



SMART SALEM

L'INNOVATION
MÉDICALE
RÉINVENTÉE

Smart Salem – Disclaimer

This document has been prepared by SMART SALEM only and VISIOMED takes no responsibility whatsoever with respect thereto or any information contained therein.

By receiving this presentation, you acknowledge that you have read the following restrictions.

This document is not to be reproduced by any person, nor to be distributed.

Certain information contained in this presentation includes forward-looking statements. Forward-looking statements are not guarantees of future performance of SMART SALEM and its actual financial condition, actual results of operations and cash flows and the development of the industry in which it operates may differ materially from those made in or suggested by the forward-looking statements contained in this presentation. In addition, even if SMART SALEM's financial condition, results of operations and cash flows and the development of the industry in which SMART SALEM operates are consistent with the forward-looking statements contained in this presentation, those results or developments may not be indicative of results or developments in future periods. SMART SALEM does not undertake, nor does it have any obligation, to provide updates or to revise any forward-looking statements to reflect events that occur or circumstances that arise after the date of this presentation. SMART SALEM takes no responsibility for the use of this information by any person.

The information contained in this presentation has not been subject to independent verification. No representation, warranty or undertaking, express or implied, is made as to, and no reliance should be placed on, the fairness, accuracy, completeness or correctness of the information or opinions contained herein. The information set out herein is subject to updating, completion, revision, verification and amendment and such information may change materially. SMART SALEM is under no obligation to keep current the information contained in this presentation and any opinion expressed in them is subject to change without notice. SMART SALEM shall have no liability whatsoever (in negligence or otherwise) for any loss arising from any use of this document or its contents or otherwise arising in connection with this document. It is not the purpose of this presentation to provide, and you may not rely on this presentation as providing, a complete or comprehensive analysis of SMART SALEM's financial or commercial position or prospects.

This document does not constitute an offer or invitation to sell or issue, or any solicitation of any offer to purchase or subscribe for any shares of SMART SALEM in the United States or any other jurisdiction and nor any part of it shall form the basis of, or be relied upon in connection with, any contract, commitment or investment decision in relation thereto.

SMART SALEM's securities have not been, and will not be, registered under the United States Securities Act 1933 (the "Securities Act"), nor with any market authority within the United States. Therefore, the SMART SALEM's securities can not be offered, sold, distributed or otherwise transferred within the United States, nor on behalf of or for the benefit of U.S. persons except pursuant to an exemption from the registration requirements under the Securities Act or a registration under the Securities Act.

Neither this document nor any copy of it may be taken, transmitted into or distributed in the United States of America, Canada, Australia, Japan or to any resident of these countries. The distribution of this document in other jurisdictions may be restricted by law and persons into whose possession this document comes should inform themselves about, and observe, any such restrictions. Any failure to comply with these restrictions may constitute a violation of applicable securities law.

The logo for Smart Salem is located inside a white circle on the right side of the page. It features the word "Smart" in a small, teal, sans-serif font above the word "Salem" in a larger, teal, serif font. To the right of "Salem" is the Arabic word "السالم" in a teal, stylized font, with "الذهي" in a smaller, teal, sans-serif font below it.

Smart Salem
السالم
الذهي

Smart Salem – Une acquisition transformationnelle et structurante pour Visiomed

✓	<i>Une création de valeur immédiate pour Visiomed et ses actionnaires</i>
✓	<i>13m EUR de chiffre d'affaires et 7m EUR de résultat net attendus en 2021, 16m EUR de chiffre d'affaires et 9m EUR de résultat net en 2022 soutenus par l'ouverture d'un second centre</i>
✓	<i>Avec 3 centres opérationnels, 20m EUR de chiffre d'affaires et 12m EUR de résultat net attendus en 2023</i>
✓	<i>Un plan de croissance organique clair et identifié aux EAU et dans le Golfe</i>
✓	<i>Une diversification géographique et sectorielle pour le groupe Visiomed</i>
✓	<i>Une technologie de tout premier plan éprouvée et exportable</i>
✓	<i>Des synergies commerciales et industrielles avec BewellConnect</i>



