

## Chiffre d'affaires 2019/20 : 422 M€, en croissance de +8% Point sur l'impact de l'épidémie de Covid-19

Chiffre d'affaires En M€ - données consolidées non auditées	2019/20	2018/19	Variation	Variation à périmètre <sup>1</sup> et change constants
9 mois	307,2	284,8	+8%	+1%
4 <sup>ème</sup> trimestre	114,9	106,8	+8%	+3%
<b>Total 12 mois</b>	<b>422,0</b>	<b>391,5</b>	<b>+8%</b>	<b>+2%</b>

<sup>1</sup> Metis Consulting consolidé depuis le 01/11/2018 et WGroup consolidé depuis le 01/08/2019.

### +8% de croissance au 4<sup>ème</sup> trimestre 2019/20

Au 4<sup>ème</sup> trimestre de l'exercice 2019/20 (du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars 2020), le chiffre d'affaires de Wavestone s'est établi à 114,9 M€, en progression de +8% par rapport à l'exercice précédent. Cette croissance a été impactée négativement à hauteur d'environ -2 points par la crise liée au Covid-19.

A taux de change et périmètre constants (hors Metis Consulting et WGroup), le cabinet enregistre une croissance organique de +3%.

A l'issue de l'exercice 2019/20, le cabinet a enregistré un chiffre d'affaires consolidé de 422,0 M€, en hausse de +8%. Les effets de change ont contribué positivement à ce chiffre d'affaires, à hauteur de 1,5 M€, soit un impact de +0,4 points.

A taux de change et périmètre constants, la croissance annuelle s'établit à +2%.

### Taux d'activité en recul, prix de vente solides

En légère remontée au 3<sup>ème</sup> trimestre, le taux d'activité a fléchi sur le début de l'année civile 2020 avant de subir l'impact des mesures de confinement dans différents pays à compter de mi-mars. Il ressort ainsi à 69% au 4<sup>ème</sup> trimestre, contre 72% sur les neuf premiers mois de l'exercice.

Sur l'ensemble de l'exercice, le taux d'activité s'établit à 71%, contre 75% en 2018/19.

Les prix sont demeurés solides au 4<sup>ème</sup> trimestre, dans la lignée des trimestres précédents. Le taux journalier moyen sur l'ensemble de l'exercice 2019/20 s'est élevé à 878 €, contre 872 € en 2018/19. Il a bénéficié de l'apport de WGroup à partir du mois d'août 2019. Hors WGroup, les prix de vente ont reculé de l'ordre de -1% par rapport à l'année précédente.

Au 31 mars 2020, le carnet de commande s'élevait à 3,5 mois, contre 3,3 mois à fin décembre 2019, et 3,6 mois à la fin de l'exercice 2018/19.

### **3 498 collaborateurs au 31 mars 2020**

Wavestone a poursuivi au cours du trimestre un recrutement dynamique, jusqu'à la décision prise mi-mars de geler les embauches. Il est à noter que le cabinet se refuse à interrompre les périodes d'essai en cours et compte honorer tous les contrats signés avant l'arrêt des recrutements.

Sur l'ensemble de l'exercice, le cabinet a réalisé de l'ordre de 900 recrutements bruts.

Le turn-over a décéléré tout au long de l'exercice 2019/20, pour s'établir à 14% contre 18% au 31 mars 2019.

Au 31 mars 2020, Wavestone comptait 3 498 collaborateurs, contre 3 094 un an plus tôt.

### **Ralentissement de l'activité situé entre -15% et -20%**

L'épidémie de Covid-19 et les mesures de confinement en vigueur dans la plupart des pays ont conduit à un ralentissement sensible du niveau d'activité depuis mi-mars.

Sur le mois d'avril, l'activité s'inscrit en recul de -15% à -20% par rapport à la situation pré-confinement. Pour le mois de mai, le cabinet attend un niveau d'activité comparable à celui du mois d'avril.

Afin de faire face à ce ralentissement brutal et atténuer en partie le coût de la sous-activité des équipes, Wavestone a décidé de recourir à des mesures de prises de congés ainsi qu'aux dispositifs d'activité partielle. A ce jour, l'activité partielle représente de l'ordre de 13% des effectifs facturables du cabinet.

