



## Information financière du quatrième trimestre 2017 :

- **Chiffre d'affaires quasi stable au 4<sup>ème</sup> trimestre à changes comparables (-5,2% à changes courants)**
- **Croissance du retail et assimilé en Asie, aux Etats Unis et en Europe**
- **Phasing défavorable des livraisons aux partenaires stratégiques BtoB par rapport au 4<sup>ème</sup> trimestre 2016 en Europe**
- **Croissance des ventes annuelles de +1,4% à changes comparables (-1,2% à changes courants)**

### Analyse de l'activité du 4<sup>ème</sup> trimestre de l'année 2017 (par rapport à la même période en 2016)

Le chiffre d'affaires consolidé du groupe Baccarat du 4<sup>ème</sup> trimestre 2017 s'établit à 47,8 M€, quasi stable (-0,3%) à changes comparables et en retrait de -5,2% à changes courants par rapport à 2016 en raison des fluctuations particulièrement défavorables des devises étrangères par rapport à l'Euro.

En données cumulées, le chiffre d'affaires annuel est de 146,6 M€, en évolution de +1,4% à changes comparables et de -1,2% à changes courants.

### Analyse par zone géographique

En **Europe**, la bonne tenue de l'activité dans le réseau retail et assimilé et la progression des royalties sur la marque Baccarat ont été absorbées par un phasing défavorable de livraison à nos partenaires BtoB stratégiques sur le trimestre.

En cumul annuel, l'Europe affiche une progression de +4,7% à changes comparables (+4,2% à changes courants) portée par le dynamisme des opérations avec nos partenaires stratégiques, des ventes significatives en luminaires, des revenus de licence de marque en forte hausse et enfin une performance à deux chiffres de la concession Harrods à Londres.

En **Amériques**, sur le trimestre, les boutiques en propre et le e-commerce aux Etats Unis (près de 47% des ventes sur la région) ont enregistré une croissance à deux chiffres (+21,5%) alors que l'activité en Amérique Latine est toujours en repli.

En données cumulées, la progression des ventes aux Etats Unis, qui représente plus de 90% des ventes sur la zone, est de + 5,3% avec notamment une performance significative du flagship de Madison. En Amérique Latine, la baisse des revenus s'établit à - 41,4%.

Au **Japon**, le chiffre d'affaires du quatrième trimestre est en baisse de -3,4% en devises locales (-13,1% à changes courants) mais, sur l'année complète, la baisse est limitée à -0,5% à changes comparables (-5,5% à changes courants) avec une croissance des ventes dans les grands magasins en concession et un volume d'affaires avec les clients « corporate » plus conséquent. Le site marchand e-commerce a été lancé au cours du quatrième trimestre.

En **Asie hors Japon**, le dernier trimestre affiche une croissance record de +20,7% à changes comparables (+14,5% à changes courants), tirée par une augmentation significative des ventes en Chine. Sur la totalité de l'année, la région Asie hors Japon affiche une croissance remarquable de +13,6% à changes comparables (+10,5% à changes courants), confirmant le potentiel de croissance de Baccarat sur cette zone notamment dans le retail et assimilé.

**Dans le reste du monde**, le quatrième trimestre s'achève sur un ralentissement de la baisse du chiffre d'affaires, qui s'établit à -15,2% à changes comparables (-15,4% à changes courants) contre -22,1% en année pleine, reflet des difficultés persistantes au Moyen Orient.

### Situation financière

La dette financière nette s'établit à 10,0 M€ à fin décembre 2017 contre 11,5 M€ à fin septembre 2017 et 14,3 M€ à fin décembre 2016, résultat d'une gestion rigoureuse de la trésorerie et d'un effet favorable de l'évolution des changes sur la dette libellée en Yens.

