

# Comptes consolidés semestriels résumés au 31 décembre 2014

## 2-1 Comptes consolidés semestriels - Compte de résultat

(en K€)	1er semestre 2014/2015	% du C.A	1er semestre 2013/2014	% du C.A
<b>Produits des activités</b>	<b>52 520</b>	<b>100%</b>	<b>65 633</b>	<b>100%</b>
Produits des activités (hors contrats joueurs)	48 622	93%	49 669	76%
Achats consommés	-7 337	-14%	-8 498	-13%
Charges externes	-8 494	-16%	-8 377	-13%
Impôts, taxes et versements assimilés	-3 572	-7%	-5 624	-9%
Charges de personnel	-36 445	-69%	-37 096	-57%
<b>Excédent brut d'exploitation hors contrats joueurs</b>	<b>-7 226</b>	<b>-14%</b>	<b>-9 926</b>	<b>-16%</b>
Dotations aux amortissements et provisions nettes	1 127	2%	-819	-1%
Autres produits et charges opérationnels courants	-511	-1%	143	0%
<b>Résultat opérationnel courant hors contrats joueurs</b>	<b>-6 611</b>	<b>-13%</b>	<b>-10 602</b>	<b>-15%</b>
Produits de cession des contrats joueurs	3 898	7%	15 964	24%
Valeur résiduelle des contrats joueurs	0	0%	-11 266	-17%
<b>Excédent brut d'exploitation sur contrats joueurs</b>	<b>3 898</b>	<b>7%</b>	<b>4 699</b>	<b>7%</b>
Dotations aux amortissements et provisions nettes	-5 122	-10%	-8 139	-12%
<b>Résultat opérationnel courant sur contrats joueurs</b>	<b>-1 224</b>	<b>-2%</b>	<b>-3 441</b>	<b>-5%</b>
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	<b>-3 328</b>	<b>-6%</b>	<b>-5 228</b>	<b>-8%</b>

<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>-7 835</b>	<b>-15%</b>	<b>-14 042</b>	<b>-21%</b>
Autres produits et charges opérationnels non courants				
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>-7 835</b>	<b>-15%</b>	<b>-14 042</b>	<b>-21%</b>
Résultat financier	-1 478	-3%	-1 370	-2%
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>-9 313</b>	<b>-18%</b>	<b>-15 412</b>	<b>-23%</b>
Charge d'impôt	-201	0%	1 192	2%
Quote-part de résultat net des entreprises associées				
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>-9 513</b>	<b>-18%</b>	<b>-14 221</b>	<b>-22%</b>
<b>Résultat revenant aux actionnaires de la société</b>	<b>-9 396</b>	<b>-18%</b>	<b>-14 131</b>	<b>-22%</b>
Résultat revenant aux intérêts minoritaires	-117		-90	

<b>Résultat net par action</b>	<b>-0,73</b>		<b>-1,10</b>	
<b>Résultat net par action dilué</b>	<b>-0,12</b>		<b>-0,19</b>	

ETAT DU RESULTAT GLOBAL (en K€)	1er semestre 2014/2015	1er semestre 2013/2014
Ecart actuariels sur engagements de retraite	0	0
<i>Eléments non recyclables au compte de résultat</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Juste valeur des instruments de couverture Grand Stade	-1 561	
<i>Eléments recyclables au compte de résultat</i>	<i>-1 561</i>	<i>0</i>
<b>Résultat global</b>	<b>-11 074</b>	<b>-14 221</b>
<b>Résultat global revenant aux actionnaires</b>	<b>-10 957</b>	<b>-14 131</b>
<b>Résultat global revenant aux minoritaires</b>	<b>-117</b>	<b>-90</b>

## 2-2 Comptes consolidés semestriels - Bilan

### Actif

Montants nets (en K€)	31/12/14	30/06/14
<b>Immobilisations incorporelles</b>		
Goodwills	2 221	2 221
Contrats joueurs	13 314	13 570
Autres immobilisations incorporelles	915	988
<b>Immobilisations corporelles</b>	226 303	149 481
<b>Autres actifs financiers</b>	10 728	14 440
<b>Participations dans les entreprises associées</b>	1	1
<b>Impôts différés</b>	12 998	12 464
<b>Actifs non courants</b>	<b>266 479</b>	<b>193 165</b>
<b>Stocks</b>	1 278	985
<b>Créances clients</b>	41 513	33 164
<b>Créances sur contrats joueurs (part à moins d'un an)</b>	6 843	12 513
<b>Autres actifs financiers courants</b>	23 640	36 163
<b>Autres actifs courants et comptes de régularisation</b>	36 852	29 452
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie</b>		
Valeurs mobilières de placement	9 679	3 417
Disponibilités	1 487	618
<b>Actifs courants</b>	<b>121 292</b>	<b>116 313</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>387 772</b>	<b>309 478</b>

