

Baccarat

Le 29 Mai 2009

Avis de convocation

Madame, Monsieur, Cher actionnaire,
Nous avons le plaisir de vous inviter à participer à

L'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle de la société BACCARAT

Le mardi 30 juin 2009 à 15 heures
A l'hôtel de Crillon,
10 place de la Concorde
75008 PARIS

L'ordre du jour et le texte des projets de résolutions de cette assemblée figurent
à l'intérieur de la présente convocation.

Pour prendre part à cette assemblée,

les titulaires d'actions nominatives doivent être inscrits dans les comptes de la Société trois jours ouvrés au moins avant la date de la réunion.

Si vous souhaitez assister personnellement à cette assemblée vous voudrez bien **demander** au préalable une **carte d'admission** auprès de :

ARLIS
Service Titres BACCARAT
6, rue Laurent Pichat
75216 PARIS CEDEX 16

en retournant la demande de carte ci-jointe, dûment complétée et signée, à l'aide de l'enveloppe prévue à cet effet.

A défaut d'assister personnellement à l'assemblée, vous pouvez choisir entre l'une des quatre formules de représentation suivantes :

- donner une procuration à un autre actionnaire,
- vous faire représenter par votre conjoint,
- adresser une procuration à la Société sans indication de mandataire,
- voter par correspondance.

Un formulaire unique de vote par correspondance ou par procuration ainsi que les documents et renseignements prévus par la loi sont joints à cette convocation.

Les votes par correspondance ne seront pris en compte que si les formulaires dûment remplis parviennent au siège social ou à ARLIS, service titres de la Société, à l'adresse indiquée ci-dessus, 3 jours au moins avant le jour de la réunion.

Tous les documents qui, d'après la loi, doivent être communiqués à l'occasion des assemblées seront tenus dans les délais légaux à la disposition des actionnaires au siège social ou auprès de ARLIS, service titres de la Société BACCARAT à l'adresse ci-dessus indiquée.

Sommaire :

Assemblée Générale Ordinaire

- Ordre du jour 3
- Projet de textes des résolutions 4
- Exposé sommaire de l'activité de la société 5
- Résultats de BACCARAT S.A. au cours des cinq derniers exercices 7

Comment remplir votre formulaire de vote ?