Smart Salem الذكي

Smart Salem – Présentation

Le centre médical Smart Salem

- Smart Salem est le premier et unique centre médical dit '*paperless*' (digitalisé) accrédité par le Ministère de la Santé de Dubaï (DHA) ainsi que la Direction Générale de la Résidence et des Affaires Etrangères (GDRFA) aux Émirats Arabes Unis
- Smart Salem est un centre d'examens médicaux qui mobilise les technologies les plus modernes et les plus efficaces afin de dépister à grande échelle et dans un laps de temps record, via un test sanguin et une analyse radiologique, de nombreuses maladies (VIH, Hépatites et Tuberculose notamment). Cette procédure, appelée 'Medical Fitness', est légalement indispensable à l'obtention d'un visa de travail/résidence aux Émirats Arabes Unis
- Smart Salem est capable de dépister près de 35 maladies en 7 minutes chez un patient et fournir un visa de résidence en l'espace de 30 minutes, grâce à une centralisation du parcours client
 - Les centres d'examens historiques aux Emirats Arabes Unis gèrent ce processus en 10 à 15 jours
- Le contact humain est très limité avec un système sans support papier complètement informatisé. Le centre médical délivre très rapidement les résultats sanguins et radiologiques de manière extrêmement précise grâce au recours à l'intelligence artificielle et à aux technologies d'analyse médicale les plus avancées
- A travers un business model incluant ces technologies avancées mais également de l'intelligence artificielle, l'internet des objets, la réalité virtuelle augmentée ainsi que la robotique, Smart Salem offre des résultats de qualité et fiabilité nettement supérieure ainsi qu'une expérience patient exceptionnelle

The logo for Smart Salem is displayed within a white circle on a teal background. It features the word 'Smart' in a small, sans-serif font above the word 'Salem' in a larger, bold, sans-serif font. To the right of 'Salem' is the Arabic word 'الذكي' (Al-Dhaki) in a smaller font. The entire logo is rendered in a teal color.

Smart Salem الذكي

Smart Salem – Services fournis (1)

Services médicaux fournis



Le Service 'Medical Fitness'

La première étape du processus de résidence aux Emirats Arabes Unis, pour tous les demandeurs n'ayant pas la citoyenneté émirienne, est de passer un test médical. Le test médical est indispensable dans le cadre de l'obtention d'un visa résident auprès de la Direction Générale de la Résidence et des Affaires Etrangères. Ce processus concerne tous les individus venant aux Emirats Arabes Unis pour y travailler, y résider ou y étudier. Le test médical comprend un test sanguin ainsi qu'un examen radiographique. Le demandeur doit ensuite déposer ses empreintes digitales avant de recevoir son visa qui sera placé sur son passeport. Smart Salem fournit ce service en 30 minutes contre 10 à 15 jours pour les autres centres accrédités par le gouvernement

Le Service 'Occupational Health Screening'



Un dépistage médical plus large est obligatoire pour tous les travailleurs d'établissements de santé. Le certificat 'Occupational Health' a une durée de validité d'un an et doit donc être renouvelé chaque année. Ce service est en cours d'implémentation chez Smart Salem



Smart Salem
سالم الذكي

Smart Salem – Services fournis (2)

Services liés au COVID-19

- Test PCR COVID-19 à domicile
- Vente de kit test COVID-19 à l'Armée, au Ministère de la Santé et hôpitaux publics
- Test sérologique permettant de détecter la présence ou non d'anticorps développés par l'organisme

Service administratif

Service de Visa Stamping

Smart Salem est le seul centre médical habilité à tamponner et placer le visa de résidence sur les passeports des individus venant aux Emirats Arabes Unis pour y travailler, y résider ou y étudier



Le centre médical Smart Salem



Les Smart Kiosks Smart Salem



La salle d'attente Smart Salem

Smart Salem
سالم الذكي

Smart Salem – Un environnement à la pointe de la technologie (1)