### Signature du contrat d'acquisition portant sur 88,8% du capital de Baccarat

Pour rappel, à la suite de l'obtention de l'avis positif de son comité d'entreprise, Baccarat a annoncé le 19 octobre 2017 avoir pris connaissance de la signature par Fortune Fountain Capital ("FFC") du contrat d'acquisition ("Share Purchase Agreement") de 88,8% du capital de Baccarat, auprès d'entités affiliées à Starwood Capital Group et à L Catterton, dont le projet avait été annoncé le 2 juin dernier.

La réalisation de l'opération reste soumise à certaines approbations réglementaires en République populaire de Chine ainsi qu'aux conditions de closing usuelles.

Conformément à la réglementation, la réalisation de l'acquisition sera suivie d'une offre publique d'achat obligatoire sur le solde des actions Baccarat au prix de 222,70 € par action.

### Données non auditées

(en milliers d'euros)	4 <sup>ème</sup> trimestre 2017	4 <sup>ème</sup> trimestre 2016	Variation à changes courants	Variation à changes comparables	Cumul 2017	Cumul 2016	Variation à changes courants	Variation à changes comparables
Europe	15 576	15 883	-1,9%	-1,7%	50 624	48 561	+4,2%	+4,7%
Amériques	9 922	10 803	-8,2%	-3,0%	25 264	26 430	-4,4%	-2,4%
Japon	13 808	15 882	-13,1%	-3,4%	47 251	49 979	-5,5%	-0,5%
Asie hors Japon	7 056	6 161	+14,5%	+20,7%	17 822	16 129	+10,5%	+13,6%
Reste du Monde	1 482	1 753	-15,4%	-15,2%	5 635	7 243	-22,2%	-22,1%
TOTAL	47 844	50 482	-5,2%	-0,3%	146 596	148 342	-1,2%	+1,4%

Retrouvez l'intégralité de l'information financière du groupe Baccarat sur le site Internet [www.baccarat-finance.com](http://www.baccarat-finance.com) ou sur [www.actusnews.com](http://www.actusnews.com).

## **Contacts**

### **Baccarat**

Pascale Amiel, CFO

Caroline de Laurens, Directrice des relations presse et publiques

Tél : 01 40 22 11 00

### **A propos de Baccarat**

Baccarat (Paris, Euronext, BCRA) est une marque de luxe française internationalement reconnue comme un leader des produits en cristal haut-de-gamme et exclusifs. Depuis sa création en 1764, la société, dont la Manufacture est basée à Baccarat en Lorraine, est synonyme d'un savoir-faire unique et symbole de l'Art de Vivre à la Française. Depuis près de 250 ans, la marque a inspiré des créateurs de renom du monde en entier. Allant des luminaires d'exception à l'art de la table, des objets de décoration uniques à des bijoux raffinés et du flaconnage sur mesure, les produits de la marque et sa tradition d'excellence sont largement distribués à travers le monde. Depuis 2005, Baccarat est contrôlé par Starwood Capital Group L.L.C., au travers de la société Groupe du Louvre jusqu'au 20 février 2015 et SDL Investments I Sàrl depuis cette date. Retrouvez tout l'univers de Baccarat sur [www.baccarat.com](http://www.baccarat.com)

## **Définitions**

### ***Chiffre d'affaires à changes courants et à changes comparables :***

Le chiffre d'affaires à changes courants correspond au chiffre d'affaires publié. Le retraitement opéré pour obtenir le chiffre d'affaires à changes comparables consiste à convertir le chiffre d'affaires de l'exercice précédent libellé en devises étrangères au taux de change de l'exercice en cours afin de neutraliser les effets des fluctuations des parités monétaires sur l'évolution de l'activité.

### ***Endettement Financier net :***

L'endettement financier net est constitué de l'endettement financier brut incluant les intérêts courus et non échus diminués de la trésorerie telle que définie par la recommandation 2009R-03 du Conseil National de la Comptabilité. L'endettement financier net inclut la totalité de la juste valeur des instruments financiers. Les chiffres mentionnés dans ce communiqué sont à définition comparable.