Vous désirez voter
par correspondance :
cochez ici
et suivez les instructions

FORMULAIRE DE VOTE PAR CORRESPONDANCE OU PAR PROCURATION <i>MAIL-IN VOTING FORM OR PROXY FORM</i>	IMPORTANT : Avant d'exercer votre choix entre les 3 possibilités offertes, veuillez prendre connaissance des instructions situées au verso. <i>Before selecting one of the three possibilities, please see instructions on reverse side</i>																																																																															
<p>BACCARAT S.A. au capital de 15.919.925 euros</p> <p>Siège social : Rue des Cristalleries - 54120 BACCARAT 760 800 060 RCS NANCY</p>	<p>Assemblée Générale Ordinaire Annuelle du mardi 30 juin 2009 à 15 heures A l'hôtel de Crillon 10 place de la Concorde 75008 PARIS</p> <p>Identifiant : _____</p> <p>Nb titres : _____</p>																																																																															
<p>JE VOTE PAR CORRESPONDANCE / I VOTE BY POST <i>Cf. au verso renvoi (3) - See reverse (3)</i></p> <p>Je vote OUI à tous les projets de résolutions présentés ou agréés par le Conseil d'Administration ou le Directoire ou la Gérance, à l'EXCEPTION de ceux que je signale en noirissant comme ceci ■ la case correspondante et pour lesquels je vote NON ou je m'abstiens. <i>I vote FOR all the draft resolutions approved by the Board of Directors EXCEPT those indicated by a shaded box - like this ■, for which I vote against or I abstain.</i></p> <p>Sur les projets de résolutions non agréés par le Conseil d'Administration ou le Directoire ou la Gérance je vote en noirissant comme ceci ■ la case correspondant à mon choix. <i>On the draft resolutions not approved by the Board of Directors, I cast my vote by shading the box of my choice - like this ■.</i></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td> <td>Oui/Yes</td><td>Non/No</td><td>Oui/Yes</td><td>Non/No</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td> <td>A <input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td>F <input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td> <td>B <input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td>G <input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td> <td>C <input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td>H <input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td><td>32</td><td>33</td><td>34</td><td>35</td><td>36</td> <td>D <input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td>J <input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <td>37</td><td>38</td><td>39</td><td>40</td><td>41</td><td>42</td><td>43</td><td>44</td><td>45</td> <td>E <input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td>K <input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td> </tr> </table> <p><small>Ses amendements ou des résolutions nouvelles étaient présentés à (aux) assemblée(s) / In case amendments or new resolutions are proposed during the meeting(s)</small></p> <p>- Je donne pouvoir au Président de l'A.G. de voter en mon nom. / I appoint the Chairman of the meeting to vote on my behalf. <input type="checkbox"/></p> <p>- Je m'abstiens (l'abstention équivaut à un vote contre). / I abstain from voting (it is equivalent to a vote against). <input type="checkbox"/></p> <p>- Je donne procuration (cf. au verso renvoi (2) à M, M^m ou M^{me}) pour voter en mon nom / I appoint (see reverse (2) M, M^m or Miss / to vote on my behalf</p>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Oui/Yes	Non/No	Oui/Yes	Non/No	<input type="checkbox"/>	A <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	F <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	10	11	12	13	14	15	16	17	18	B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	G <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	19	20	21	22	23	24	25	26	27	C <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	H <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	28	29	30	31	32	33	34	35	36	D <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	J <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	37	38	39	40	41	42	43	44	45	E <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	K <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<p>JE DONNE POUVOIR AU PRÉSIDENT DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE <i>(dater et signer au bas du formulaire, sans rien remplir)</i></p> <p>I HEREBY GIVE MY PROXY TO THE CHAIRMAN OF THE MEETING <i>date and sign the bottom of the form without completing it</i></p> <p><small>Cf. au verso renvoi (2) - See reverse (2)</small></p>	<p>JE DONNE POUVOIR A : (soit le conjoint, soit un autre actionnaire - cf. renvoi (2) au verso pour me représenter à (aux) assemblée(s)). <i>I HEREBY APPOINT (you may give you PROXY either to your spouse or to another shareholder - see reverse (2) to represent me at the above mentioned meeting(s)).</i></p> <p>M, M^m ou M^m / M, M^m or Miss Adresse / Address</p> <p><small>Identification de l'actionnaire / Shareholder identification (beneficial owner) Nom, prénom, adresse / Name, first name, address Cf. au verso renvoi (1) / See reverse (1)</small></p>								
1	2	3	4	5	6	7	8	9	Oui/Yes	Non/No	Oui/Yes	Non/No																																																																				
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	A <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	F <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																																																																				
10	11	12	13	14	15	16	17	18	B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	G <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																																																																				
19	20	21	22	23	24	25	26	27	C <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	H <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																																																																				
28	29	30	31	32	33	34	35	36	D <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	J <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																																																																				
37	38	39	40	41	42	43	44	45	E <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	K <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>																																																																				
<p>Pour être prise en considération, toute formule doit parvenir au plus tard : <i>In order to be counted, all form must be returned by the latest:</i></p> <p>le samedi 27 juin 2009 à ARLIS - 6, rue Laurent Pichat - 75216 PARIS Cedex 16</p>		<p>Date et Signature / Date and signature</p>																																																																														

Vous désirez donner pouvoir au Président de l'Assemblée :
datez et signez ici.

Quel que soit votre choix :
datez et signez ici.

Vous désirez donner pouvoir à une personne dénommée, qui sera présente à l'Assemblée :
cochez ici
et inscrivez les coordonnées (nom, prénom, adresse) de cette personne.

ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE DU 30 JUIN 2009

Ordre du jour

- Rapport de Gestion du Conseil d'administration,
- Rapport du Président sur la composition, les conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'administration et sur les procédures de contrôle interne et de gestion des risques établi conformément aux dispositions de l'article L.225-37 du Code de commerce,
- Rapport spécial du Conseil d'administration sur les options de souscription d'actions attribuées au sein de la société, établi conformément aux dispositions de l'article L.225 184 du Code de commerce,
- Rapport spécial du Conseil d'administration sur les actions gratuites attribuées au sein de la société, établi conformément aux dispositions de l'article L.225-197-4 du Code de commerce,
- Rapport Général des Commissaires aux comptes,
- Rapport des Commissaires aux comptes portant observations sur le rapport du Président du Conseil d'administration pour ce qui concerne les procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière,
- Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés,
- Approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2008 et quitus aux administrateurs de leur gestion,
- Approbation des comptes consolidés au 31 décembre 2008,
- Rapport Spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées aux articles L.225-38 et suivants du Code de commerce et approbation, s'il y a lieu, desdites conventions,
- Affectation du résultat dudit exercice,
- Renouvellement du mandat d'un administrateur,
- Renouvellement de la mission des Commissaires aux comptes,
- Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités.

ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE DU 30 JUIN 2009

PROJET DE TEXTE DES RESOLUTIONS

PREMIÈRE RÉOLUTION

L'assemblée générale, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Conseil d'administration, du rapport du Président du Conseil d'administration établi conformément aux dispositions de l'article L.225-37 du Code de commerce et des rapports des Commissaires aux comptes, ainsi que des comptes sociaux qui lui ont été présentés par le Conseil d'administration, approuve les comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2008, desquels il résulte un résultat net déficitaire de 5 358 212,76 €, ainsi que les opérations traduites par lesdits comptes ou résumées dans ces rapports.

L'assemblée générale donne en conséquence aux administrateurs quitus de l'exécution de leur mandat au cours de l'exercice 2008.

DEUXIÈME RÉOLUTION

L'assemblée générale, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Conseil d'administration, du rapport du Président du Conseil d'administration établi conformément aux dispositions de l'article L.225-37 du Code de commerce et du rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés, approuve les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2008, tels que ceux-ci lui ont été présentés, faisant ressortir un résultat net déficitaire de 8 526 K€, ainsi que les opérations traduites par lesdits comptes ou résumées dans ces rapports.

TROISIÈME RÉOLUTION

L'assemblée générale approuve, dans les conditions stipulées aux articles L.225-40 et suivants du Code de commerce, chacune des conventions visées par les dispositions de l'article L.225-38 du Code de commerce et présentées dans le rapport spécial des Commissaires aux comptes.

QUATRIÈME RÉOLUTION

L'assemblée générale décide, sur proposition du Conseil d'administration, d'affecter la perte de l'exercice clos le 31 décembre 2008 qui s'élève à - 5 358 212,76 €, au poste "report à nouveau" qui sera ainsi ramené d'un montant de 10 822 659,08 € à un montant de 5 464 446,32 €.

Conformément aux dispositions légales, il est rappelé qu'aucun dividende n'a été distribué au titre des trois derniers exercices.

CINQUIÈME RÉOLUTION

L'assemblée générale, après avoir constaté que le mandat d'administrateur de Monsieur Jeffrey G. Dishner venait à expiration à l'issue de la présente assemblée, décide, sur proposition du Conseil d'administration, de renouveler son mandat d'administrateur pour une nouvelle période de six années, laquelle prendra fin à l'issue de l'assemblée générale ordinaire appelée en 2015 à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé.

SIXIÈME RÉOLUTION

L'assemblée générale, après avoir constaté que la mission de Commissaire aux comptes titulaire de la SA KPMG venait à expiration à l'issue de la présente assemblée, décide, sur proposition du Conseil d'administration, de renouveler sa mission de Commissaire aux comptes titulaire pour une nouvelle période de six exercices qui viendra à expiration à l'issue de l'assemblée générale ordinaire appelée en 2015 à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé.