### **Conjoncture économique dégradée dans les mois à venir**

Au-delà de l'impact court terme de la crise sanitaire, Wavestone se prépare à affronter une conjoncture fortement dégradée dans les mois à venir. Du fait du contexte économique incertain et des mesures d'économies engagées par de nombreuses entreprises, le cabinet s'attend à un recul prononcé de la demande, accompagné d'un retour de la pression sur les prix et d'un durcissement de la concurrence.

A l'abord de cette période délicate, Wavestone peut s'appuyer sur une situation financière solide. Au 31 mars 2020, le cabinet disposait d'une trésorerie disponible de l'ordre de 65 M€, pour un endettement financier net limité à environ 30 M€.

Il est à noter que la situation financière à fin mars ne bénéficiait pas des mesures de soutien financier aux entreprises mises en place par le gouvernement. Le cabinet n'a pas non plus recours à la mobilisation de ses créances clients.

Afin d'abaisser son point mort, Wavestone a engagé une revue de l'ensemble de ses charges avec l'objectif de dégager de 10 à 15 M€ d'économies sur l'exercice 2020/21.

Le Directoire et le Conseil de surveillance vont par ailleurs proposer à l'Assemblée générale du 28 juillet prochain de ne pas verser de dividende.

Les membres du Directoire ont en outre renoncé à la partie variable de leurs rémunérations au titre de l'exercice 2019/20.

### **Mobilisation sur les secteurs d'activité et offres de service les plus résilients**

Sans attendre la fin des mesures de confinement, Wavestone a initié une relance vigoureuse de son action commerciale.

Le cabinet renforce ainsi ses équipes de *business development*, mobilise des consultants supplémentaires en avant-vente, et intensifie son rythme de prospection.

Dans le cadre de cette accélération, Wavestone veille à orienter ses efforts vers les secteurs d'activité a priori les plus résilients, tels que l'industrie pharmaceutique, les *utilities*, les services financiers ou encore le secteur public. Le cabinet met en parallèle l'accent sur les offres de service les plus en lien avec les enjeux de la période, telles que cybersécurité, optimisation IT, efficacité opérationnelle.

Tout au long de l'année 2020, Wavestone entend faire preuve d'agilité pour ajuster de manière continue ses priorités commerciales en fonction de l'évolution de la physionomie du marché.

### **Une marge opérationnelle courante 2019/20 conforme à l'objectif de 13%**

Les résultats annuels 2019/20 publiés début juin feront apparaître une rentabilité impactée par le recul de l'activité sur la fin de l'exercice du fait du Covid-19.

La marge opérationnelle courante devrait toutefois respecter l'objectif de 13% fixé par le cabinet en début d'exercice.

A l'occasion de cette publication, le cabinet reviendra sur sa perception de l'évolution du marché et ses priorités pour l'exercice 2020/21.

**Prochain rendez-vous** : publication des résultats annuels 2019/20, le mardi 2 juin 2020, après la clôture des marchés d'Euronext.

### **A propos de Wavestone**

*Dans un monde où savoir se transformer est la clé du succès, Wavestone s'est donné pour mission d'éclairer et guider les grandes entreprises et organisations dans leurs transformations les plus critiques avec l'ambition de les rendre positives pour toutes les parties prenantes. C'est ce que nous appelons « The Positive Way ».*

*Wavestone rassemble plus de 3 000 collaborateurs dans 8 pays. Il figure parmi les leaders indépendants du conseil en Europe.*

*Wavestone est coté sur Euronext à Paris et labellisé Great Place To Work®.*

#### **Wavestone**

**Pascal IMBERT**

**Président du Directoire**

**Tél. : 01 49 03 20 00**

**Sarah LAMIGEON**

**Directrice de la communication**

**Tél. : 01 49 03 20 00**

#### **Actus**

**Mathieu OMNES**

**Relations analystes - investisseurs**

**Tél. : 01 53 67 36 92**

**Nicolas BOUCHEZ**

**Relations presse**

**Tél. : 01 53 67 36 74**