

## FORTE CROISSANCE ET AMELIORATION DES RÉSULTATS ANNUELS EN 2016

Bruges (France), le 28 mars 2017 - Le Groupe PAROT (code ISIN : FR0013204070 - code mnémonique : ALPAR), acteur français de la mobilité automobile, publie ses résultats au titre de l'exercice 2016.

Données consolidées en M€ (normes françaises) – Données non auditées	2015	2016	Variation
Chiffre d'affaires	225,9	290,5	+29%
Ebitda <sup>1</sup>	3,2	4,5	+40%
Résultat d'exploitation	1,3	2,1	+62%
Résultat courant avant impôt	0,7	1,1	+57%
Résultat net	(1,0)	0,2	NS

Les procédures d'audit des comptes sont en cours.

Alexandre Parot, Président-Directeur général du Groupe PAROT, déclare :

« 2016 restera dans l'histoire du Groupe PAROT comme une année exceptionnelle qui nous a permis de lancer parfaitement notre plan stratégique 2020. Les acquisitions de VO 3000 et Behra nous permettent de devenir un acteur majeur du véhicule d'occasion et de nous déployer au plan national alors que le lancement du projet Delta nous ouvre les portes de la distribution digitale. Cette plateforme disruptive, dont nous confirmons le lancement avant l'été, sera le 3<sup>ème</sup> moteur de notre développement.

Grâce à la visibilité et aux moyens financiers supplémentaires offerts par notre introduction en Bourse, nous allons poursuivre notre politique sélective de croissance externe en direction des principaux bassins de population d'auto-dépendants, prioritairement en France. »

### FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE 2016

Le Groupe PAROT a franchi en 2016 des étapes majeures sur ses 3 piliers : l'expansion du réseau sur le plan national, la conquête du marché du véhicules d'occasion et le lancement de l'activité de distribution digitale.

Le Groupe a considérablement renforcé ses capacités d'approvisionnement en véhicules d'occasion multimarques récents à la suite du rachat de VO 3000 en mai 2016. Cette acquisition lui a également procuré une expertise logistique à travers 2 plateformes, ainsi que des solutions de transport et un réseau national de 90 centres experts partenaires.

En parallèle, le Groupe a engagé son expansion nationale avec le rachat de Behra en novembre 2016, distributeur des marques Ford et Mitsubishi à travers huit concessions en Ile-de-France, dans le Loir-et-Cher et le Loiret. Cette opération fait de Groupe PAROT le 2<sup>ème</sup> distributeur de la marque Ford en France.

<sup>1</sup> Résultat d'exploitation – dotations aux amortissements et provisions nettes de reprises

Enfin, Groupe PAROT a initié son déploiement sur Internet avec le lancement du programme Delta qui doit aboutir, avant l'été 2017, au lancement d'une offre digitale disruptive de vente de véhicules d'occasion. Outre la mise en œuvre des meilleurs pratiques qui font aujourd'hui le succès des start-up Internet, Delta bénéficiera du savoir-faire de Groupe PAROT dans la distribution automobile et des synergies offertes par le réseau national PAROT AUTOMOTIVE et la capacité de sourcing de VO 3000.

L'introduction en Bourse de Groupe PAROT sur Alternext en octobre 2016 a permis de lever 6,0 M€ pour accompagner ce plan.

### **CHIFFRE D'AFFAIRES 2016 PRO FORMA DE 399,3 M€**

La forte dynamique de croissance engagée depuis 39 ans s'est poursuivie en 2016 avec un chiffre d'affaires de 290,5 M€ en données consolidées, intégrant les acquisitions de VO 3000 sur 7 mois et Behra sur 2 mois. A périmètre constant, la croissance organique du Groupe ressort à +7,0%.

En données pro forma, intégrant VO 3000 et Behra sur l'ensemble de l'exercice 2016, le chiffre d'affaires ressort à 399,3 M€, en croissance de +10,0% et supérieur aux objectifs du Groupe (385 à 395 M€). La progression a été portée par le segment des véhicules particuliers, neufs et d'occasions, avec un chiffre d'affaires en hausse de +11,8%, témoignant de la capacité du Groupe à surperformer le marché.

### **FORTE HAUSSE DES RESULTATS GRACE AU LEVIER DE LA CROISSANCE**

L'Ebitda consolidé ressort à 4,5 M€, en progression de 40%, et le résultat d'exploitation s'élève à 2,1 M€, en augmentation de 0,8 M€ sur un an. Cette performance témoigne de l'effet de levier de la croissance sur la rentabilité malgré l'intégration de VO 3000 et Behra qui, en 2016, ne bénéficient pas encore de l'application des savoir-faire du Groupe. Le Groupe a engagé 0,8 M€ sur l'exercice pour le programme Delta de développement d'une nouvelle plateforme de distribution digitale, dont 0,6 M€ d'investissements immobilisés et 0,2 M€ de dépenses opérationnelles.