SEPTIÈME RÉOLUTION

L'assemblée générale, après avoir constaté que la mission de Commissaire aux comptes suppléant de Mr. Jean-Pierre Poletti venait à expiration à l'issue de la présente assemblée, décide, sur proposition du Conseil d'administration, de renouveler sa mission de Commissaire aux comptes suppléant pour une nouvelle période de six exercices qui viendra à expiration à l'issue de l'assemblée générale ordinaire appelée en 2015 à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé.

HUITIÈME RÉOLUTION

L'assemblée générale, après avoir constaté que la mission de Commissaire aux comptes titulaire de Monsieur Gérard Pommier venait à expiration à l'issue de la présente assemblée, décide, sur proposition du Conseil d'administration, de nommer en qualité de Commissaire aux comptes titulaire la SA MAZARS, pour une période de six exercices qui viendra à expiration à l'issue de l'assemblée générale ordinaire appelée en 2015 à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé.

NEUVIÈME RÉOLUTION

L'assemblée générale, après avoir constaté que la mission de Commissaire aux comptes suppléant de BUGEAUD POMMIER & Associés venait à expiration à l'issue de la présente assemblée, décide, sur proposition du Conseil d'administration, de nommer en qualité de Commissaire aux comptes suppléant Monsieur Patrick de Cambourg, pour une période de six exercices qui viendra à expiration à l'issue de l'assemblée générale ordinaire appelée en 2015 à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé.

DIXIÈME RESOLUTION

L'assemblée générale donne tous pouvoirs au porteur d'un extrait ou d'une copie certifiée conforme du procès-verbal des présentes délibérations, à l'effet d'effectuer toutes formalités prévues par les lois et règlements en vigueur.

EXPOSÉ SOMMAIRE DE L'ACTIVITÉ DE LA SOCIÉTÉ

Votre Conseil d'Administration vous présente, conformément aux dispositions de l'article R. 225-81 du Code de commerce, un exposé sommaire de la situation de la société durant l'exercice clos le 31 décembre 2008 et des perspectives pour l'exercice 2009.

ACTIVITE ET RESULTATS AU 31 DECEMBRE 2008

L'année 2008 se caractérise notamment par les éléments suivants :

- La dégradation des marchés, notamment japonais et nord américain, qui représentent 50% environ de l'activité totale de Baccarat.
- En conséquence, une baisse significative du volume à produire, largement en deçà des prévisions de charge de production, la manufacture générant de ce fait des pertes significatives sur l'exercice.
- Dans ce contexte, une relative tenue des marchés européens et moyen-orientaux. (ouverture avec succès de la première maison Baccarat à Moscou en février 2008, dynamisme des marchés du Golfe persique, performances solides en France et en Grande-Bretagne, mais décevantes en Italie).
- Mise en place d'une stratégie de repositionnement du retail de Baccarat en Asie du Sud-Est qui reste une zone prioritaire de développement, en particulier en Chine.
- Redéfinition des objectifs de développement des lignes d'activité dans le cadre d'un plan stratégique et du plan marketing produit, rationalisation des collections, écoulement facilité des produits arrêtés, lancement de nouvelles collections en bijouterie et Recevoir et reconnaissance du travail marketing de la société.
- A la manufacture, la mise en place de programme d'investissements significatifs visant à améliorer les performances de production et l'initiation d'un projet d'amélioration du process de développement des produits nouveaux.

ACTIVITE ET RESULTATS CONSOLIDES

L'activité et les résultats consolidés ont évolué de la façon suivante :

(en milliers d'euro)

Chiffres consolidés en milliers d'euros	2008	2007	Variation
Chiffre d'affaires	137 756	142 777	-3,5%
Résultat net consolidé	(8 526)	4 130	na
Capitaux propres part du groupe	52 123	58 481	-11,2%
Endettement net	19 578	12 271	+ 7 307
Taux d'endettement net (gearing)	38%	21%	-

Le chiffre d'affaires consolidé de Baccarat a enregistré un tassement de -3,5% en données publiées et de -3.4% à taux de changes constants.