## Passif

Montants nets (en K€)	31/12/14	30/06/14
Capital	20 127	20 127
Primes	102 865	102 865
Réserves	-99 112	-71 385
Autres fonds propres	80 113	80 147
Résultat de la période	-9 396	-26 436
<b>Capitaux propres part du groupe</b>	<b>94 596</b>	<b>105 317</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>2 787</b>	<b>2 931</b>
<b>Total capitaux propres</b>	<b>97 384</b>	<b>108 248</b>
<b>Emprunts OCEANE (part à + 1 an)</b>	17 058	22 546
<b>Emprunt obligataire Grand Stade</b>	102 067	48 413
<b>Emprunts &amp; dettes financières (part à + 1 an)</b>	31 725	8 974
<b>Autres passifs non courants</b>	27 062	24 573
<b>Impôts différés</b>	12	15
<b>Provision pour engagement de retraite</b>	1 090	1 028
<b>Passifs non courants</b>	<b>179 014</b>	<b>105 550</b>
<b>Provisions (part à -1 an)</b>	652	2 820
<b>Dettes financières (part à -1 an)</b>		
Découverts bancaires	157	787
Autres emprunts & dettes financières	6 683	1 544
<b>Fournisseurs &amp; comptes rattachés</b>	9 995	10 379
<b>Dettes fiscales et sociales</b>	32 271	26 575
<b>Dettes sur contrats joueurs (part à -1an)</b>	4 435	2 745
<b>Autres passifs courants et comptes de régularisation</b>	57 180	50 829
<b>Passifs courants</b>	<b>111 373</b>	<b>95 679</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>387 772</b>	<b>309 478</b>

## 2-3 Comptes consolidés semestriels - Tableau de variations des flux de trésorerie

(en K€)	31/12/14	31/12/13
Résultat net	-9 513	-14 221
Résultat net des entreprises associées	0	0
Amortissements et provisions	3 877	9 069
Autres charges et produits sans incidence sur la trésorerie	-1 052	278
Plus-values de cession des contrats joueurs	-3 898	-4 699
Plus-values de cession des autres immobilisations	0	0
Charges d'impôt	201	-1 192
<b>Capacité d'autofinancement avant impôt</b>	<b>-10 385</b>	<b>-10 765</b>
<b>Dividendes reçus des entreprises associées</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Impôt payé</b>	<b>13</b>	<b>0</b>
<b>Coût de l'endettement financier brut</b>	<b>848</b>	<b>848</b>
Clients et autres débiteurs	-21 310	-19 213
Fournisseurs et autres créditeurs	6 563	-8 893
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>-14 747</b>	<b>-28 106</b>
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>-24 271</b>	<b>-38 023</b>
Acquisitions de contrats joueurs nettes de variation des dettes	-3 175	-5 152
Acquisitions d'autres immobilisations incorporelles	-4	-47
Acquisition d'immobilisations corporelles/ construction du Grand Stade	-61 344	-34 372
Acquisitions d'immobilisations corporelles / hors Grand Stade	-304	-195
Acquisitions d'immobilisations financières	-248	-457
Cessions de contrats joueurs nettes de variation des créances	9 568	20 393
Cessions ou diminutions des autres actifs immobilisés	96	17
Cession de filiales nette de trésorerie acquise		
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissements</b>	<b>-55 411</b>	<b>-19 813</b>
Opérations en fonds propres : émission des OSRANE	0	78 096
Dividendes versés aux intérêts minoritaires	-26	0
Souscriptions d'emprunts	23 034	5 000
Frais d'émission d'emprunt	-1 265	0
Emprunt obligataire Grand Stade	51 000	0
Subvention CNDS encaissée	4 000	0
Intérêts versés	-1 682	-1 682
Variation des autres fonds propres	-34	0
Remboursements d'emprunts	-346	-6 255
Nantissements de comptes bancaires et valeurs mobilières de placement	12 523	0
Titres d'auto-contrôle	240	112
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>87 444</b>	<b>75 271</b>
<b>Trésorerie d'ouverture</b>	<b>3 248</b>	<b>12 783</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>7 762</b>	<b>17 435</b>
<b>Trésorerie de clôture</b>	<b>11 009</b>	<b>30 218</b>

  

(en K€ )	31/12/14	31/12/13
Valeurs mobilières de placement	9 679	30 233
Disponibilités	1 487	704
Découverts bancaires	-157	-719
<b>Trésorerie de clôture</b>	<b>11 009</b>	<b>30 218</b>