

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

17/09/2015

AKKA - RÉSULTATS DU PREMIER SEMESTRE 2015

Retour à la croissance en France
 Ralentissement en Allemagne au deuxième trimestre
 Lancement par DAIMLER et AKKA TECHNOLOGIES de MBtech 2.0
 Poursuite du fort développement des activités internationales

Cap du milliard d'euros de chiffre d'affaires franchi avec l'acquisition de Matis

Maurice Ricci, Président Directeur du Groupe a déclaré : « *Les résultats du S1 2015 ont profité du retour à la croissance plus rapide qu'anticipé des activités françaises. Cette croissance a permis de compenser le ralentissement non prévu de la croissance des activités allemandes. Le lancement par DAIMLER et AKKA Technologies de la phase d'intégration MBtech 2.0 permettra de transformer la relation avec MBtech, d'accélérer la diversification de nos activités allemandes et ainsi d'atteindre les objectifs de notre plan stratégique 2018. Avec la prise de contrôle majoritaire de la société MATIS, le Groupe franchira dès cette année le cap du milliard d'euros de chiffre d'affaires.* »

ACTIVITÉ ET RÉSULTATS

CA : 461,6 M€ (+5,3%)
 Marge opérationnelle courante : 4,8%
 Gearing : 53,9% et Trésorerie brute de 178,3 M€

En Millions d'Euros	S1 2015	S1 2014
Chiffre d'affaires	461,6	438,4
Résultat opérationnel courant	22,0	22,8
<i>En % du CA</i>	4,8%	5,2%
Résultat Net	9,8	11,5
Gearing	53,9%	41,3%

▪ Le résultat opérationnel courant est calculé avant éléments non récurrents.

- ✓ Le retour à la croissance de la BU France plus rapide qu'anticipé compense le ralentissement des activités en Allemagne dont la gouvernance va être réformée. Cette dynamique et la poursuite du rythme de développement élevé des activités internationales ont conduit à une accélération de la croissance au T2.
- ✓ Au total, le Groupe AKKA Technologies a enregistré au S1 2015 un chiffre d'affaires de 461,6 M€. Sur le semestre, le Groupe affiche une progression de ses ventes de +5,3%, dont +1,3% en organique.

Le résultat opérationnel courant s'élève à 22,0 M€ contre 22,8 M€ au premier semestre 2014. Ce léger repli est imputable à une saisonnalité moins favorable du CIR au S1 2015 en comparaison du S1 2014. Hors holding, la marge opérationnelle d'activité moyenne des BU progresse de 4,4% au S1 2014 à 5,2% au premier semestre 2015. Cette amélioration est imputable aux premiers impacts du plan de transformation en France et en Allemagne.

Le résultat opérationnel s'établit à 15,9 M€. Il est impacté par des charges non récurrentes de 6,1 M€, essentiellement liées à la finalisation du plan de transformation PACT 17 (3,9 M€), et aux coûts d'acquisitions et d'intégration.

- ✓ Suite à la hausse attendue du taux d'IS, le résultat net consolidé du Groupe ressort à 9,8 M€ au S1 2015 contre 11,5 M€ au S1 2014. La rentabilité nette consolidée du Groupe s'inscrit à 2,1%.

RÉSULTATS DU S1 2015 PAR RÉGION

- ✓ **La France** a enregistré un repli maîtrisé de 1,8% de ses ventes sur le semestre à 220,2 M€, en dépit d'un embarqué défavorable lié à la baisse des effectifs moyens productifs de 7% en 2014. Le retour à la croissance est intervenu dès le T2. L'amélioration des performances résulte des premiers effets du plan de transformation PACT 17 qui vise à profiler le Groupe pour les grands contrats internationaux. Elle devrait se poursuivre au second semestre et permettre aux activités françaises d'enregistrer une progression de leurs ventes sur l'ensemble de l'année. Les activités françaises ont enregistré une légère hausse de leur MOC à 3,0% (2,7% au S1 2014), dans le sillage de leur retour à la croissance plus rapide qu'anticipé. L'environnement concurrentiel exigeant devrait cependant limiter l'amélioration des marges de la BU en 2015.
- ✓ **L'Allemagne** a enregistré une progression de 4,2% de ses ventes à 159,3 M€ au S1 2015 (CA stable en organique). Le ralentissement de la croissance est principalement imputable au ralentissement non prévu des commandes émanant de notre principal client, concomitamment à l'ouverture de discussions, en mai, entre AKKA Technologies et DAIMLER pour transformer la relation avec MBtech. La transformation de cette relation permettra d'accélérer la diversification de nos activités allemandes historiques en augmentant leur potentiel de développement avec nos autres clients et prospects dans la région. Les marges de la BU Allemande n'ont pas pu profiter à plein des efforts de compétitivité réalisés ces dernières années du fait de ce ralentissement temporaire de la croissance. Leur marge opérationnelle courante a progressé de 3,7% au S1 2014 à 5,2% au S1 2015.
- ✓ A l'instar des semestres précédents, **les activités internationales** (hors Allemagne) affichent des performances de premier plan, conformes au plan stratégique du Groupe. Leur CA ressort à 82,2 M€ au S1, en progression de 33,8% par rapport au S1 2014 (+15,0% en organique). Outre la Chine qui profite du début de la réalisation du contrat avec BAIC, la grande majorité des pays ou régions

