

# COMPTE DE RÉSULTAT

(en K€)	31/12/19	% du C.A.	31/12/18	% du C.A.
<b>Produits des activités</b>	<b>197 233</b>	<b>100%</b>	<b>168 407</b>	<b>100%</b>
Achats consommés	-24 303	-12%	-21 380	-13%
Charges externes	-21 566	-11%	-17 803	-11%
Impôts, taxes et versements assimilés	-3 438	-2%	-3 401	-2%
Charges de personnel	-79 556	-40%	-64 750	-38%
Valeur résiduelle des contrats joueurs	-6 552	-3%	-7 153	-4%
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	<b>61 818</b>	<b>31%</b>	<b>53 918</b>	<b>32%</b>
Dotations aux amortissements et provisions nettes	-35 467	-18%	-25 738	-15%
Autres produits et charges opérationnels courants	343	0%	-1 897	-1%
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>26 694</b>	<b>14%</b>	<b>26 284</b>	<b>16%</b>
Résultat financier	-8 146	-4%	-7 101	-4%
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>18 548</b>	<b>9%</b>	<b>19 183</b>	<b>11%</b>
Charge d'impôt	-3 372	-2%	-4 133	-2%
Quote part de résultat net des entreprises associées	-211	0%	-82	
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>14 966</b>	<b>8%</b>	<b>14 969</b>	<b>9%</b>
<b>Résultat revenant aux actionnaires de la société</b>	<b>14 869</b>		<b>14 841</b>	
Résultat revenant aux intérêts minoritaires	96		128	
Résultat net par action (en euros)	0,26		0,25	
Résultat net par action dilué (en euros)	0,11		0,11	

ETAT DU RESULTAT GLOBAL (en K€)				
Ecarts actuariels sur engagements de retraite	0		0	
<b>Eléments non recyclables au compte de résultat</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	
Juste valeur des instruments de couverture stade	547		398	
ID correspondant	-188		-137	
<b>Eléments recyclables au compte de résultat</b>	<b>359</b>		<b>261</b>	
<b>Résultat global</b>	<b>15 325</b>		<b>15 230</b>	
<b>Résultat global revenant aux actionnaires</b>	<b>15 228</b>		<b>15 102</b>	
<b>Résultat global revenant aux minoritaires</b>	<b>96</b>		<b>128</b>	

Comme indiqué en note « présentation des états financiers », le groupe a appliqué au 31 décembre 2019 la norme IFRS 16 en optant pour la méthode de transition rétrospective simplifiée, qui n'a pas conduit à retraiter les chiffres comparatifs.

# ÉTAT DE LA SITUATION NETTE CONSOLIDÉE

## Bilan Actif

Montants nets (en K€)	31/12/19	30/06/19
<b>Immobilisations incorporelles</b>		
Goodwills	1 866	1 866
Contrats joueurs	156 415	89 478
Autres immobilisations incorporelles	1 591	1 554
<b>Immobilisations corporelles</b>	373 992	385 501
<b>Actifs liés aux droits d'utilisation (1)</b>	10 060	
<b>Autres actifs financiers</b>	4 605	4 159
<b>Créances sur contrats joueurs (part à plus d'un an)</b>	41 000	36 462
<b>Participation dans les entreprises associées</b>	4 299	3 620
<b>Impôts différés</b>	1 791	3 701
<b>Actifs non courants</b>	<b>595 619</b>	<b>526 341</b>
<b>Stocks</b>	4 237	2 469
<b>Créances clients et actifs sur contrats clients</b>	28 492	14 875
<b>Créances sur contrats joueurs (part à moins d'un an)</b>	37 727	57 044
<b>Autres actifs courants et comptes de régularisation</b>	31 177	16 992
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	19 902	11 962
<b>Actifs courants</b>	<b>121 535</b>	<b>103 342</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>717 154</b>	<b>629 683</b>

(1) Comme indiqué en note « présentation des états financiers », le groupe a appliqué au 31 décembre 2019 la norme IFRS 16 en optant pour la méthode de transition rétrospective simplifiée, qui n'a pas conduit à retraiter les chiffres comparatifs.