Les deux principaux marchés de Baccarat à l'export, le Japon et les Etats-Unis, ont fortement souffert au deuxième semestre du ralentissement de l'activité mondiale. Ainsi sur l'exercice, la filiale japonaise voit son chiffre d'affaires reculer de 13% en yens tandis que l'activité aux Etats-Unis reculait de près de 19% en dollars.

Pour sa part, l'Europe, incluant l'activité flaconnage industriel, progresse de 5%.

Les charges d'exploitation, qui incluent les coûts liés à la volonté de l'entreprise de ne pas accroître ses stocks dans un contexte de ralentissement de l'activité, sont en hausse de 8,3%. Elles intègrent également les frais liés au renforcement des équipes commerciales et marketing, conformément à ce qui avait été annoncé, ainsi que les coûts sur l'exercice liés à la mise en place des programmes d'actions gratuites et de stocks options. Le résultat opérationnel courant s'élève à -9,6 M€ en 2008 contre + 6,9 M€ pour l'exercice précédent.

Le résultat net consolidé se traduit par une perte de -8,5 M€ contre un bénéfice de + 4,1 M€ pour 2007.

Au 31 décembre, le taux d'endettement net de l'entreprise représente 38% des capitaux propres (21% au 31 décembre 2007). Compte tenu de l'environnement actuel et des perspectives à court terme, la société a initié un projet de restructuration de sa dette et de refinancement, en relation avec ses partenaires bancaires

EXPOSÉ SOMMAIRE DE L'ACTIVITÉ DE LA SOCIÉTÉ

ACTIVITE ET RESULTATS DES FILIALES

Le chiffre d'affaires de la filiale japonaise Baccarat Pacific a reculé de 13,2 % atteignant 5,773 milliards de yens, contre 6,653 milliards de yens en 2007. Le résultat net se traduit par un bénéfice de 106,9 millions de yens à comparer à un bénéfice de 612 millions de yens pour l'exercice précédent.

Le chiffre d'affaires de la société Baccarat Inc. s'élève à 27,631 millions de US\$ à comparer à 33,837 millions de US\$ en 2007, soit un recul de 18,34%. Le résultat d'exploitation se traduit par une perte de 4,574 millions US\$, contre une perte de 1,303 million US\$ en 2007. Le résultat net se traduit par une perte de 4,841 millions US\$, contre une perte de 1,561 million US\$ l'exercice précédent.

Les filiales qui gèrent les boutiques en propre dans les principales capitales européennes ont vu leur chiffre d'affaires progresser de 5,8%.

ACTIVITE ET RESULTATS SOCIAUX

Le chiffre d'affaires s'établit à 96 558 174 € au 31 décembre 2008 à comparer à 96 611 628 € pour la même période de l'exercice précédent. Le montant des produits d'exploitation s'élève à 101 859 560 € contre 104 043 584 € en 2007. Les charges d'exploitation passent de 102 997 435 € en 2007 à 108 670 181 € pour 2008. Compte tenu de ces éléments, le résultat d'exploitation se traduit par une perte de 6 810 621 € contre un bénéfice 1 046 149 € pour l'exercice précédent. Le résultat net social se traduit par une perte de 5 358 213 € qui prend en compte un résultat financier négatif de -871 207 €, à rapprocher d'un bénéfice de 3 325 335 € au 31 décembre 2007, qui prenait en compte un résultat financier positif de 1 940 740 €. Le résultat exceptionnel se traduit par une perte de - 367 333 € contre un bénéfice de 469 191 € à fin décembre 2007.

Il sera notamment proposé aux actionnaires d'affecter le résultat de l'exercice au poste report à nouveau, de renouveler le mandat d'un administrateur, de renouveler la mission de Commissaires aux comptes, titulaire et suppléant et de nommer des Commissaires aux comptes, titulaire et suppléant.

Pour l'exercice 2008, il ne sera pas versé au personnel d'intéressement, ni de participation des salariés aux résultats de l'entreprise.

PERSPECTIVES

Comme indiqué précédemment, l'environnement dégradé sur l'ensemble des marchés, dont ceux des arts de la table et du cristal, et les investissements significatifs réalisés sur l'exercice 2008, au niveau commercial, marketing et industriel dans le cadre de la profonde mutation qu'a engagée Baccarat, pèseront à nouveau sur l'exercice 2009.