demeure en forte croissance, notamment la République Tchèque, l'Espagne et l'Italie. La Belgique enregistre une nouvelle accélération de sa croissance à +7,3% au S1. La plupart des pays affiche des marges élevées, supérieures à 10%, en dépit de la poursuite des investissements réalisés pour leur croissance future. Au total, les activités internationales ont dégagé au S1 un résultat opérationnel courant de 9,1 M€, ce qui représente une MOC de 11,1% (vs 12,7% au S1 2014).

- ✓ Le Groupe comptait au 31 juin 2015, 10 822 collaborateurs dont 5 418 en France, 3 105 en Allemagne et 2 299 à l'international. Le taux d'activité s'élève à 87,6% sur l'ensemble du premier semestre en progression de 50pb par rapport au S1 2014.

GÉNÉRATION DE TRÉSORERIE & ENDETTEMENT NET

- ✓ Le Groupe AKKA Technologies a généré une CAF de 21,4 M€ au premier semestre 2015 vs 23,2 M€ au S1 2014. Compte tenu de la saisonnalité traditionnelle du BFR, le flux de trésorerie lié aux activités opérationnelles s'élève à -33 M€, à un niveau similaire à celui du S1 2014.
- ✓ Après acquisitions, la dette nette s'élevait à 108,5 M€ au 30 juin 2015 pour des fonds propres de 201,1 M€. Ce qui représente un gearing de 53,9% vs 41,3% au 30 juin 2014 et 23% fin 2014.
- ✓ Parallèlement, la trésorerie brute a progressé de 100,4 M€ au 30 juin 2014 à 178,3 M€ au 30 juin 2015 (vs 220 M€ au 31/12/2014), grâce notamment à l'émission d'un emprunt de type Schuldschein (placement privé de droit allemand) de 140 M€ en octobre 2014.
- ✓ La qualité du bilan du Groupe et sa trésorerie brute vont lui permettre de continuer à capitaliser sur son positionnement unique pour poursuivre la diversification de ses activités internationales.

■ DIVERSIFICATION – CROISSANCE EXTERNE

- ✓ AKKA Technologies a repris, fin 2014, le chemin de la croissance externe afin d'accélérer le déploiement de sa stratégie de diversification à l'international.
- ✓ Après le rachat fin 2014 de la société allemande Auronik, le Groupe a acquis au cours du premier semestre 2015 la société italienne EPSCO spécialisée dans les process. Avec un chiffre d'affaires de 18 M€ en 2014 et des marges de premier plan, EPSCO permet au Groupe AKKA Technologies d'atteindre la taille critique en Italie (35 M€ pour 420 collaborateurs).
- ✓ AKKA Technologies a également acquis 80% de la société MATIS. Cette société française de Conseil en Technologies, fondée en 1994, compte plus de 1 000 collaborateurs. Elle a réalisé un chiffre d'affaires de 82,5 M€ en 2014, dont 65% en France et 35% à l'international. MATIS présente une forte complémentarité sectorielle, géographique et clients avec le Groupe AKKA. Elle a notamment des positions significatives en Belgique et en Espagne. Outre une passion commune avec AKKA Technologies pour les technologies, MATIS dispose d'un savoir-faire reconnu dans les métiers du support process, industrialisation & qualité, des énergies renouvelables et de l'informatique embarquée. Fort de ce positionnement technologique, MATIS a réalisé 30% de ses ventes 2014 dans le secteur de l'aéronautique, 20% dans celui de l'automobile, 10% dans l'énergie et dans la santé, et

7% dans les transports. L'objectif est de pérenniser les activités de la société MATIS et de l'accompagner dans son développement. La prise de contrôle majoritaire de la société MATIS permet au Groupe de franchir le cap du milliard d'euros.

OBJECTIFS - PERSPECTIVES COURT ET MOYEN TERMES

- ✓ Les activités internationales continuent d'enregistrer des performances opérationnelles de premier plan. Le retour à la croissance des activités françaises est plus rapide qu'anticipé. Il permet de compenser le ralentissement de la croissance des activités allemandes.
- ✓ Ce qui permet au Groupe de confirmer son objectif de croissance organique de ses ventes en 2015, dans le cadre de son plan stratégique 2018.
- ✓ La transformation du mode de fonctionnement de MBtech conduira à une amélioration des performances opérationnelles de l'Allemagne. La poursuite du déploiement du business model du Groupe à l'international et en Allemagne accélérera sa croissance organique. Qui sera elle-même confortée par les récentes acquisitions d'Auronik, Epsco et MATIS.
- ✓ Le Groupe confirme ses objectifs 2018 :
 - CA : 1,2 Md€
 - Résultat opérationnel courant* de 100 M€
 - Marge opérationnelle courante comprise entre 8 et 10%
 - Maîtrise des équilibres financiers.