SMART KIOSK

Les kiosques en libre-service sont utilisés dès l'arrivée d'un patient. Le kiosque l'enregistre en créant automatiquement un profil patient et en l'inscrivant dans le système de file d'attente numérique simplement en scannant un passeport original et/ou une carte d'identité Emirats Arabes Unis



UV ROBOT

UV ROBOT détecte la température des patients et neutralise les virus et bactéries grâce à ses lampes UV



SMART IMAGING

Partie intégrante de l'examen médical pour obtenir le visa de résidence aux Émirats Arabes Unis, une radiographie thoracique numérique est effectuée pour dépister les infections potentielles. Un logiciel d'intelligence artificielle dépistera les anomalies pulmonaires et les signes précoces de tuberculose

Smart Salem الذكي

Smart Salem – Un environnement à la pointe de la technologie (2)



Smart Salem met à disposition plusieurs robots notamment des robots relais pour la collecte et la livraison d'échantillons sanguins et de passeports. Les clients ont également la possibilité de commander des boissons servies par des robots

Smart Salem الذكي



SALEM

Robot Service Client chargé de recevoir les patients à l'entrée du centre médical, de leur présenter les étapes de l'examen et de les guider tout au long du processus



RELAY ROBOT

Relay Robot remplit deux fonctions essentielles:

- Transporter les échantillons de sang
- Transporter les passeports des demandeurs de visa

Smart Salem – Les étapes du parcours patient

1

Le patient arrive au centre médical Smart Salem où il sera accueilli par un robot service-client qui l'escortera au kiosque digital libre service

2

Le patient se dirigera vers le kiosque digital libre service équipé de scanners biométriques, de scanners de cartes d'identité Emirats Arabes Unis ainsi que de scanners de passeports et visa

3

Après avoir scanner son document, le client choisit son thème préféré personnalisé qui sera affiché dans la salle pendant le prélèvement sanguin

4

Le client se dirige vers la salle de collecte de sang qui est équipée d'un écran affichant le nom du client attendu avec sa photo. Une caméra faciale identifiera le client et se connectera automatiquement au système

5

Le patient subira une prise de sang. Le sang collecté sera ensuite placé dans un robot relais. Le robot relais transportera ensuite les échantillons de sang au laboratoire.

6

Le patient se dirigera ensuite vers la salle de radiologie où une caméra faciale l'identifiera et affichera les instructions de préparation. Un logiciel d'intelligence artificielle analysera l'image radiographique pour détecter la tuberculose en quelques secondes avec une précision supérieure à celle d'un radiologue

7

Le client recevra son passeport tamponné avec son visa de résidence



Smart Salem الذكي

Smart Salem – Un avantage concurrentiel certain

Paysage concurrentiel

Dubaï comptait **3,4 millions de résidents en 2020**, dont **92% d'expatriés qui doivent obligatoirement se soumettre à l'examen de 'Médical Fitness'**, examen à renouveler tous les deux ans. Smart Salem est le seul centre médical accrédité par le DHA capable de fournir le **visa de résidence ainsi que les résultats médicaux nécessaires à son obtention en 30 minutes**

✓ Des partenariats solides

Smart Salem collabore étroitement avec des partenaires locaux stratégiques tels que DHA et la Direction Générale de la Résidence et des Affaires Etrangères. Ce sont **ces acteurs gouvernementaux qui encouragent et facilitent le déploiement opérationnel de Smart Salem en faisant fermer en parallèle les centres historiques existants**

✓ Une technologie et savoir-faire uniques

L'utilisation des **technologies d'analyse médicale les plus avancées combinée à l'intelligence artificielle, la robotique et la réalité virtuelle augmentée** (notamment *Roche* pour l'analyse de sang)

✓ Différentiateur opérationnel

Efficacité opérationnelle imbattable via l'utilisation de l'intelligence artificielle et **l'automatisation des processus administratifs** qui permettent un **traitement ultra rapide des demandes**

