

RÉPONSES AU QUESTIONS POSÉES PAR CONSELLIOR SAS LE 16 JUIN 2016

Liste des questions écrites

Question 1 :

Merci de nous indiquer par grandes familles de produits : arts de la table, décoration, luminaires, bijouterie, carafes et par zones géographiques (France, Europe, Asie, Japon, Chine, USA, ROW): l'augmentation en pourcentage des prix de cession aux différents secteurs sur les 3 derniers exercices (distributeurs, *retail*, grands magasins, magasins en propre, B2B, architectes...) et le nombre moyen de produits fabriqués et vendus sur les mêmes exercices par familles de produits et par zones.

RÉPONSE 1 :

Certaines données en réponse à cette question, notamment sur les augmentations de prix à l'égard des différents canaux de distribution et sur les quantités de produits fabriqués et vendus, sont des informations confidentielles car sensibles d'un point de vue de la concurrence et vis-à-vis de nos clients, et elles ne seront en conséquence pas divulguées.

Nous appliquons des augmentations de tarifs ciblées et pertinentes par article (et non par famille de produits) dès lors que nous estimons que nos prix sont inférieurs à la valeur perçue de nos produits.

Les augmentations de prix sont pratiquées de manière égale sur tous les canaux de distribution pour éviter les discriminations entre clients.

Par région, nous n'avons pas pratiqué d'augmentation de prix au cours des 3 derniers exercices sur les zones dans lesquelles notre positionnement prix est déjà élevé par rapport aux « pricing corridors » (représentant les écarts de prix vente au détail d'un pays à l'autre sur un même article) notamment en Chine, Amérique Latine et Russie.

Sur le reste du monde, nous avons en moyenne augmenté les prix de 5% par an, en ligne ou légèrement en dessous des pratiques de l'industrie du Luxe.

Question 2 :

Pourriez-vous indiquer le nombre de meilleurs ouvriers de France ("MOF") employés par année, sur les 5 derniers exercices et le salaire moyen par MOF ?

RÉPONSE 2 :

L'effectif moyen annuel des Meilleurs Ouvriers de France sur les 5 dernières années s'établit respectivement comme suit :

- Année 2011 : 22 MOF,
- Année 2012 : 22 MOF,
- Année 2013 : 20 MOF,
- Année 2014 : 16,6 MOF,
- Année 2015 : 18 MOF,

Pour des raisons de confidentialité à l'égard de nos personnels et de la concurrence, nous ne souhaitons pas divulguer le salaire moyen par MOF. Nous pouvons simplement indiquer que leur salaire est parmi les plus élevés dans le métier considéré, verrier ou tailleur, et qu'ils reçoivent une prime exceptionnelle l'année où ils sont récompensés du titre de MOF.

Question 3 :

Merci de nous indiquer l'évolution des ventes via internet sur les 3 derniers exercices et le coût global à ce jour de l'investissement

RÉPONSE 3 :

Sur les 3 derniers exercices, le chiffre d'affaires via internet en données publiées s'est élevé respectivement à :

- 2013 : 1 175 K€
- 2014 : 1 060 K€
- 2015 : 1 375 K€

Au 31 décembre 2015, le montant des investissements relatifs au site internet est de 1 921 K€ en immobilisations, auquel se rajoutent les dépenses exceptionnelles comptabilisées en 2011 et 2012 pour respectivement 914 K€ et 585 K€. Il est à noter que le total de ces coûts recouvre non seulement ceux relatifs aux sites commerciaux Europe et USA mais aussi ceux relatifs au site institutionnel.

Question 4 :

Comment justifiez-vous l'augmentation du montant des jetons de présence versés à Monsieur Hamilton South dont le montant est passé de 3.410,22 € au titre de l'exercice 2013 à 25.316,67 € au titre de l'exercice 2014 ?

Merci de donner :

- la liste (par date) des Conseil d'administration et des comités auxquels M. Hamilton South était présent ou absent au cours des exercices 2013, 2014 et 2015
- la liste (par date) des Conseil d'administration et des comités auxquels M. John Demsey était présent ou absent en 2014 et 2015

RÉPONSE 4 :

Le Conseil d'administration, au cours de sa séance du 26 juin 2014, a décidé, après avis d'un consultant extérieur spécialisé, d'attribuer les jetons de présence, jetons simples et jetons pour la participation aux Comités, uniquement aux administrateurs indépendants et de fixer une part fixe et une part variable allouée en fonction de l'assiduité des administrateurs indépendants aux réunions du Conseil d'administration, du Comité des comptes et du Comité des rémunérations.

En fonction de ces nouvelles règles de répartition, les jetons de présence ordinaires attribués à M. Hamilton South au titre de l'exercice 2014 se sont élevés à :

- pour sa participation au Conseil d'administration : 15 166,67 € brut (soit 8 666,67 € en part fixe et 6 500 € en part variable)
- pour sa participation au Comité des comptes : 4 000 € brut (soit 2 000 € en part fixe et 2 000 € en part variable)
- pour sa participation au Comité des rémunérations : 4 000 € brut (soit 2 000 € en part fixe et 2 000 € en part variable)

Par ailleurs, ce même Conseil a décidé d'attribuer à Monsieur Hamilton South, compte tenu de sa présence professionnelle à NY, un jeton exceptionnel pour 2014 d'un montant 13 000 € brut en rémunération de sa mission d'étude auprès du Directeur Général, liée à l'utilisation des éléments graphiques, des codes et valeurs de la marque Baccarat dans le cadre de l'ouverture de l'hôtel Baccarat de New-York.