Le résultat courant, après prise en compte de la charge financière, ressort à 1,1 M€ contre 0,7 M€ en 2015.

Le résultat net est de 0,2 M€ contre une perte de 1,0 M€ en 2015. Il intègre, outre l'impôt (0,1 M€) et l'amortissement des écarts d'acquisition (0,2 M€), une charge exceptionnelle de 0,6 M€ liée à la cession des activités périphériques et non stratégiques du Groupe.

### **22,8 M€ DE FONDS PROPRES ET 8,3 M€ DE TRÉSORERIE**

Au 31 décembre 2016, la structure bilancielle de Groupe PAROT demeure solide. Les lourds investissements internes (Delta) et les deux acquisitions engagées ont été compensés par l'augmentation de capital réalisée dans le cadre de l'introduction en Bourse en octobre dernier. Le Groupe a également maîtrisé son BFR retraité<sup>2</sup> qui ressort à moins de 4 jours de chiffre d'affaires à fin 2016.

Les fonds propres s'élèvent ainsi à 22,8 M€ (18,1 M€ au 31 décembre 2015) et la trésorerie disponible atteint 8,3 M€ (8,0 M€ à fin 2015). L'endettement net retraité<sup>3</sup> ressort à 6,1 M€ compte-tenu des emprunts additionnels contractés lors des rachats de VO 3000 (3,6 M€) et Behra (4,7 M€).

La trésorerie nette de dettes financières s'améliorera de 1,8 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2017 grâce à l'encaissement du solde du produit de cession des activités non stratégiques.

<sup>2</sup> Hors lignes CT dédiées au financement des stocks

<sup>3</sup> Hors lignes CT dédiées au financement des stocks

### PERSPECTIVES FAVORABLES POUR 2017

L'année 2017 sera consacrée en priorité à la finalisation de l'intégration de VO 3000 et Behra, afin de les porter progressivement aux niveaux de performances commerciales et financières du Groupe, et au lancement de la plateforme de distribution digitale de véhicules d'occasion.

Sur le périmètre actuel, le Groupe se fixe comme objectif d'atteindre un chiffre d'affaires compris en 410 et 420 M€ et de réaliser ainsi un nouvel exercice de croissance rentable.

Dans le même temps, de nouvelles opportunités de croissance externe sont à l'étude et devraient aboutir sur une nouvelle expansion du réseau de distribution.

**Prochaine réunion d'information** : le 28 mars à 10h au #Cloud, 10 bis rue du 4 septembre, 75002 Paris.

**Prochain communiqué** : chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2017, le 20 avril 2017 après bourse.

### À propos du Groupe PAROT

Spécialiste de la mobilité automobile depuis 1978, le Groupe PAROT est un acteur majeur de la distribution de véhicules particuliers et commerciaux, neufs et d'occasion, à travers 12 marques dont Ford, BMW, Mini, Mazda et Mitsubishi. Il propose également un large éventail de services associés : services après-vente (entretien, réparation...) et solutions financières (financement, assurance, garantie...). Depuis 2014, le groupe familial détenu par Alexandre et Virginie Parot est engagé dans une stratégie de déploiement national. A ce titre, il a réalisé en 2016 l'acquisition de VO 3000 et du Groupe Behra. Il abrite désormais 32 sites répartis sur l'ensemble de la France animés par 715 collaborateurs et a réalisé un chiffre d'affaires pro forma 2016 de 399 M€ pour près de 20 000 véhicules vendus.

Plus d'informations sur : [www.groupe-parot.com](http://www.groupe-parot.com)

### CONTACTS

#### ACTUS finance & communication

Caroline LESAGE - Relations Investisseurs  
Tél. 01 53 67 36 79  
[groupe-parot@actus.fr](mailto:groupe-parot@actus.fr)

#### ACTUS finance & communication

Anne-Catherine BONJOUR - Relations presse  
Tél. 01 53 67 36 93  
[acbonjour@actus.fr](mailto:acbonjour@actus.fr)