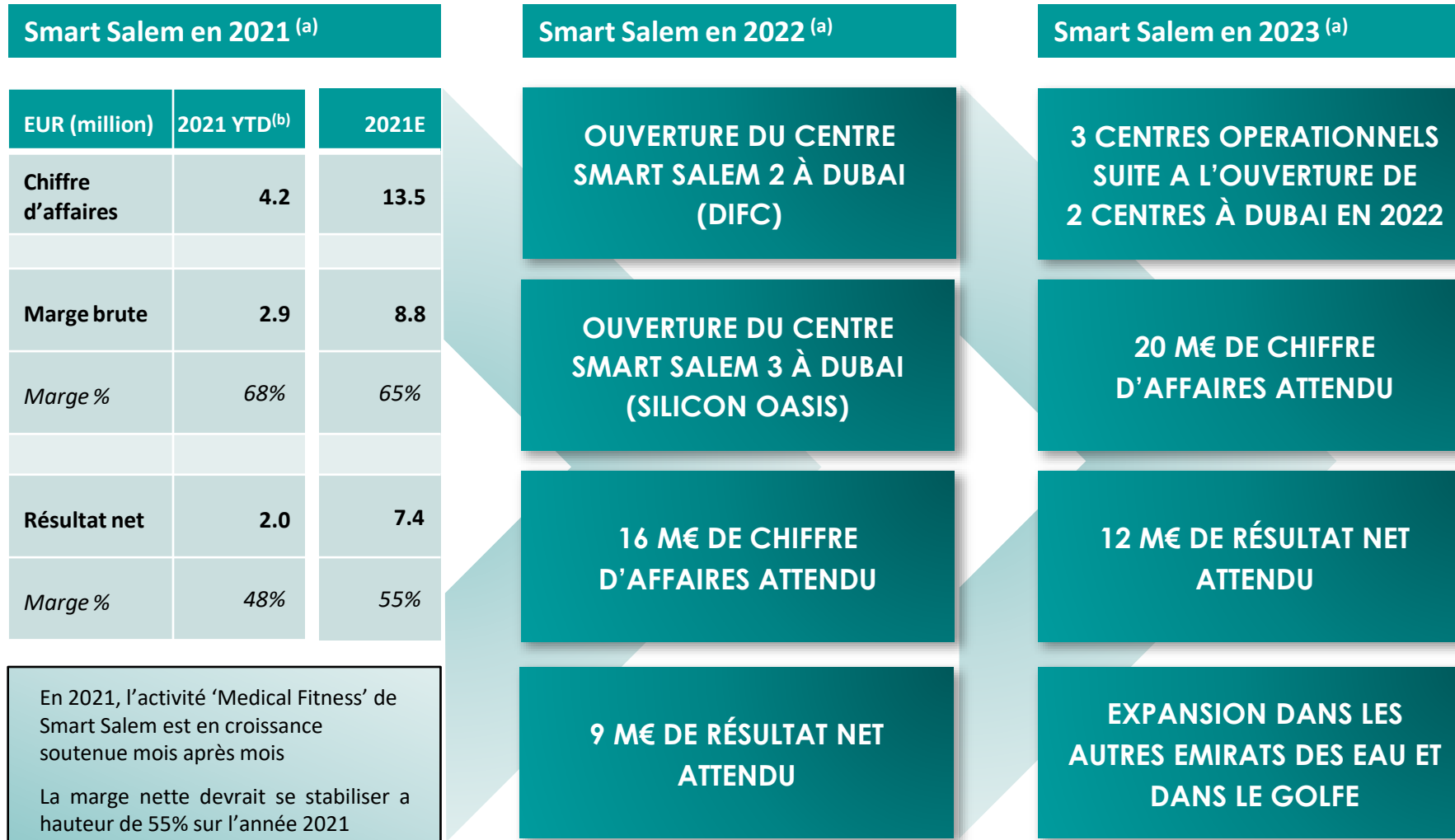
✓ Une expérience patient unique

Smart Salem offre un environnement où le contact humain est très limité grâce à **système 'paperless', informatisé et digitalisé qui rend l'expérience client fluide**, rapide et agréable tout au long du processus