* Résultat opérationnel courant calculé avant éléments non récurrents.

Prochains événements : Publication du CA du T3 2015 09 Novembre 2015

CHIFFRES CLÉS S1 2015

En Millions d'Euros	S1 2015	S1 2014
Chiffre d'affaires	461,6	438,4
Résultat opérationnel courant	22,0	22,8
<i>En % du CA</i>	<i>4,8%</i>	<i>5,2%</i>
Produits et charges non courants	-6,1	-7,3
Résultat Opérationnel	15,9	15,5
Résultat avant impôt	11,1	11,8
Résultat Net	9,8	11,5
<i>En % du CA</i>	<i>2,1%</i>	<i>2,6%</i>
BPA	0,47	0,64
Dette nette	108,4	76,1
Gearing	53,9%	41,3%

- *Les comptes ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du mardi 15 septembre. Ils ont été audités et le rapport a été émis.*
- *Le résultat opérationnel courant est calculé avant éléments non récurrents.*
- *Le BPA du S1 2014 est retraité de la distribution d'actions nouvelles attribuées gratuitement aux actionnaires à raison d'une action nouvelle pour 10 actions AKKA Technologies détenues en mai 2015.*

CA PAR TRIMESTRE

Chiffre d'Affaires (En Millions d'Euros)	T1 2015	T2 2015	S1 2015	T1 2014	T2 2014	S1 2014
France	108,9	111,3	220,2	113,1	111,0	224,2
Croissance	-3,7%	+0,3%	-1,8%			
<i>Croissance organique*</i>	-3,7%	+0,3%	-1,8%			
Allemagne	80,4	78,9	159,3	75,6	77,2	152,8
Croissance	+6,4%	+2,1%	+4,2%			
<i>Croissance organique</i>	+2,0%	-2,1%	0,0%			
International (hors Allemagne)	36,8	45,4	82,2	29,6	31,8	61,4
Croissance	+24,4%	+42,5%	+33,8%			
<i>Croissance organique</i>	+18,1%	+12,2%	+15,0%			
Total Groupe	226,1	235,6	461,6	218,3	220,1	438,4
Croissance	+3,6%	+7,0%	+5,3%			
<i>Croissance organique</i>	+1,3%	+1,2%	+1,3%			

- *Variation du CA à périmètre et taux de changes constants.*

MARGE OPÉRATIONELLE COURANTE (MOC) PAR BU

En Millions d'Euros	S1 2015	S1 2014
France	6,6	6,0
	3,0%	2,7%
Allemagne	8,3	5,7
	5,2%	3,7%
International (hors Allemagne)	9,1	7,8
	11,1%	12,7%
Autres	-2,0	+3,3
Total Groupe	22,0	22,8
	4,8%	5,2%

À propos d'AKKA Technologies

« Le meilleur moyen de prévoir l'avenir, c'est de l'inventer. Transmettons la passion des technologies. »

Groupe d'Ingénierie et de Conseil en Technologies, leader européen sur le segment de la mobilité, AKKA Technologie est présent dans 20 pays au travers de 21 centres d'excellence qui valorisent les savoir-faire et synergies du Groupe. Guidé par sa volonté d'innovation et sa passion des technologies, le Groupe associe un esprit entrepreneurial à une stratégie constante et visionnaire. Sa compréhension des enjeux de ses clients et son positionnement sur l'ensemble du cycle de vie du produit lui permettent d'accompagner les grands donneurs d'ordres dans le cadre de projets clé en main à forte valeur ajoutée. Fort d'un positionnement différenciateur symbolisé notamment par son centre de recherche interne AKKA Research, et par sa forte présence à l'international, autour de son socle franco-allemand unique, AKKA Technologies est en passe de devenir le leader « Best in class » des grands contrats transnationaux.

Fort de près de 11 000 collaborateurs de qualité, AKKA Technologies a réalisé, en 2014, un chiffre d'affaires de 885,6 M€ dont plus de 50% à l'international. A l'horizon 2018, AKKA Technologies a pour ambition de réaliser un chiffre d'affaires de 1,2 milliard d'euros.

AKKA Technologies est coté sur EuronextTM Paris – Compartiment B – Code ISIN : FR0004180537.

Indices CAC® Small, CAC® Mid & Small, CAC® All-Tradable, CAC® All-Share

Plus d'informations sur www.akka.eu

Suivez nous sur : https://twitter.com/AKKA_Tech

En cas de discordance entre la version française et la version anglaise du présent communiqué de presse, seule la version française est à prendre en compte.

Contacts AKKA Technologies

Nicolas Valtille

Group CFO
Tél. : 04 78 92 60 83
finances@akka.eu

Dov Lévy

Investor Relations & Corporate Development
Tél. : 01 56 69 26 52
dov.levy@akka.eu

Contacts Actus

Amalia Naveira / Marie-Claude Triquet

Relations analystes/investisseurs/presse
Tél. : 04 72 18 04 93
anaveira@actus.fr / mctriquet@actus.fr
