financières	8.3 & 8.4 & 8.5	1 787	1 874
Fournisseurs & comptes rattachés	8.3 & 8.4	22 559	21 723
Dettes fiscales et sociales	8.3	52 187	32 602
Dettes sur contrats joueurs (part à -1an)	8.3 & 8.4 & 8.5	70 715	71 752
Autres passifs courants et produits constatés d'avance	8.3 & 8.4	48 675	34 585
Passifs courants		212 388	182 746
TOTAL PASSIF		763 477	703 243

Tableau de flux de trésorerie

(en K€)	31/12/2020	31/12/2019
Résultat net	-50 690	14 966
Résultat net des entreprises associées	255	211
Amortissements et provisions (1)	40 013	35 467
Autres charges et produits sans incidence sur la trésorerie (2)	841	296
Plus-values de cession des contrats joueurs	-39 250	-62 499
Plus-values de cession des autres immobilisations	4	-1 467
Charges d'impôt (3)	487	3 372
Capacité d'autofinancement avant impôt	-48 340	-9 655
Impôt payé	1 183	-731
Coût de l'endettement financier net	6 350	7 240
Clients et autres débiteurs	3 493	-15 293
Fournisseurs et autres créditeurs	32 905	1 076
Variation du besoin en fonds de roulement	36 398	-14 217
Flux net de trésorerie généré par l'activité	-4 409	-17 363
Acquisitions de contrats joueurs nettes de variation des dettes	-62 599	-44 975
Acquisitions d'autres immobilisations incorporelles	-242	-226
Acquisitions d'immobilisations corporelles	-2 577	-4 727
Acquisitions d'immobilisations financières	-1 021	-931
Participation dans les entreprises associées		-889
Cessions de contrats joueurs nettes de variation des créances	43 166	83 831
Cessions ou diminutions des autres actifs immobilisés	769	3 331
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissements	-22 504	35 414
Souscriptions d'emprunts bancaires et obligataires (4)	169 036	3 000
Intérêts versés (4)	-7 081	-4 567
Intérêts versés sur les dettes liées aux obligations locatives	-209	-269
Remboursements d'emprunts (4)	-58 563	-5 134
Remboursement d'emprunt sur les dettes liées aux obligations locatives	-2 497	-2 300
Acquisitions d'actions propres	-838	-762
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	99 848	-10 032
Trésorerie d'ouverture	32 549	11 608
Variation de trésorerie	72 934	8 019
Trésorerie de clôture	105 483	19 627
(en K€)	31/12/2020	31/12/2019
Disponibilité	105 681	19 902
Découverts bancaires	-198	-275
Trésorerie de clôture	105 483	19 627

(1) Cf note 7.3 / (2) Les autres charges et produits sans incidence sur la trésorerie sont principalement constitués des effets d'actualisation des actifs non courants, des charges calculées d'intérêts sur les dettes financières / (3) Cf note 9 / (4) Cf note 8

Détail des flux liés aux acquisitions de contrats joueurs

(en K€)	31/12/2020	31/12/2019
Acquisitions de contrats joueurs	-30 184	-98 981
Dettes joueurs au 31/12/20	103 025	
Dettes joueurs au 30/06/20	-135 440	
Dettes joueurs au 31/12/19		94 909
Dettes joueurs au 30/06/19		-40 903
Acquisitions de contrats joueurs nettes des variations de dettes	-62 599	-44 975

Détail des flux liés aux cessions de contrats joueurs

(en K€)	31/12/2020	31/12/2019
Produits sur cessions de contrats joueurs	53 288	69 051
Créances joueurs au 31/12/20	-44 475	
Créances joueurs au 30/06/20	34 353	
Créances joueurs au 31/12/19		-78 726
Créances joueurs au 30/06/19		93 506
Cessions de contrats joueurs nettes des variation de créances	43 166	83 831

VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

Clients et autres débiteurs

(en K€)	Variations de la période
Créances clients	-7 410
Comptes de régularisation - Passif	3 159
Créances clients	-4 251
Actifs non courant détenus en vue de la vente	-1 737
Autres actifs	10 338
Autres créances	8 601
Stocks	-857
Stocks	-857
Clients et autres débiteurs	3 493

Fournisseurs et autres créditeurs

(en K€)	Variations de la période
Fournisseurs	836
Comptes de régularisations - Actif	241
Dettes fournisseurs	1 077
Passifs directement liés à des actifs non courants détenus en vue de la vente	1 312
Autres passifs	30 516
Autres dettes	31 828
Fournisseurs et autres créditeurs	32 905

Tableau de variation des capitaux propres

(en K€)	Capitaux propres revenant aux actionnaires de la société							aux intérêts minoritaires	Total des capitaux propres
	Capital	Réserves liées au capital	Titres auto- détenus	Réserves et résultat	Autres fonds propres	Résultats enregistrés directement en capitaux propres	Total part du Groupe		
Capitaux propres au 30/06/2019	88 429	123 396	-2 378	-79 561	138 047	-4 764	263 169	3 262	266 431
Résultat net de l'exercice				-36 480			-36 480	-126	-36 605
Juste valeur des instruments de couverture (1)						662	662		662
Écart actuariel						199	199		199
Résultat net global				-36 480		861	-35 619	-126	-35 745
Dividendes									0
Augmentation de capital (2)	44	-8					36	0	36
Variation s/ OSRANE (2)					-36		-36		-36
Paiement en actions						471	471		471
Titres d'auto contrôle			-1 061			-651	-1 712		-1 712
Écart de conversion						52	52	7	59
Autres						-16	-16	575	560
Capitaux propres au 30/06/2020	88 474	123 388	-3 439	-116 041	138 011	-4 046	226 348	3 718	230 067
Résultat net de l'exercice				-50 556			-50 556	-133	-50 689
Juste valeur des instruments de couverture (1)						219	219		219
Écart actuariel							0		0
Résultat lié à un actif non courant détenu en vue de la vente (3)						-11	-11	-1	-12
Résultat net global				-50 556		208	-50 348	-134	-50 482
Dividendes									0
Augmentation de capital (2)	1	0					1	0	1
Variation s/ OSRANE (2)					0		0		0
Paiement en actions						191	191		191
Titres d'auto contrôle			-607			-118	-725		-725
Écart de conversion						-90	-90	-10	-101
Autres						16	16	40	56
Capitaux propres au 31/12/2020	88 474	123 388	-4 046	-166 597	138 011	-3 839	175 392	3 613	179 005

(1) Ce montant correspond à la variation de la juste valeur nette d'impôt des instruments de couverture mis en place concernant le contrat de crédit du projet Groupama Stadium (cf. note 11.4).

(2) Cf note 10.1.

(3) Cf note 1