La société entend s'adapter à ce contexte de crise par une gestion rigoureuse de ses d'investissements, de ses frais et de son niveau de production et se préparer ainsi pour profiter pleinement de la reprise lorsque celle-ci interviendra.

Le Conseil d'Administration

TABLEAU DES RÉSULTATS FINANCIERS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

NATURE DES INDICATIONS	2004	2005	2006	2007	2008
SITUATION FINANCIÈRE EN FIN D'EXERCICE					
Capital Social	15 919 925	15 919 925	15 919 925	15 919 925	15 919 925
Nombre d'actions émises	636 797	636 797	636 797	636 797	636 797
Nombre d'obligations convertibles en actions	-	-	-	-	-
RÉSULTAT GLOBAL DES OPÉRATIONS EFFECTIVES					
Chiffre d'affaires hors taxes	82 746 498	83 974 957	89 551 986	89 611 628	96 558 174
Bénéfice avant impôts, amortissements et provisions	9 398 045	3 788 823	14 852 000	6 622 974	2 565 495
Impôts sur les bénéfices	819 461	122 444	2 965 260	130 745	-2 690 949
Bénéfice après impôts, amortissements et provisions	1 621 995	3 349 090	5 173 141	3 325 335	-5 358 213
Montant des bénéfices distribués	0	0	0	0	0
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS RÉDUIT A UNE SEULE ACTION					
Bénéfice après impôts, mais avant amortiss. et provisions	13,47	5,76	18,67	10,20	8,25
Bénéfice après impôt, amortissements et provisions	2,55	5,26	8,12	5,22	-8,41
Dividende versé à chaque action	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PERSONNEL					
Nombre de salariés	786	795	807	859	867
Montant de la masse salariale	22 666 946	23 736 101	24 500 632	26 748 932	28 862 950
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (Sécurité Sociale, oeuvres Sociales etc....)	9 666 500	10 473 414	10 634 317	11 537 421	12 734 547



Société Anonyme au capital de 15 919 925 €
Siège social : rue des Cristalleries – 54120 BACCARAT
760 800 060 R.C.S. NANCY

Service Titres :
ARLIS
6 rue Laurent Pichat
75216 PARIS CEDEX 16

Assemblée Générale Ordinaire

du mardi 30 juin 2009

Demande de carte d'admission

Je soussigné(e) :

désire assister personnellement à cette assemblée et vous indique le numéro d'identifiant porté en haut à droite sur le formulaire de vote :

N° d'identifiant :

Fait à, le 2009

Signature :

La présente demande est à retourner à ARLIS à l'aide de l'enveloppe libre réponse ci-jointe.



Baccarat

Société Anonyme au capital de 15 919 925 €
Siège social : rue des Cristalleries – 54120 BACCARAT
760 800 060 R.C.S. NANCY

Service Titres :
ARLIS
6 rue Laurent Pichat
75216 PARIS CEDEX 16

Assemblée Générale Ordinaire

du mardi 30 juin 2009

Demande d'envoi de documents et renseignements

Je soussigné(e) (nom et prénom) :

Adresse :

Numéro d'identifiant indiqué en haut et à droite sur le formulaire de vote :

.....

prie la société BACCARAT, conformément à l'article R. 225-88 du Code de Commerce, de me faire parvenir, en vue de l'assemblée du 30 juin 2009, les documents et renseignements fixés par l'article R. 225-83 dudit code.

Fait à, le 2009

Signature :

NOTA : En vertu de l'alinéa 3 de l'article R. 225-88 du Code de Commerce, les actionnaires titulaires de titres nominatifs peuvent, par une demande unique, obtenir de la Société l'envoi des documents visés à l'article R.225-83 dudit code à l'occasion de chacune des assemblées d'actionnaires ultérieures.

La présente demande est à retourner à ARLIS à l'aide de l'enveloppe libre réponse ci-jointe.