## ANNEXES

### COMPTE DE RESULTATS CONSOLIDÉ ET PRO FORMA

COMPTE DE RESULTATS EN M€ (normes françaises)	Données consolidées		Données pro forma	
	2015	2016	2015	2016
Chiffre d'affaires	225,9	290,5	363,1	399,3
<i>dont CA services</i>	<i>18,6</i>	<i>17,9</i>	<i>22,2</i>	<i>23,0</i>
- Coût des ventes	(193,6)	(250,5)	(314,9)	(349,8)
<b>Marge brute</b>	<b>32,3</b>	<b>40</b>	<b>48,3</b>	<b>49,5</b>
- Coûts de distribution	(19,2)	(21,7)	(29,4)	(27,4)
<b>Marge brute contributive</b>	<b>13</b>	<b>18,3</b>	<b>18,9</b>	<b>22,1</b>
- Coûts généraux	(11,9)	(16,0)	-16,9	(20,6)
+/- Autres produits et charges	0,2	0,1	0,4	-
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1,3</b>	<b>2,1</b>	<b>2,4</b>	<b>1,5</b>
Ebitda	3,2	4,5	4,6	4,2
Résultat financier	(0,6)	(0,9)	(1,1)	(1,3)
<b>Résultat courant avant impôts</b>	<b>0,7</b>	<b>1,1</b>	<b>1,4</b>	<b>0,2</b>
Résultat exceptionnel	(1,9)	(0,6)	(2,4)	(0,7)
IS	0,5	(0,1)	0,4	0,3
Dotation écarts acquisition	-	(0,2)	-	(0,2)
<b>Résultat net</b>	<b>(1,0)</b>	<b>0,2</b>	<b>(1,2)</b>	<b>(0,6)</b>

### BILAN CONSOLIDÉ

En K€	31/12/2015	31/12/2016	En K€	31/12/2015	31/12/2016
<b>Total Actif Immobilisé</b>	<b>19 601</b>	<b>26 034</b>	<b>Total des capitaux propres</b>	<b>18 144</b>	<b>22 789</b>
Stocks et en-cours	55 523	84 387	Emprunts et dettes financières	42 426	35 079
Créances clients	24 642	28 696	Fournisseurs et comptes rattachés	49 709	77 965
Autres	11 598	21 333	Autres dettes et comptes de régularisation	27 203	32 946
Disponibilités	7 973	8 329	<b>Total Passif</b>	<b>119 338</b>	<b>168 779</b>
<b>Total Actif</b>	<b>119 337</b>	<b>168 779</b>			

BFR RETRAITÉ ET ENDETTEMENT FINANCIER NET RETRAITÉ

DONNEES CONSOLIDEES EN M€ (normes françaises)	31/12/2015	31/12/2016
BFR issu des comptes consolidés	14,8	23,5
- Lignes CT dédiées au fin. des stocks	(15,4)	(20,6)
BFR retraité	(0,5)	2,9
BFR retraité en nombre de jours de CA	(1,0)	3,6
Capitaux propres	18,1	22,8
Endettement financier net retraité des lignes CT dédiées au fi. des stocks	(1,0)	6,1
Gearing retraité	-6%	27%

DÉTAIL DU CALCUL DU BFR RETRAITÉ

DONNEES CONSOLIDEES EN K€ (normes françaises)	31/12/15	31/12/16
BFR issu des comptes consolidés	14 851	23 506
+Stocks	55 523	84 387
+ Créances clients	24 642	28 696
- Dettes fournisseurs	(49 709)	(77 965)
+ Autres Créances et impôts différés actifs	11 598	21 335
- Dettes et comptes de régularisation	(27 203)	(32 946)
-Lignes court terme dédiées au financement des stocks (figurant au sein des dettes fin.)	(15 397)	(20 630)
BFR retraité	(546)	2 874
BFR retraité en nombre de jours de CA	(1,0)	3,6

CALCUL DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET RETRAITE

DONNEES CONSOLIDEES EN K€	31/12/2015	31/12/2016
Capitaux propres	18 144	22 789
Disponibilités	7 973	8 329
Endettement financier brut	22 359	35 079
Emprunts Moyen et long terme	5 884	14 345
Emprunts portés par la holding	524	8 955
Emprunts portés par le secteur "VP"	4 580	5 095
Emprunts portés par le secteur "VC"	600	295
Emprunts portés par le secteur "véhic. agricoles"	180	-
Lignes court terme dédiées au financement des stocks	15 397	20 004
Lignes CT portées par le secteur "VC"	15 255	13 665
Lignes CT portées par le secteur "VP"	142	6 339
Lignes court terme portées par la holding et les sociétés agricoles	1 007	626
Intérêts courus	71	104
<b>Endettement financier net retraité (hors lignes CT au financement des stocks)</b>	<b>(2 018)</b>	<b>6 120</b>