Smart Salem الذكي

Smart Salem – Chiffres clés



Source: management accounts pour la période YTD 2021 (normes IFRS et chiffres non audités). Prévisions de Smart Salem pour le reste de l'année 2021 et les années 2022 et 2023

(a) Taux de conversion EUR / AED : 4.35

(b) Période janvier-avril 2021

Smart Salem – Le marché du ‘Medical Fitness’ et ‘Occupational Health’ à Dubaï

Parts de marché – Médical Fitness 2021

410,122 demandes de visa
résident attendues à Dubaï en
2021



56,020 demandes de visa
seront traitées par Smart
Salem



Smart Salem aura
13.7% de parts de
marché

Parts de marché – Médical Fitness 2022

423,123 demandes de visa
résident attendues à Dubaï en
2022



113,820 demandes de visa
seront traitées par les
centres Smart Salem



Smart Salem aura
26.9% de parts de
marché

Parts de marché – Occupational Health 2022

82,361 nombres de transactions
Occupational Health attendues à
Dubaï en 2022



5,259 de transactions
Occupational Health seront
traitées par Smart Salem



Smart Salem aura
6.3% de parts de
marché

Smart Salem – Stratégie de développement

Phase 1

2 nouvelles ouvertures de centres médicaux à Dubaï avec sites identifiés **prévues en 2022**

- ✓ **Coût d'ouverture par centre:** 4 millions EUR
- ✓ **Délai de livraison d'un nouveau centre:** 4 à 5 mois
- ✓ **L'objectif de résultat net par centre** avec comme seule activité le 'Medical Fitness' est de **5-6 millions EUR par an** une fois le rythme opérationnel cible atteint
- ✓ **Smart Salem 2 ouvrira au Dubaï International Financial Centre (DIFC)** et **remplacera le centre médical gouvernemental existant**
- ✓ **Smart Salem 3 ouvrira à Silicon Oasis** où il n'y a actuellement aucun centre médical à moins de 30 kilomètres – **Silicon Oasis est une zone de 300 000 personnes et représente un potentiel de 100 000 visas par an**

Phase 2

- ✓ **Ouverture de centres médicaux Smart Salem dans les autres émirats des EAU** (Abu Dhabi et Sharjah notamment)
- ✓ **Ouverture de centres médicaux en Arabie Saoudite;** pays de 35 millions d'habitants, très demandeur en technologie et représente le plus gros marché du Golfe pour Smart Salem



Smart Salem
سالم الذكي

Smart Salem – Les synergies et l'attractivité de Smart Salem pour Visiomed

✓ Technologie et savoir-faire exportables en France

- Les technologies et équipement utilisés par Smart Salem pour l'analyse en laboratoire (Roche) sont transférables
- L'écosystème d'intelligence artificielle pour traiter les flux élevés d'informations et l'informatisation totale du processus d'analyse médicale et du parcours patient est répliquable
- Le modèle de bureaucratie zéro (aucun document ou résultat d'analyse imprimé en dehors du visa) peut être reproduit

✓ Profitabilité élevée

- Pas de charges salariales et d'impôts sur les sociétés aux Emirats Arabes Unis
- Pas de CapEx de maintenance significatif
- Perte de cash extrêmement faible de l'EBITDA au Free Cash Flow

✓ Potentiel de croissance considérable aux Emirats Arabes Unis et dans le Golfe

- Marché adressable en constante augmentation aux Emirats Arabes Unis (Dubai, Abu Dhabi et Sharjah) et le visa doit être renouvelé tous les deux ans
- Oman, second marché naturel pour Smart Salem (5m d'habitants)
- Bahreïn et l'Arabie Saoudite, autres candidats naturels pour un déploiement international dans le Golfe



Smart Salem الذكي

Annexe

Smart **سالم**
Salem الذكي

Smart Salem – Dans les média

Le centre médical Smart Salem a été sélectionné pour le prix de la meilleure start up technologique aux Emirats Arabes Unis



<https://www.youtube.com/watch?v=Ubq-i29v69M&t=6s>



<https://www.youtube.com/watch?v=BMx99k37iUo&t=7s>



MERCI