Le montant total des jetons de présence de M. Hamilton South pour l'exercice 2014 ressort donc à un montant brut de 36 166,67 € ce qui, après application d'une retenue à la source de 30% aboutit à un montant net versé de 25 316,67 €

Au titre de l'exercice 2013, ces règles n'étaient pas applicables et M. Hamilton South n'était pas membre des Comité des comptes et des rémunérations. Il a perçu un montant fixe brut de 2 788, 89 € et un montant variable brut de 2 083,33 € au titre de ses jetons simples pour sa participation au Conseil d'administration, soit un montant net de 3 410,22 €, après application de la retenue à la source.

La liste des Conseils d'administration et des Comités auxquels M. Hamilton South était présent ou absent au cours des exercices 2013, 2014 et 2015 est la suivante :

Exercice 2013

Conseils d'administration

- 3 avril M. Hamilton South était absent
- 13 mai M. Hamilton South était présent
- 19 juin M. Hamilton South était présent
- 30 septembre M. Hamilton South était présent

M. Hamilton South n'était pas membre des Comités en 2013.

Exercice 2014

Conseil d'administration du 5 février :	Hamilton South	présent
Comité des comptes du 23 avril :	Hamilton South	présent
Comité des rémunérations du 23 avril	Hamilton South	présent
Conseil d'administration du 24 avril	Hamilton South	présent
Conseil d'administration du 5 juin	Hamilton South	absent
Conseil d'administration du 25 juin	Hamilton South	présent
Conseil d'administration du 26 juin	Hamilton South	absent
Comité des rémunérations du 17 juillet	Hamilton South	présent
Conseil d'administration du 21 juillet	Hamilton South	présent
Comité des comptes du 17 septembre	Hamilton South	présent
Conseil d'administration du 18 septembre	Hamilton South	présent
Conseil d'administration du 18 décembre	Hamilton South	présent

Exercice 2015

Conseil d'administration du 28 janvier :	Hamilton South	présent
Conseil d'administration du 19 février :	Hamilton South	présent
Comité des rémunérations du 25 mars	Hamilton South	absent
Comité des comptes du 25 mars :	Hamilton South	absent
Conseil d'administration du 26 mars	Hamilton South	présent
Conseil d'administration du 5 mai	Hamilton South	absent
Conseil d'administration du 24 juin	Hamilton South	présent
Comité des comptes du 25 septembre :	Hamilton South	absent
Conseil d'administration du 28 septembre	Hamilton South	présent

La liste des Conseils d'administration et des Comités auxquels M. John Demsey était présent ou absent en 2014 et 2015 est la suivante

Exercice 2014 M. John Demsey a été nommé administrateur lors de l'Assemblée Générale du 26 juin 2014

Conseil d'administration du 26 juin	John Demsey	présent
Comité des rémunérations du 17 juillet	John Demsey	présent
Conseil d'administration du 21 juillet	John Demsey	présent
Conseil d'administration du 18 septembre	John Demsey	présent
Comité des comptes du 17 septembre	John Demsey	présent
Conseil d'administration du 18 décembre	John Demsey	présent

Exercice 2015

Conseil d'administration du 28 janvier :	John Demsey	présent
Conseil d'administration du 19 février :	John Demsey	présent
Comité des comptes du 25 mars :	John Demsey	présent
Comité des rémunérations du 25 mars	John Demsey	présent
Conseil d'administration du 26 mars	John Demsey	présent
Conseil d'administration du 5 mai	John Demsey	présent
Conseil d'administration du 24 juin	John Demsey	présent
Comité des comptes du 25 septembre	John Demsey	présent
Conseil d'administration du 28 septembre	John Demsey	présent

Le communiqué en date du 17 mars 2016 intitulé "Résultats 2015 : Amélioration continue de la rentabilité opérationnelle" indique qu'"au 31 décembre 2015; l'endettement financier net de 13,5 M€ est composé d'une dette brute de 41,3 M€ (dont 12,2 M€ à court terme) et d'une trésorerie de 27,8 M€, pour 47,3 M€ de capitaux propres. La trésorerie du groupe est restée stable à 27,8 M€ : le flux de trésorerie généré par les activités opérationnelles de 2M€ combiné à l'indemnité d'éviction de La Madeleine de 4M€ ont permis de financer les investissements à hauteur de 6,2 M€".

Question 5:

Pourriez-vous préciser ce que vous entendez par "trésorerie" au sens utilisé par le communiqué ?

RÉPONSE 5 :

La définition de la Trésorerie utilisée dans le communiqué en date du 16 mars 2016 est celle retenue pour la présentation des comptes annuels consolidés selon les normes IFRS (cf. Note 2.12 des Annexes aux états financiers consolidés en page 60 du rapport annuel 2015) . Ainsi, la trésorerie inclut les fonds de caisse, les liquidités sur les comptes courants bancaires ne faisant l'objet d'aucune restriction, et les actifs financiers de Trésorerie à court terme (placements de moins de 3 mois) aisément convertibles en liquidités et valorisés à leur juste valeur au sens des IFRS.

Question 6 :

Pourrez-vous nous communiquer un tableau de suivi de l'évolution de la trésorerie, de l'endettement et de la trésorerie nette sur les 5 dernières années ?

RÉPONSE 6 :

La décomposition de l'endettement financier net consolidé sur les cinq dernières années est la suivante :

en K€	2 011	2 012	2 013	2 014	2 015
Endettement brut Long Terme	2 797	1 834	26 230	25 394	29 130
Endettement brut Court Terme	25 336	32 941	10 849	14 221	12 158
TOTAL ENDETTEMENT FINANCIER BRUT	28 133	34 775	37 079	39 615	41 288
TRESORERIE	-6 715	-32 622	-25 148	-27 921	-27 766
ENDETTEMENT FINANCIER NET	21 418	2 153	11 931	11 694	13 522