## Bilan Passif

Montants nets (en K€)	31/12/19	30/06/19
Capital	88 461	88 429
Primes	123 390	123 396
Réserves	-86 504	-92 889
Autres fonds propres	138 021	138 047
Résultat revenant aux actionnaires de la Société	14 869	6 186
<b>Capitaux propres part du groupe</b>	<b>278 237</b>	<b>263 169</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>3 609</b>	<b>3 262</b>
<b>Total capitaux propres</b>	<b>281 846</b>	<b>266 431</b>
<b>Emprunt obligataire stade</b>	50 101	50 014
<b>Emprunt bancaire stade</b>	97 815	100 414
<b>Emprunts &amp; dettes financières (part à + 1 an)</b>	56 667	58 265
<b>Dettes sur contrats joueurs (part à +1 an)</b>	41 893	11 915
<b>Dettes financières non courantes liées aux obligations locatives (1)</b>	5 790	
<b>Autres passifs non courants</b>	19 645	21 394
<b>Provision pour engagement de retraite</b>	2 408	2 420
<b>Passifs non courants</b>	<b>274 319</b>	<b>244 422</b>
<b>Provisions (part à -1 an)</b>	114	90
<b>Dettes financières (part à -1 an)</b>		
Découverts bancaires	275	354
Emprunt obligataire stade	1 374	71
Emprunt bancaire stade	7 911	7 736
Dettes financières courantes liées aux obligations locatives (1)	4 659	
Autres emprunts & dettes financières	1 761	5 425
<b>Fournisseurs &amp; comptes rattachés</b>	24 835	22 959
<b>Dettes fiscales et sociales</b>	37 507	41 393
<b>Dettes sur contrats joueurs (part à -1 an)</b>	53 016	28 988
<b>Autres passifs courants et produits constatés d'avance</b>	29 538	11 814
<b>Passifs courants</b>	<b>160 989</b>	<b>118 829</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>717 154</b>	<b>629 683</b>

(1) Comme indiqué en note « présentation des états financiers », le groupe a appliqué au 31 décembre 2019 la norme IFRS 16 en optant pour la méthode de transition rétrospective simplifiée, qui n'a pas conduit à retraiter les chiffres comparatifs.

## TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

(en K€)	31/12/19	31/12/18
Résultat net	14 966	14 969
Résultat net des entreprises associées	211	82
Amortissements et provisions (1)	35 467	25 141
Autres charges et produits sans incidence sur la trésorerie (2)	296	-218
Plus-values de cession des contrats joueurs	-62 499	-30 917
Plus-values de cession des autres immobilisations	-1 467	0
Charges d'impôt (3)	3 372	4 133
<b>Capacité d'autofinancement avant impôt</b>	<b>-9 655</b>	<b>13 189</b>
<b>Impôt payé</b>	<b>-731</b>	<b>-392</b>
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>7 240</b>	<b>7 014</b>
Clients et autres débiteurs	-15 293	-8 001
Fournisseurs et autres créditeurs	1 076	7 025
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>-14 217</b>	<b>-976</b>
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>-17 363</b>	<b>18 835</b>
Acquisitions de contrats joueurs nettes de variation des dettes	-44 975	-40 153
Acquisitions d'autres immobilisations incorporelles	-226	-58
Acquisitions d'immobilisations corporelles	-4 727	-5 055
Acquisitions d'immobilisations financières	-931	-1 724
Participation dans les entreprises associées	-889	
Cessions de contrats joueurs nettes de variation des créances	83 831	47 391
Cessions ou diminutions des autres actifs immobilisés	3 331	1 522
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissements</b>	<b>35 414</b>	<b>1 923</b>
Souscriptions d'emprunts bancaires et obligataires (5)	3 000	
Intérêts versés	-4 567	-3 506
Intérêts versés sur les dettes liées aux obligations locatives (6)	-269	
Remboursements d'emprunts (5)	-5 134	-9 634
Remboursement d'emprunt sur les dettes liées aux obligations locatives (7)	-2 300	
Acquisitions d'action propres	-762	
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>-10 032</b>	<b>-13 140</b>
<b>Trésorerie d'ouverture</b>	<b>11 608</b>	<b>8 760</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>8 019</b>	<b>7 618</b>
<b>Trésorerie de clôture</b>	<b>19 627</b>	<b>16 378</b>

(1) Cf note 7.3 / (2) Les autres charges et produits sans incidence sur la trésorerie sont principalement constitués des effets d'actualisation des actifs non courants, des charges calculées d'intérêts sur les dettes financières / (3) Cf note 9 / (4) Cf note 6.2 / (5) Cf note 8.3

(6) Première application de la norme IFRS 16 avec la méthode rétrospective simplifiée sans impact sur la période comparative pour 105 K€. La différence correspondant aux intérêts sur les locations entrant dans le champ de l'ex norme IAS 17.

(7) Première application de la norme IFRS 16 avec la méthode rétrospective simplifiée sans impact sur la période comparative pour 505 K€. La différence correspondant aux remboursements des locations entrant dans le champ de l'ex norme IAS 17.

Comme indiqué en note « présentation des états financiers », le groupe a appliqué au 31 décembre 2019 la norme IFRS 16 en optant pour la méthode de transition rétrospective simplifiée, qui n'a pas conduit à retraiter les chiffres comparatifs.